



4. Jahrestagung

# Effizientes Controlling in der Industriellen Forschung und Entwicklung

F&E-Organisation, Beherrschung des Innovations- und Entwicklungsprozesses, Projektcontrolling und Entwicklungsreporting

Hotel Steigenberger Berlin

15. – 17. September 2014



Plus: MasterClass  
am Montag, 15. September 2014

## F&E-Steuerung im Spannungsfeld von Kreativität und Kontrolle

Ludger Brake

Leiter Controlling/Konzernprojekte

Dräxlmaier Group

## Plus: SpeedNet.Session am Dienstag, 16. September 2014

Lernen Sie die anderen Konferenzteilnehmer kennen. Ihre Projekte, ihre Vorhaben, die aktuellen Herausforderungen – Finden Sie heraus, mit wem Sie sich im Laufe der Konferenz unterhalten sollten. Tauschen Sie Visitenkarten.

## Plus: Challenge The Experts am Dienstag, 16. September 2014

### Höhere F&E-Ausgaben – Als Garant für den Unternehmenserfolg?

Goetz Anspach von Broecker

Head of R&T Partnership Development & External Funding Capture  
**AIRBUS DEFENCE & SPACE**

Dr. Anton Stölzle

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing  
**Giesecke & Devrient GmbH**

Dr. Michael Schön

Leiter Planung und Controlling Fahrzeugfunktionen und Fahrwerk, Geschäftsfeld Mercedes Benz Cars Entwicklung  
**Daimler AG**

## Plus: Knowledge Factory am Mittwoch, 17. September 2014

### Factory 1

#### Rolle und Evolution des F&E-Controllings

Dr. Anton Stölzle

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing  
**Giesecke & Devrient GmbH**

### Factory 2

#### Methoden um Kundenbedarf zu erkennen und zu bewerten

Dr. Stefan Ziegler

Leiter Forschung und Entwicklung  
**ALANOD GmbH & Co. KG**

### Factory 3

#### Beitrag des F&E-Controllings zur Einhaltung des Budgets von Entwicklungsprojekten

Dr. Michael Nowak

Head of R&D Controlling TechCenter Stuttgart Engine Systems and Components Europe  
**MAHLE GmbH**

## Sponsors

**cubus** Tideum

## Media Partners



CONTROLLING -Portal.de

Fast jeder kann sich eine Idee ausdenken.  
Was wirklich zählt, ist die Entwicklung zu einem praktischen Produkt.

Henry Ford

Der Fokus auf Forschung und Entwicklung ist für ein Unternehmen aufgrund zunehmender Globalisierung und Wettbewerbsdynamik die langfristige Sicherung der Unternehmensexistenz, welche zunehmend an Bedeutung gewinnt. Um kontinuierlich wachsenden Anforderungen gerecht zu werden und den wirtschaftlichen Erfolg sichern zu können, brauchen produzierende Unternehmen Prozesse zur Steuerung und Messung der F&E-Aktivitäten.



## Vorsitz

Dr. Christoph Göttlicher

Director Research & Development  
**Terex Cranes Germany GmbH**

## Referenten

Goetz Anspach von Broecker

Head of R&T Partnership Development & External Funding Capture  
**AIRBUS DEFENCE & SPACE – SPACE SYSTEMS**

Dr. Stefan Ziegler

Leiter Forschung und Entwicklung  
**ALANOD GmbH & Co. KG**

Dr. Mark Mildner

Director R&D Components  
**Comet AG**

Roger Piltz

Head of Sales & Portfolio  
**Continental Automotive GmbH**

Harald Matzke

Vorstand  
**cubus AG**

Dr. Michael Schön

Leiter Planung und Controlling Fahrzeugfunktionen und Fahrwerk, Geschäftsfeld Mercedes Benz Cars Entwicklung  
**Daimler AG**

Thomas Hansen

Senior Program Leader Kitchen Hygien & Facility Care  
**Ecolab Deutschland GmbH**

Frank Wagner

Leiter CC FuE-Management  
**Fraunhofer IAO**

Dr. Anton Stölzle

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing  
**Giesecke & Devrient GmbH**

Stefan Franz

Leiter des globalen Entwicklungs- und Umsatzcontrollings  
**Harman Becker Automotive Systems**

Rainer Niermann

Leiter Unternehmensstrategie  
**KHS GmbH**

Dr. Michael Nowak

Head of R&D Controlling TechCenter Stuttgart Engine Systems and Components Europe  
**Mahle GmbH**

