# QUALITY LEADERSHIP

## **MASTER of Advanced Studies (MAS)**



Unser Partner

SAQQUALICON



# ÜBERHOLEN SIE IHR BERUFSBILD.



# MAS QUALITY LEADERSHIP

Mit vollkommen neuen Anforderungen gewinnt das Qualitätsmanagement in der Unternehmensführung markant an Bedeutung. Der Studiengang MAS Quality Leadership vermittelt alle künftig relevanten Kompetenzen. Dieses Studium ist die höchste Fachausbildung in diesem Bereich und wird schweizweit erstmals an der HWZ angeboten.

Inhalt	
Ihre Erfolgsstrategie	4
Ihre neuen Kompetenzen	6
Ihr Profil	8
Inhaltlicher Aufbau	9
Übersicht Studium	10
Nachhaltiger Lerneffekt	14
Ihre Experten	16
HWZ	18

## Eidg. und international anerkannter Hochschultitel

Master of Advanced Studies ZFH in Quality Leadership

### Anerkennung

65 ECTS-Kreditpunkte

#### Premium-Segment der Qualitätsausbildungen

Master Quality Leadership ist der Hochschulabschluss einer durchgängigen Fachkarriere

#### Exklusiv an der HWZ

Master Quality Leadership in der Schweiz nur an der HWZ im Angebot

### ■ Berufsbegleitender Studiengang

100%ige Arbeitstätigkeit möglich

#### Dauer

Empfohlene Studienzeit: 2 Jahre (mindestens 1,5 Jahre, maximal 5 Jahre)

#### ■ Voraussetzungen

Bachelor oder äquivalenter Abschluss (HWV, FH, Uni, ETH etc.) und mind. zwei Jahre studienrelevante Berufserfahrung (haupt- oder nebenamtlich). Unter gewissen Bedingungen Aufnahme «sur dossier» möglich.

#### ■ Studienort

HWZ-Gebäude Sihlhof 3 Gehminuten vom HB Zürich

#### Aktuelle Informationsveranstaltungen und Studiengebühren

www.fh-hwz.ch

#### ■ Beginn

Individuell planbar

## IHRE ERFOLGSSTRATEGIE

Die Zukunftsaussichten im Qualitätsmanagement sind hervorragend für alle, die sich jetzt mit einem anerkannten Studium dem neuen Rollenverständnis stellen. Der MAS Quality Leadership ist der entscheidende Karriereschritt in Richtung Verbesserungsmanagement und Unternehmensentwicklung. Und ein Quantensprung für Ihre Zukunft.

#### **Anforderungsprofil im Wandel**

Die Bedeutung der Qualitätsverantwortlichen in Unternehmen nimmt zu. Diese Einschätzung der Fachkräfte im Qualitätsmanagement zeigt die hervorragenden Zukunftsaussichten. Während früher die Kontrolle der Qualität von primärer Bedeutung war, so sind es heute die weit vielschichtigeren Aspekte der Qualitätsoptimierung und das Erreichen von exzellenten Ergebnissen. Die neue Ausrichtung bringt Qualitätsmanagerinnen und -manager neu an eine entscheidende Position in der Unternehmensentwicklung.

#### Fazit für Ihre Weiterbildung

Das moderne Verständnis von Qualitätsmanagement umfasst eine gesamtheitliche Sichtweise mit einer proaktiven und vernetzten Denkweise, die allen Ansprechgruppen - von internen Fachspezialistinnen und -spezialisten über die Öffentlichkeit und die Umwelt bis hin zu jeder und jedem einzelnen Mitarbeitenden - gerecht wird. Themen wie Umweltmanagement, Arbeitssicherheit, interne Kontrollsysteme oder Risikomanagement erhalten damit einen weit höheren Stellenwert. Bei der Lösungsfindung sind neu umfassendere fachliche, methodische und soziale Kompetenzen gefordert. Wer im Qualitätsmanagement künftig Massstäbe setzen möchte, positioniert sich mit dem MAS QL an der HWZ im Premium-Segment der Ausbildungsoptionen.

#### **HWZ-Studium mit starken Argumenten**

Das Hochschulstudium MAS Quality Leadership verbindet ein karrierebegleitendes Studium mit praxisbezogener Anwendung des Gelernten. In Zusammenarbeit mit der SAQ-QUALICON bietet Ihnen die HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich die besten Voraussetzungen für Ihre Karriere im Qualitätsmanagement.