Dr. Thomas Pelster

Director Innovation Processes & Controlling  
**Orion Engineered Carbons**

Alexander Wilmes

Leiter F&E-Steuerung  
**RWE AG**

Daryusch Kay

Global Profitability Controlling Director  
**Volvo Construction Equipment Germany GmbH**

## Profitieren Sie u.a. von folgenden Themenschwerpunkten

- Steigerung der Effizienz und der Effektivität der Forschung und Entwicklung im Hinblick auf Unternehmensziele
- Messung der Produktivität, Steuerung und Kontrolle der F&E-Aktivitäten
- Methodische Ansätze, Prozesse, Methoden, Werkzeuge und neue Mechanismen zu strategischen Forschung und Entwicklung
- Projekt- und Innovationscontrolling als Basis für zukünftige Innovationen
- Änderungsmanagement und strategische Erfolgsfaktoren des F&E-Controllings

## F&E-Steuerung im Spannungsfeld von Kreativität und Kontrolle

**Montag, 15. September 2014**

*Strenge Limitierung auf maximal 12 Teilnehmer, die sich der Thematik unter Anleitung des renommierten Moderators intensiv und effektiv widmen. Konkrete Herausforderungen und bewährte Lösungsansätze werden aufgezeigt*

14.00 **Einführung in das Thema anhand einer Fallstudie zur Steuerung der Entwicklung**

14.45 Fragen zur Fallstudie

15.00 **Diskussion eines aus der Fallstudie Abgeleiteten Thesenpapiers, ggf. Korrektur/Ergänzung**

15.45 Refreshme Break

16.15 **Der Wertbeitrag der Entwicklung – von der Idee zum Konzept eines Werttreiberbaums**

16.45 **Struktur und Inhalt eines State-of-the-Art-Innovations-Reportings: Das Projekt- und Multiprojektcockpit der Entwicklung**

17.30 **Abschlussrunde mit Fragen und Antworten**

18.00 Day One Evening Reception

*Wir laden sowohl die Teilnehmer der MasterClass als auch alle unsere weiteren Gäste zu einem Empfang ein. Tauschen Sie sich aus, knüpfen Sie die ersten Kontakte, wir heißen Sie herzlich willkommen!*



**Ludger Brake**  
Leiter Controlling/Konzernprojekte  
**Dräxlmaier Group**

### Lernziele

- Erkennen, dass der industrielle Innovationsprozess keine black box, sondern ein steuerbarer Prozess mit vorhersehbaren Resultaten sein kann
- Erkennen, dass erfolgreiches Innovationscontrolling die Balance zwischen funktionaler Effizienz und kreativem Freiraum wahrt
- Erkennen, dass die Kunst, den Wertbeitrag eines Innovationsprojektes zu bemessen, höchste Anforderungen an die Beurteilungskompetenz des Controllers verlangt
- Erkennen, dass von einem quantifizierbaren Wertbeitrag eines Innovationsprojektes erhebliche Motivationswirkungen ausgehen können

### Nutzen

- Verständnis kritischer Erfolgsfaktoren und Rahmenbedingungen für erfolgreiches Innovationsmanagement
- Gespür für die "weichen" Erfolgsfaktoren und die Rolle der Innovationskultur
- Kernforderung an ein funktionales Steuerungskonzeptes für F&E: Budget Center statt Cost Center!
- Konzept eines Werttreiberbaums der Entwicklung
- Struktur und Inhalte eines Innovationsprojektcockpits

### Moderator

Diplom-Ökonom Ludger Brake (Ruhr-Universität Bochum) ist seit 1986 in kaufmännische Führungspositionen in der Automobilzulieferindustrie (Seriengeschäft und Anlagenbau) im In- und Ausland tätig. Seit 2004 war er für Controlling Systeme und Prozesse in der Dräxlmaier Group und seit 2008 für das Group Controlling & Reporting (intern und extern) verantwortlich. Seit März 2009 war er als Hauptprojektleiter für die Entwicklung und Umsetzung eines konzernweiten, integrierten Steuerungs- und Reportingansatzes für Konzern, Segmente und Funktionen ("DRIVER") eingesetzt. Seit November 2012 leitet Ludger Brake das konzernweite Effizienzsteigerungsprogramm ("MOVE" – Moving ahead Organization, Value & Excellence), ist Lehrbeauftragter der HS Landshut und Mitglied der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

### Zielgruppe

**Mitglieder des Vorstands und der Geschäftsführung, Direktoren, Leiter und verantwortliche Mitarbeiter der Abteilungen:**

- Forschung & Entwicklung / F&E-Controlling
- Technologie- / Innovations- / Entwicklungscontrolling
- Innovationscontrolling
- Prozessmanagement
- Projektsteuerung / Projektcontrolling
- Engineering Controlling
- kaufmännische Leitung F&E
- Änderungs- und Konfigurationsmanagement
- Vorentwicklung
- Anlaufmanagement
- Personal- und Ressourcenmanagement in F&E

**aus allen Industrie-Branchen**

(z.B. Automotive, Maschinen- Anlagen- und Gerätebau, Elektrotechnik, Elektronik, Chemie)

08.30 Empfang mit Kaffee und Tee

08.55 Begrüßung durch **marcus evans** und den Vorsitzenden

EFFEKTIVITÄT UND EFFIZIENZ, CHANCEN UND RISIKEN, HERAUSFORDERUNGEN  
STEUERUNG UND MESSBARKEIT  
DES F&E-CONTROLLINGS

09.00 **Verbesserung der Effektivität und Effizienz der Forschung und Entwicklung**

- Aktuelle Trends und neue Anforderungen an die industrielle FuE
- Effektivität und Effizienz in der FuE
- Strategie, Programm-Management, effiziente Prozesse und motivierte Mitarbeiter als Erfolgsfaktoren
- Vorgehensweise zur Entwicklung eines Leistungsmessungssystems für die FuE

**Frank Wagner**

Leiter CC FuE-Management

**Fraunhofer IAO**

9.45 **Case Study**

**Restriktionen und Chancen eines operativen F&E-Controllings**

- Restriktionen (Messung der Produktivität einer F&E-Abteilung, Planung von F&E-Vorhaben, Erfassung von F&E-Aktivitäten)
- Chancen (Anforderungen der am F&E-Prozess beteiligten Interessensgruppen an die Informationsbereitstellung, Beschaffung von Steuerungsinformationen, Lessons learned als Kernaufgabe des F&E-Controllings)
- Lösungen (Zielgruppenorientiertes F&E-Controlling, Kaskadiertes Reporting-Ansätze, Multiprojektbetrachtungen als Basis für zukünftige Entscheidungen)

**Dr. Michael Nowak**

Head of R&D Controlling TechCenter Stuttgart Engine Systems and Components Europe

**MAHLE GmbH**

10.30 SpeedNet. Session

*Lernen Sie die anderen Konferenzteilnehmer kennen. Ihre Projekte, ihre Vorhaben, die aktuellen Herausforderungen – Finden Sie heraus, mit wem Sie sich im Laufe der Konferenz unterhalten sollten. Tauschen Sie Visitenkarten.*

11.00 Refreshme Break

11.30 **Keynote Address**

**Governance für eine effiziente und effektive globale R&D-Organisation**

- Giesecke&Devrient: Märkte und Produkte
- Motivation für den Aufbau einer dezentralen R&D-Organisation
- Grundlegende Struktur und dezentrale Mandate
- Globale Governance: Inhalte und Organisation
- Besonderheit: Standorte mit Supply Chain Verantwortung
- Strategische Erfolgsfaktoren

**Dr. Anton Stölzle**

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing

**Giesecke & Devrient GmbH**



12.15 **Case Study**

**Herausforderungen des F&E-Controllings in einer komplexen Matrixorganisation**

- Anforderungen einer strategischen Multiprojektsteuerung in der Fahrzeugentwicklung
- Innovationsmanagement und Budgetsteuerung
- Schnittstellen von Projekt- und Ressourcencontrolling
- Zukünftige Herausforderungen des F&E-Controllings

**Dr. Michael Schön**

Leiter Planung und Controlling Fahrzeugfunktionen und Fahrwerk, Geschäftsfeld Mercedes Benz Cars Entwicklung

**Daimler AG**

13.00 Mittagspause

PROJEKTCONTROLLING ALS BASIS FÜR ZUKÜNFTIGE INNOVATIONEN

14.15 **Case Study**

**Strategisches F&E-Management: Vom zukunfts bild zum F&E-Projekt**

- Energieversorgung der Zukunft
- Zukunftsbild, Technologie-Roadmaps, F&E-Programme, F&E-Portfolio
- F&E-Organisation und Prozesse

**Alexander Wilmes**

Leiter F&E-Steuerung

**RWE AG**

15.00 **Case Study**

**Transparente Darstellung der Produktlebenszyklus-Profitabilität durch Bereichsübergreifendes und „zeitloses“ Controlling**