#### Berufsbegleitendes Bildungskonzept

Während des Studiums an der HWZ ist eine 100%ige Arbeitstätigkeit möglich. Die neu gewonnenen Kenntnisse können sofort in die Praxis umgesetzt und eigene Erfahrungen in den Studiengang eingebracht werden. Der Aufbau aller Studiengänge und Lektionen ist konsequent auf die Verbindung von Beruf und Studium ausgerichtet.

## Gute Gründe für den MAS QL an der HWZ

- Karrierebegleitendes, kompaktes Studium für optimale Kombination von Beruf und Weiterbildung
- Der Qualität gehört die Zukunft und die Bedeutung von Qualitätsverantwortlichen steigt zunehmend
- Maximaler Praxisbezug durch das umfassende fachliche, methodische und sozialkompetente Wissen der erfahrenen Fach- und Führungskräfte, die als Dozenten gewonnen werden konnten
- National und international anerkannter Titel als hervorragende Ausgangslage für eine Karriere im In- oder Ausland
- Angesehene Fachzertifikate SAQ und EOQ, die in der Ausbildung integral erworben werden
- MAS QL ist der höchste Fachabschluss für Qualitätsmanagement in der Schweiz
- Studium nur an der HWZ im Angebot
- Hoher Stellenwert in der Wirtschaft
- Individuell planbare Ausbildung durch semesterunabhängigen Aufbau
- Zentrale Lage am Puls von Zürich (3 Min. vom HB)



## **IHRE NEUEN KOMPETENZEN**

Das Qualitätsmanagement von morgen fordert vollkommen neue Kompetenzen im Projektmanagement und in der Problemlösungsmethodik. Der Abschluss MAS Quality Leadership an der HWZ befähigt Sie, künftigen Anforderungen nicht nur gewachsen zu sein, sondern ebenso das Prozessoptimierungspotenzial im Unternehmen zu erkennen, zu initiieren und erfolgreich umzusetzen.

#### Fit für neue Herausforderungen

Während sich früher alles um Zertifizierungen drehte, stehen heute Ergebnisse, wie zum Beispiel die Kundenzufriedenheit, im Vordergrund. Durch die Vielschichtigkeit der neuen Anforderungen müssen Qualitätsmanagerinnen und Qualitätsmanager über Kenntnisse und Fähigkeiten verfügen, um die Unternehmensleitung in der systematischen Unternehmensentwicklung und Prozessoptimierung effizient und effektiv zu unterstützen.

#### **Erweiterter Karriereradius**

Es werden zunehmend Generalistinnen und Generalisten mit einer gesamtheitlichen Sichtweise gefragt sein. Nach wie vor steht der PDCA-Regelkreis (Plan, Do, Check, Act) im Zentrum. Dieser wird jedoch nur mit komplett neuen Inhalten zukunftstauglich bleiben. Durch die Ausrichtung auf Ergebnisse sind Techniken und Methoden sowie zusätzliche Schlüsselkompetenzen in den Bereichen Umwelt, Arbeitssicherheit, Gesundheitsschutz, Sicherheit und Kommunikation nötig. Mit dem MAS QL an der HWZ machen Sie die Veränderungen in Ihrem beruflichen Umfeld zu Ihrem persönlichen Marktvorteil.

#### Qualitätsmanagement vernetzt Themen und Funktionen





#### Zukunftsfähige Kompetenzen

- Projektmanagement
- Problemlösungsmethodik
- Prozess-Reengineering
- Verbesserungsmanagement
- Beratung und Coaching
- Kommunikations- und Vernetzungstechniken
- Teamplayer-Qualitäten
- Risk Management
- Kreativitätstechniken
- Verständnis von betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen
- Business Excellence
- (Mit-)Entwicklung von Unternehmensstrategien

#### **Anerkennung**

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen des MAS Quality Leadership (MAS QL) an der HWZ sind berechtigt, den eidgenössisch anerkannten und geschützten Hochschultitel «Master of Advanced Studies ZFH in Quality Leadership» zu führen. Der Titel ist national und international anerkannt. Das Studium ist vom Kanton Zürich mit 65 Kreditpunkten (ECTS) anerkannt und genehmigt.