- Die Herausforderung Profitabilität des „wichtigsten“ Produkts am Anfang, in der Mitte, am Ende des Produktzyklus, unter Berücksichtigung des gesamten Projektportfolios Plan/Ist Abweichung zwischen dem Profit, welcher aus dem Projektportfolio erwartet wurde und dem tatsächlichen Firmenergebnis
- Die Folgen „einseitiger Ernährung“ Verhinderung des Erfassens der Produkt-Lebenszyklen-Profitabilität in größeren Unternehmen durch die Organisationsstruktur
- Der notwendige Brückenschlag und wichtige Aspekte, welche zu beachten sind
- Umsetzungsbeispiel aus der Praxis

**Daryusch Kay**

Global Profitability Controlling Director

**Volvo Construction Equipment Germany GmbH**

INNOVATIONS- UND ENTWICKLUNGSPROZESSE DER FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

15.45 **Case Study**

**Einführung von Entwicklungsprozessen im Mittelstand**

- Anpassung des Cooper-Prozesses auf mittelständische Strukturen
- Neuland Projektkostenverfolgung
- Betrachtung von IT-Werkzeugen zur abteilungsübergreifenden Kollaboration
- Muss der heilige Gral „Flexibilität“ geopfert werden?

**Dr. Stefan Ziegler**

Leiter Forschung und Entwicklung

**ALANOD GmbH & Co. KG**

16.30 Refreshme Break

17.00 **Case Study**

**Innovationscontrolling im Übergang von Konzern- zu Mittelstandsstrukturen**

- Der Verlust zentraler Services – Was fehlt wirklich?
- Die Chance kleinerer Strukturen – Innovation als organisationsübergreifender Prozess
- Die Übergangsphase – Geschwindigkeit zählt
- Etablierung der neuen Prozesse – In der Spur bleiben

**Dr. Thomas Pelster**

Director Innovation Processes & Controlling

**Orion Engineered Carbons**

17.45 **Case Study**

**Von Null auf Hundert – Innovationsstärke und Effizienz durch Ziele und Transparenz**

- Innovationsherausforderungen eines Lösungs- und Anlagenherstellers
- Market Pull und Technology Push – Endlich miteinander versöhnt!
- Gemeinsame Ziele – Gemeinsame Wege – Gemeinsamer Erfolg
- Transparenz schafft Nachhaltigkeit

**Rainer Niermann**

Leiter Unternehmensstrategie

**KHS GmbH**

CHALLENGE THE EXPERTS

18.30 **Höhere F&E-Ausgaben – Als Garant für den Unternehmenserfolg?**

**Goetz Anspach von Broecker**

Head of R&T Partnership Development & External Funding Capture  
**AIRBUS DEFENCE & SPACE**

**Dr. Anton Stölzle**

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing  
**Giesecke & Devrient GmbH**

**Dr. Michael Schön**

Leiter Planung und Controlling Fahrzeugfunktionen und Fahrwerk, Geschäftsfeld Mercedes Benz Cars Entwicklung

**Daimler AG**

*Der Vorsitzende und die aufgeführten Experten initiieren im Rahmen der vorgegebenen Thematik eine interaktive und kontroverse thematische Auseinandersetzung*

19.15 Abschließende Worte des Vorsitzenden

19.30 Day 2 Evening Reception

Mittwoch, 17. September 2014

## Buchungsinformation

Heide Guhl-Behrendt

Tel.: + 49 (0)30 890 61 283

Fax: + 49 (0)30 890 61 434

Email: [H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com](mailto:H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com)

08.30 Empfang mit Kaffee und Tee

08.55 Begrüßung durch den Vorsitzenden

### 09.00 Spotlight On

#### Ressource & Kapazitätsmanagement - Konzeption und Umsetzung mit cubus outperform

- Herausforderungen im Kapazitäts- und Ressourcenmanagement
- Skillbasierte versus Personenbezogene Planung
- Anforderungen an IT-Lösung
- Best Practises in der Umsetzung
- Praxisbeispiele

**Harald Matzke**

Vorstand

**cubus AG**

METHODEN UND INSTRUMENTE DER STRATEGISCHEN FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

### 09.45 Keynote Address

#### Alternativen zur klassischen Effizienz-Kontrolle. Das Prinzip von Angebot und Nachfrage im F&E Controlling

- Cost-Controlling „JA“ – Efficiency-Controlling auch?
- Kann Entwicklungs-Effizienz durch ein F&E Controlling gesteuert werden?
- Alternativen, um die F&E-Effizienz zu erhöhen
- Das Budget als „überbestimmtes System“

**Roger Piltzing**

Head of Sales&Portfolio

**Continental Automotive GmbH**



10.30 Refreshme Break

KNOWLEDGE FACTORY

### 11.00 Factory 1

#### Rolle und Evolution des F&E-Controllings

Moderator:

**Dr. Anton Stölzle**

Group Vice President Head of Research and Development Banknote Processing

**Giesecke & Devrient GmbH**

Factory 2:

#### Methoden um Kundenbedarf zu erkennen und zu bewerten

Moderator:

**Dr. Stefan Ziegler**

Leiter Forschung und Entwicklung

**ALANOD GmbH & Co. KG**

Factory 3:

#### Beitrag des F&E-Controllings zur Einhaltung des Budgets von Entwicklungsprojekten

Moderator:

**Dr. Michael Nowak**

Head of R&D Controlling TechCenter Stuttgart Engine Systems

and Components Europe

**MAHLE GmbH**

Factory 4:

#### Hier ist Raum für Ihren Vorschlag

*Parallel stattfindende Denkfabriken, die eine spezielle Thematik unter Anleitung eines Moderators intensiv durchleuchten*

12.30 Mittagspause

### 13.45 Case Study

#### FuE / FuT Controlling: Der Faktor Mensch

- F&E Controlling: Was "controllen" ich eigentlich - Das Kommunikationsproblem
- Menschliche Faktoren bei Objectives / Gates / Zielen
- Abbruch und Korrektur-Kultur - Der Mut zum Irrtum
- Empowerment: Der Schlüssel zum ehrlichen Controlling
- Jährlich, Mehrjährig? Die Kameralistik...

**Goetz Anspach von Broecker**

Head of R&T Partnership Development & External Funding Capture

**AIRBUS DEFENCE & SPACE**

### 14.30 Case Study

#### KPI und Key Indikatoren (KI) für Innovation und F&E und ihre Verankerung in einem Kennzahlen-Cockpit : Auswahl, Einführung, Messung, Nutzen

- Innovationsprojekte im Rahmen von Phasegate Prozessen
- Vorstellung der KPI: PAS, XPAS, VI, CI, NPV
- Einflussfaktoren auf die KPI
- Messen und Nutzen der KPI

**Thomas Hansen**

Senior Program Leader Kitchen Hygien & Facility Care

**Ecolab Deutschland GmbH**

15.15 Refreshme Break

### 15.45 Case Study

#### Optimiertes und zentralisiertes Entwicklungsreporting

- Reporting – Landschaft
- Erwartungshaltung der internen Kunden
- System-Setup
- Lösungsansatz und Umsetzung

**Stefan Franz**

Leiter des globalen Entwicklungscontrollings

**Harman Becker Automotive Systems**

### 16.30 Case Study

#### R&D Controlling - Der COMET Plasma Control Technologies Ansatz

- Motivation
- R&D-Controlling im COMET Umfeld Wer ist die COMET AG und welche Herausforderungen gibt es
- R&D-Controlling im SAP-Umfeld und deren Umsetzung
- Das COMET PCT Tool Set
- Die ersten Erfahrungen und der Nutzen für die verschiedenen Anspruchsgruppen
- Unsere Ziele für 2015 im R&D-Controlling

**Dr. Mark Mildner**

Director R&D Components

**COMET AG**

17.15 Zusammenfassende Worte des Vorsitzenden

17.30 Ende der Konferenz

Wir danken allen Personen und Unternehmen für die Unterstützung bei der Recherche und Konzeption dieser **marcus evans** Konferenz. Insbesondere möchten wir uns bei den Referenten für Ihre Beiträge bedanken.

**Irada Abasova**, Conference Producer, **marcus evans** (Germany) Ltd.

### Business Development Opportunities

Does your company have services, solutions or technologies that the conference delegates would benefit from knowing about? If so, you can find out more about the exhibiting, networking and branding opportunities available by contacting:

**Heide Guhl-Behrendt**, Senior Marketing Manager,  
**marcus evans** Berlin

Tel: +49 (0)30 890 61 283

E-Mail: [H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com](mailto:H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com)

## Referenten CV

## Buchungsinformation

Heide Guhl-Behrendt

Tel.: + 49 (0)30 890 61 283

Fax: + 49 (0)30 890 61 434

Email: [H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com](mailto:H.Guhl-behrendt@marcusevansde.com)