#### Weitere Karriereplanung

Die Anerkennung eines MAS an der HWZ mit Blick auf weiterführende Studien im Ausland (akademische Anerkennung) basiert auf den verschiedenen bilateralen Abkommen der Schweiz mit einzelnen Staaten. Die gegenseitige akademische Anerkennung von Bildungsabschlüssen ist innerhalb der EU vollständig gewährleistet.

## **IHR PROFIL**

Das Studium spricht Verantwortliche im Qualitätsmanagement an, die sich den künftig hohen Anforderungen des Berufsbilds stellen wollen. Der MAS Quality Leadership an der HWZ bietet die Möglichkeit einer durchgängigen Fachkarriere und bildet das Premium-Segment der Qualitätsausbildungen in der Schweiz. Setzen Sie bei Ihrer Weiterbildung auf eine garantiert richtige Entscheidung.

#### **Z**ielgruppe

Praktisch jede Organisation hat eine Fachkraft im Qualitätsmanagement. Es wurden in den letzten Jahren allein im Umfeld der SAQ einige tausend Qualitätsmanagerinnen und Qualitätsmanager ausgebildet. Mit dem veränderten Berufsprofil und den zunehmenden Anforderungen ist die Weiterentwicklung für diese Fachkräfte eine Bedingung. Mit dem MAS Quality Leadership an der HWZ wird die Möglichkeit für eine durchgängige Fachkarriere geschaffen. Dieser Studiengang bietet sich daher für alle an, die im Qualitätsmanagement erste Erfahrungen gemacht haben und diese systematisch und zukunftsgerichtet vertiefen möchten. Berufspraxis ist aus Gründen des Austauschs notwendig.

#### Aufnahmebedingungen

Berufserfahrung und Führungspraxis entscheiden über die Zulassung zum Studium.

#### Aufnahme ins MAS-Studium

- Personen mit vorhergehendem Studium wie einem Bachelor oder einem äquivalenten Abschluss (HWV, FH, Uni, ETH etc.) und mindestens zwei Jahren Erfahrung im Qualitätsmanagement, Anforderungsmanagement, Projektmanagement, Prozessmanagement oder mit Führungserfahrung (Linie-, Budget-, Fachspezialisten-, Projektverantwortung) werden aufgenommen.
- Personen mit Abschlüssen von TS, HF und höheren Fachprüfungen mit eidg. Diplom können «sur dossier» aufgenommen werden, sofern sie die entsprechenden beruflichen Erfahrungen aufweisen.

#### Transfer von Kreditpunkten

Personen mit entsprechenden akademischen Leistungsnachweisen können für die jeweiligen Module dispensiert werden. Insbesondere werden auch entsprechende CAS anderer Hochschulen anerkannt. Personen mit entsprechenden praktischen Leistungsnachweisen können für die jeweiligen Module Teildispensen erhalten, müssen aber den akademischen Leistungsnachweis des MAS erbringen (z.B. in Form von Prüfungen, Projekten und einer Master Thesis). Mindestens 50 Prozent der zu erwerbenden ECTS-Punkte (inkl. der Master-Arbeit) müssen im Rahmen des Studiums erworben werden.

#### Fachkarriere über durchgängige Ausbildungen



\* Vorbildung wird angerechnet

## **INHALTLICHER AUFBAU**

Der Studiengang MAS Quality Leadership ist semesterunabhängig aufgebaut und besteht aus fünf CAS-Modulen (Certificate of Advanced Studies). Die Erarbeitung der Master Thesis (Diplomarbeit) bildet den Abschluss des Studiums. Sie – und niemand anders – geben während der ganzen Studiendauer den Takt an.

#### Konzept

Qualitätsmanagement erfordert von Führungskräften ein nicht nur fachlich-technisches Wissen, sondern fundierte Management-Kenntnisse, Leadership-Qualitäten und die Kommunikationsfähigkeit mit den unterschiedlichsten Bedürfnisgruppen. Im Studiengang MAS QL eignen Sie sich diese umfangreichen Fähigkeiten innerhalb einzelner CAS-Module an. Deren Reihenfolge und damit auch die Gesamtstudienzeit ist weitgehend individuell planbar.

#### Aufbau

Das CAS Business Excellence bildet die Grundlage und sollte deshalb vor den übrigen CAS absolviert werden. Ansonsten kann der Studienablauf semesterunabhängig und nach eigenem Ermessen geplant werden.

- CAS Business Excellence
- CAS Communication & Moderation
- CAS Continuous Improvement
- CAS Leadership & Strategy
- CAS Integrierte Systeme & Compliance

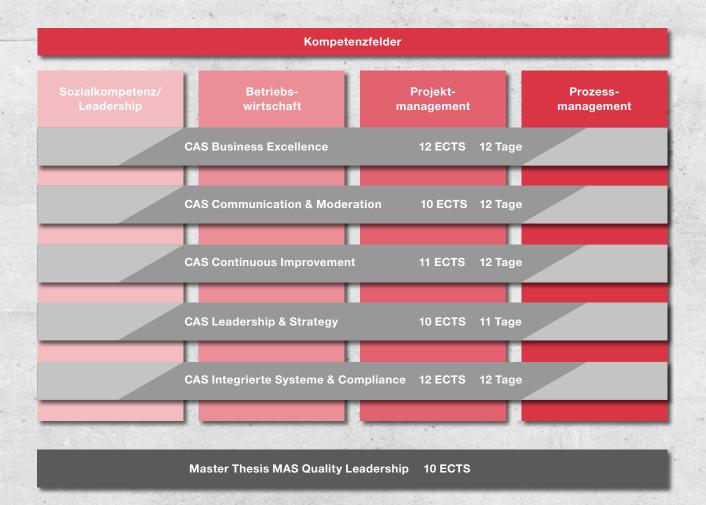
#### Leistungsnachweise

In der Regel werden die CAS Module mit einer benoteten Leistungskontrolle abgeschlossen. Die Vergabe des Master-Diploms setzt voraus, dass alle CAS mit einer genügenden Note abgeschlossen sind.

#### **Master Thesis**

Die Master-Arbeit beschäftigt sich mit praxisorientierten Fragen aus dem Grundlagenteil und der jeweiligen Vertiefung. Für die Master-Arbeit werden 10 ECTS-Punkte vergütet.

## ÜBERSICHT STUDIUM





CAS Business Excelle	CAS Business Excellence	
Inhalt	EFQM-Excellence-Modell  Excellence-Grundkonzepte  EFQM-Modell  Methoden des Self-Assessments  RADAR-Bewertungsmethodik	
	Prozessmanagement  Grundlagen des Prozessmanagements  Prozessausrichtung  Prozesslandkarte  Prozess-Engineering  Prozessbeschreibung	
	<ul> <li>Qualitätsmanagement-Grundlagen und Managementsysteme</li> <li>Qualitätsbegriff</li> <li>Umfeld, Anspruchsgruppen und Dimensionen von Qualitätsmanagement</li> <li>Nutzen des Qualitätsmanagements</li> <li>Prozessorientierte Managementsysteme</li> <li>ISO 9001:2008</li> <li>Übersicht über verschiedene Systemnormen</li> </ul>	
	Evaluation und Audits  Qualitätsentwicklung und kontinuierlicher Verbesserungsprozess  Problemlösungszyklus  Evaluationsformen  Planung, Durchführung und Auswertung von Audits	
	Management Summary und Prüfung	
Leistungsnachweis	<ul><li>Schriftliche Prüfung</li><li>Bewertete Projektarbeiten</li></ul>	
Abschluss	<ul> <li>Certificate of Advanced Studies CAS Business Excellence</li> <li>SAQ-Zertifikat Business Excellence Assessor</li> <li>EOQ-Zertifikat TQM Assessor</li> </ul>	

#### **CAS Communication & Moderation**

#### 10 ECTS/12 Tage

#### Inhalt

#### Beratungskompetenz

- Rollen und Grundhaltung von externen und internen Beratern
- Change Management
- Konfliktarten in der Beratung

#### **Project Management Essentials**

- Rollen im Projekt und Aufbau der Projektorganisation
- Projektziele/Auftragsklärung
- Projektplanung, Projektsteuerung/Controlling
- Projekteinführung

#### Interkulturelle Kommunikation

- Bedeutung der interkulturellen Kommunikation
- Kulturelle Unterschiede und deren Auswirkungen auf die Kommunikation
- Critical Incidents

#### Kommunikation und Verhandeln

- Abstimmen der Vorkenntnisse bezüglich Kommunikation, Präsentation, Sitzungstechnik
- Zielgruppenorientierte Kommunikation
- Konfliktmanagement, Argumentation

#### Präsentationstechnik

- Allgemeine Präsentationstechnik inkl. Vorbereitung und Hilfsmittel
- Die «Hervor-Ragende Präsentation»
- Sicheres Auftreten

#### Leistungsnachweis

- Schriftliche Prüfung
- Präsentation

#### **Abschluss**

■ Certificate of Advanced Studies CAS Communication & Moderation

#### **CAS Continuous Improvement**

#### 11 ECTS/12 Tage

#### Inhalt

#### Qualitätsentwicklung und Prozessoptimierung

- Grundlagen und Umfeld der kontinuierlichen Prozessverbesserung
- Organisation, Rollen und Mitarbeitereinbezug im KVP
- Problemlösungsmethoden (Kaizen usw.)
- Werkzeugkasten für die verschiedenen Phasen der Prozessoptimierung

#### **Organisationales Lernen**

- Merkmale, Nutzen, Handlungsfelder des organisationalen Lernens
- Denkmodelle und Integration in bestehende Instrumente und Prozesse
- Erfolgsfaktoren im Change Management
- Wissensmanagement
- Veränderung der Unternehmenskultur

#### Six Sigma: Grundlagen, Projektorganisation und Rollen

- Six Sigma Philosophie, Methodik und Nutzen
- Begriffe im Six Sigma Umfeld
- Einführung in das Projektmanagement von Six Sigma Projekten
- Einführung in die Prozessanalyse
- Grundlagen der angewandten Statistik
- Einführung in SPC
- Einführung in Fähigkeitsuntersuchungen
- Einführung in Design of Experiments
- Individuelle Projektarbeit

#### Leistungsnachweis

- Schriftliche Prüfung
- Abschluss
- Certificate of Advanced Studies CAS Continuous Improvement
- SAQ-Zertifikat Green Belt

■ Bewertete Projektarbeiten

CAS Leadership & Strategy		10 ECTS/11 Tage
Inhalt	BWL ■ VWL, BWL, Rechnungswesen, Controlling, Personalwesen, Logistik	
	Leadership ■ Strategisches Management	
	Accounting & Controlling ■ Einführung in IFRS, US GAAP, Swiss GAAP, Unterschiede der Systeme	
	Spezialthemen  ■ CSR ■ Compliance	
Leistungsnachweis	Schriftliche Prüfung	
Abschluss	■ Certificate of Advanced Studies CAS Leadership & Strategy	

<b>CAS Integrierte Syste</b>	me & Compliance	12 ECTS/12 Tage
Inhalt	Risikomanagement  Elemente des Risikomanagements  Standards zum Risk Management (ISO 31000 und ON-Regelwerk 49000)  Methoden des Risikomanagements	
	Integrale Sicherheit  Security-Management-Systeme, Standards Compliance Sicherheitskultur; Versicherungsschutz	
	Umweltschutz ■ Umweltmanagementsysteme ■ ISO 14001 ■ Erfassung und Bewertung von Umweltaspekten	
	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz  Methoden der Arbeitsplatz-Risikoanalyse  EKAS 6508  OHSAS 18001  Betriebliches Gesundheitsmanagement	
	Informations- und IT-Sicherheit, Datenschutz  Grundlagen des Datenschutzes  Datenschutzmanagementsystem  Standards zu Informationssicherheit  ISO 27000	
	Corporate Social Responsibility	
	Corporate Governance und IKS  Gesetzlicher Hintergrund Anforderungen an ein internes Kontrollsystem Umsetzung des IKS	
Leistungsnachweis	<ul><li>Schriftliche Prüfung</li><li>Bewertete Projektarbeiten</li></ul>	
Abschluss	<ul> <li>SAQ-Zertifikat Risikomanager</li> <li>Certificate of Advanced Studies CAS Integrierte Systeme &amp; Compliance</li> </ul>	

## NACHHALTIGER LERNEFFEKT

Im MAS Quality Leadership an der HWZ werden sämtliche Lerninhalte in Bezug zu eigenen Erfahrungen und realen Fallbeispielen gebracht. Die Umsetzbarkeit des Gelernten sowie der situativ sinnvollste Einsatz der angeeigneten Techniken stehen im Vordergrund und schaffen eine spannende und motivierende Lernatmosphäre. Mehr Praxisbezug geht nicht.

#### **Integraler Ansatz**

Das Studienprogramm ist nach neuesten Erkenntnissen aus Wissenschaft und Praxis konzipiert. Es entspricht den europaweit anerkannten Bologna-Grundsätzen.

#### **Praxisbezug**

Die Ausbildung steht in einem engen Bezug zum Erfahrungsfeld der Teilnehmenden. Es ist üblich, dass Studierende z.B. im Rahmen der Master Thesis, aber auch im Unterricht Beispiele der eigenen Firma einbringen. Hier gilt grundsätzlich das Geheimhaltungsprinzip, d.h. was in der Studiengruppe erzählt wird, bleibt dort. Unsere Studierenden verpflichten sich mit Studienbeginn zur Vertraulichkeit (auch als Hinweis für Arbeitgeber).

#### Lernmethode

Alle Inhalte werden nach neuesten Lernmethoden und in vernetzter Anwendung vermittelt. Im gesamten Studium ist es ausdrücklich erwünscht, dass sich Studierende mit Fragestellungen und Cases einbringen. Das Aufnehmen von Fragen, Anliegen und Problemen der Teilnehmenden ist den Dozierenden ein grosses Anliegen. Mit diesem Vorgehen werden die theoretischen Erkenntnisse in einen direkten Zusammenhang zur realen Umsetzung gestellt.

#### Leadership und Sozialkompetenz

Das neue Persönlichkeitsprofil von Qualitätsmanagerinnen und Qualitätsmanagern fordert echte Leadership-Qualitäten: Angefangen bei der Fähigkeit für interdisziplinäre Kommunikation und Zusammenarbeit in unterschiedlichsten Gremien bis zur offensiven Klarlegung von Optimierungspotenzial und ebenso von der Motivation für unbequeme Veränderungen bis zur kontrollierten Durch- und Umsetzung getroffener Unternehmensentscheide. Der Master-Studiengang legt deshalb Wert auf die Entwicklung Ihrer Führungspersönlichkeit und Sozialkompetenz.

#### **Business-Netzwerk**

Der MAS QL bietet Ihnen ein Beziehungsnetz, das den Lehrgang selbst überdauert. Die intensive Zusammenarbeit mit Teilnehmenden aus verschiedenen Branchen und Unternehmen sowie Dozierende mit einem breiten Hintergrund an praktischen Erfahrung helfen Ihnen, Ihren Horizont zu erweitern, Fragestellungen anderer Unternehmen zu verstehen und Erkenntnisse aus anderen Konstellationen für das eigene Umfeld gewinnbringend einzusetzen.

#### **Alumni-Organisation**

Die von den ehemaligen Studierenden getragene Alumni-Organisation ermöglicht es Ihnen, untereinander in Verbindung zu bleiben und Kontakte mit Ehemaligen der HWZ zu knüpfen. Dafür finden verschiedene Veranstaltungen statt, welche insbesondere zu aktuellen Wirtschaftsthemen geboten werden



#### Eckpfeiler im Überblick

#### Berufsbegleitender Studiengang

100%ige Arbeitstätigkeit möglich

#### ■ Beginn

Semesterunabhängig mit empfohlenem Einstiegs-CAS. Aktuelle Termine auf www.fh-hwz.ch

#### Dauer

Individuelle Planung der Module ohne klare Semesterstruktur. Abschluss mit Master-Arbeit. Empfohlene Studienzeit: 2 Jahre (mindestens 1,5 Jahre, maximal 5 Jahre)

#### ■ Zeitaufwand

60 Präsenztage (ohne Erstellung der Master-Arbeit). Die Veranstaltungszeiten sind auf die Bedürfnisse der Teilnehmenden und diejenigen ihrer Arbeitgeber abgestimmt, um ein berufsbegleitendes Studium zu ermöglichen. Je nach CAS findet der Unterricht ein- oder zweimal pro Monat statt.

#### **■** Studiengruppe

Maximal 25 Personen

#### **■** Unterrichtssprache

Deutsch. Gute Englischkenntnisse werden vorausgesetzt.

#### **■ Studienort**

HWZ, Sihlhof, Lagerstrasse 5, 8021 Zürich (3 Gehminuten vom Hauptbahnhof Zürich)

#### **■ ECTS-Credits**

Insgesamt 65 ECTS-Punkte. (ECTS steht für «European Credit Transfer System» und ermöglicht die internationale Vergleichbarkeit von Studiengängen. Ein ECTS-Punkt entspricht einer mit Leistungsnachweis versehenen Arbeitsleistung von rund 30 Stunden.)

#### Aktuelle Informationsveranstaltungen und Studiengebühren www.fh-hwz.ch

.....

## **IHRE EXPERTEN**

Kompetenz, Praxiserfahrung und zeitgemässe Lernmethoden zeichnen die HWZ-Dozierenden in jedem Fachgebiet aus. Setzen Sie für Ihren Master auf Master-Qualitäten, die Insider hellhörig machen. Willkommen an der HWZ zum MAS Quality Leadership.

#### Dozierende

Die Dozierenden sind namhafte Persönlichkeiten und Entscheidungsträgerinnen und -träger aus Wirtschaft und Wissenschaft. Mit ihrer Unterrichtserfahrung in Master-Studien stellen sie einen aktuellen, praxisnahen und anwendungsorientierten Unterricht sicher und tragen damit entscheidend zu einer hohen Qualität des Studiums bei.

- Gert Christen Betriebsökonom HWV MBA
- Beat Häfliger
  Dipl. phil. II; Executive MBA;
  CEO SAQ-QUALICON
- Stefan Hünig Lic. phil. I; Geschäftsleitung SAQ-QUALICON
- Prof. Dr. phil. Walter Kuhn Dipl. Informatiker; Leiter Center for Business Engineering HWZ
- Anuschka Küng Betriebsökonomin FH; Geschäftsführerin der Acons Governance & Audit AG
- Barbara Linz

  Betriebswirtschafterin HF;

  Senior Consultant Neosys AG
- Christian Muster Geschäftsleitung SAQ-QUALICON

#### Studienleitung

Prof. Dr. phil. Walter Kuhn Dipl. Informatiker; Leiter Center for Business Engineering HWZ HWZ



Prof. Dr. Walter Kuhn studierte an der Universität Karlsruhe Informatik, promovierte an der Universität Basel in Informatik und hat einen MBA der Open University, Milton Keynes, UK. Er leitet bei der HWZ das Center for Business Engineering und ist Mitglied der Schulleitung.

Gabriella Signer
 Eidg. dipl. Organisatorin;
 Informatikerin mit eidg. FA



Gabriella Signer ist seit 2001 in der Weiterbildungsbranche tätig. An der IFA war sie verantwortlich für die Konzepte und Betreuung von Lehrgängen mit eidg. Fachausweis. Sie hat mehrere Projekte an der FHNW geleitet. An der HWZ ist sie zuständig für die Master-Studiengänge MAS Quality Management, MAS Projektmanagement und MAS Business Consulting sowie für das interne Prozessmanagement.



Beat Häfliger Dipl. phil. II; Executive MBA; CEO SAQ-QUALICON



Beat Häfliger ist Geschäftsführer der SAQ-QUALICON AG. Er verfügt über eine langjährige Fach- und Führungserfahrung in der systematischen Unternehmensentwicklung und im Bildungswesen. Neben der Leitung eines Schulungs- und Beratungsunternehmens ist er beratend bei der Weiterentwicklung von Führungssystemen in renommierten Unternehmen tätig.

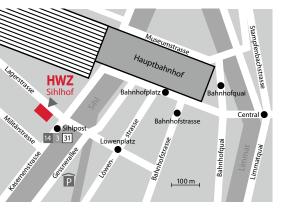
#### **Partnerschaften**

Im Rahmen des Master-Studiengangs arbeitet die HWZ mit namhaften, ausgewählten Partnern zusammen, die spezifische Fachkompetenz und Lehrtätigkeit in ihren jeweiligen Teilen auf dem Markt lange nachgewiesen haben und ebenfalls über eine ausgezeichnete Reputation verfügen.

#### **SAQ-QUALICON AG**

SAQ-QUALICON gilt als führende und grösste Ausbildungsinstitution im Bereich Qualitätsmanagement, integrierte Managementsysteme und Business Excellence. Das Leistungsspektrum umfasst Seminare, Lehrgänge, Nachdiplomstudien und bedarfsorientierte Beratungs- und Coachingleistungen. Die Lehrgänge mit nationalem (SAQ) und europäischem (EOQ) Zertifikat sind seit vielen Jahren ein Schweizer Branchen-Standard und haben einen hohen Stellenwert in der Wirtschaft und Verwaltung. Den Unterricht gestalten erfahrene Führungs- und Fachkräfte. Die Dozierenden zeichnen sich durch ein hohes fachliches, methodisches und sozialkompetentes Wissen und Verhalten aus. Die Zertifizierung des gesamten Unternehmens (Beratung, Coaching, Schulung) nach ISO 9001:2008 und eine konsequente Ausrichtung nach dem EFQM-Modell sind für eine Organisation wie die SAQ-QUALICON selbstverständ-

SAQQUALICON



## HWZ HOCHSCHULE FÜR WIRTSCHAFT ZÜRICH

Mit rund 1800 Studierenden und 300 Dozierenden ist die HWZ die grösste ausschliesslich berufsbegleitende Hochschule der Schweiz. Sie profitieren auf Schritt und Tritt von der jahrzehntelangen Erfahrung der HWZ, wenn es darum geht, berufliche Auslastung und hochqualifizierte Weiterbildung unter einen Hut zu bringen.

#### Standort

Die HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich liegt direkt beim Hauptbahnhof Zürich. Parkplätze befinden sich wenige Gehminuten entfernt im Parkhaus Gessnerallee. Nebst moderner Infrastruktur bietet der «Sihlhof» einen auch architektonisch wertvollen Weiterbildungsrahmen: Das HWZ-Gebäude wurde von der Stadt Zürich mit einer Auszeichnung für gute Bauten geehrt.

#### **Angebot**

Die HWZ wurde 1986 als berufsbegleitende HWV Zürich durch den KV Schweiz und die Stiftung Juventus-Schulen Zürich gegründet. Als Teil der Zürcher Fachhochschule konzentriert sich die HWZ auf die Kernkompetenzen in Betriebsökonomie, Kommunikation und Wirtschaftsinformatik.

#### Bachelor-Studiengänge

- Bachelor in Business Administration\*
   General Management\*
   Banking & Finance\*
   Accounting & Controlling
   Treuhand & Revision
   Marketing
- Bachelor in Business Communications
- Bachelor in Business Information Technology

#### Master-Studiengänge

- MSc Master of Science in Business Administration
- MAS Master of Advanced Studies in Accounting & Finance
- MAS Master of Advanced Studies in Controlling
- MAS Master of Advanced Studies in Business Analysis and Information Engineering
- MAS Master of Advanced Studies in Business Communications
- MAS Master of Advanced Studies in Business Consulting
- MAS Master of Advanced Studies in Business Engineering
- MAS Master of Advanced Studies in Health Care Management
- MAS Master of Advanced Studies in Human Resources Leadership
- MAS Master of Advanced Studies in Live Communication
- MAS Master of Advanced Studies in Project Management
- MAS Master of Advanced Studies in Quality Leadership
- MAS Master of Advanced Studies in Real Estate Management
- Executive MBA Marketing
- Executive MBA General Management
- Executive MBA & MBA International Business Double Degree EMBA-MBA (USQ) (in Englisch)
- DBA Doctor of Business Administration (USQ) (in Englisch)

#### **Auskunft**

HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich Master-Sekretariat Sihlhof, Lagerstrasse 5 CH-8021 Zürich Telefon +41 43 322 26 88 Fax +41 43 322 26 33 master@fh-hwz.ch www.fh-hwz.ch

Für spezifische Fragen werden Sie an die Studienleitung weitergeleitet.

#### Studiengebühren

Aktuelle Studiengebühren auf www.fh-hwz.ch

#### Informationsveranstaltungen

Mehrere Veranstaltungen für jeden Studiengang. Aktuelle Daten auf www.fh-hwz.ch

#### **Anmeldung**

Für Ihre Anmeldung benutzen Sie bitte das entsprechende Formular, das auch als Download auf der Website verfügbar ist.

<sup>\*</sup> Programme auch in Englisch



**Unser Partner** 

SAQQUALICON

HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich

Mitglied der Zürcher Fachhochschule

Lagerstrasse 5
Postfach, CH-8021 Zürich
Telefon +41 43 322 26 88, Fax +41 43 322 26 33
master@fh-hwz.ch, www.fh-hwz.ch