### Goetz Anspach von Broecker

hat das Studium der Hochfrequenz- und Optische Nachrichtentechnik an der TU Braunschweig in 1995 abgeschlossen. Von 1993 bis 1999 war er bei Bosch Telecom Produktbereich Raumfahrt (vorm. ANT Nachrichtentechnik) als System-Ingenieur, Vertriebsingenieur, Fachreferent Vertrieb und Geschäftsentwicklung und Key Account Manager Raumfahrt Agenturen tätig. Ab 2000 arbeitet er bei Daimler-Chrysler Aerospace in Bremen als Vertriebsreferent, Business Development Ingenieur. In der daraus hervorgegangenen AIRBUS DEFENCE & SPACE (vorm. Astrium GmbH) war goetz Anspach von Broecker erst Leiter R&D Management im Bereich Space Transportation (Ariane, Columbus, Space Defence, Antriebe, Satellitenkomponenten) und jetzt ist er Leiter R&T Forschungspartnerschaften und Technologieprogramme der Europäischen Raumfahrtagentur ESA (Regionale FuE Kooperationen Deutschland, Alpenanrainer, Osteuropa, Südafrika).

### Ludger Brake

ist seit 1986 in kaufmännischen Führungspositionen in der Automobilzulieferindustrie (Seriengeschäft und Anlagenbau) im In- und Ausland tätig. Seit 2004 war er für Controlling Systeme und Prozesse in der Dräxlmaier Group und seit 2008 für das Group Controlling & Reporting (intern und extern) verantwortlich. Seit März 2009 war er als Hauptprojektleiter für die Entwicklung und Umsetzung eines konzernweiten, integrierten Steuerungs- und Reportingansatzes für Konzern, Segmente und Funktionen ("DRIVER") eingesetzt. Seit November 2012 leitet Ludger Brake das konzernweite Effizienzsteigerungsprogramm ("MOVE" – Moving ahead Organization, Value & Excellence), ist Lehrbeauftragter der HS Landshut und Mitglied der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

### Stefan Franz

hat an der Universität Karlsruhe Wirtschaftsingenieurwesen mit Schwerpunkt Unternehmensplanung studiert. Danach startete er seine Karriere als Business Unit Controller und später als Target Costing Controller der Conti Temic. Ab 2004 war er bei Harman als Internal Consultant tätig und führte danach das globale Einkaufs-, Qualität- und G&A Controlling. Nach Einführung eines globalen Angebotskalkulationsprozesses führt Stefan Franz seit 2009 das globale Entwicklungscontrolling der Harman Automotive Division.

### Dr. Christoph Göttlicher

ist seit 2013 Director Research & Development bei Terex Cranes in Zweibrücken. Zuvor war er seit 2010 Director Research & Development bei Thermo Fischer Scientific, einem der weltweit führenden Hersteller von Analysegeräten im Laborbereich. Am Standort Bremen fertigt das Unternehmen Massenspektrometer. Vor seinem Wechsel zu Thermo Fischer Scientific war Dr. Christoph Göttlicher 15 Jahre bei General Motors (GM) tätig. Von 2007 bis 2009 verantwortete er bei GM weltweit die Simulation und für General Motors Europe (GME/Opel) den Bereich Virtual Engineering. Zuvor hatte er im Konzern zahlreiche Positionen inne, sowohl in der Produktentwicklung als auch in der IT. Er führte 2001 die konzernweite Virtuelle Entwicklung ein und setzte diese in den Programmen um, in denen GME die globale Verantwortung bei GM hat. Nach dem Studium des Maschinenbaus und der Promotion startete Dr. Christoph Göttlicher 1994 seine Karriere in der Adam Opel AG als Projekt-Ingenieur in der Fahrzeugsimulation.

### Thomas Hansen

hat Diplom-Chemieingenieur an der FH Aachen und Wirtschaftsingenieur an der FH Zwickau studiert. 2003 hat er als Projekt Leiter in der F&E bei Ecolab Deutschland GmbH angefangen und übernahm 2007 die Position Junior Marketing Manager. Nach seiner späteren Tätigkeit als Projekt Manager Ecolab Global WW ist er seit 2011 als Senior Program Leader Ecolab Deutschland GmbH tätig.

### Daryusch Kay

hatte seinen Berufseinstieg bei der Deutschen Postbank in Luxemburg (1994) und war in anschließender Phase selbstständig. Darauf folgte 1999 die Einstellung bei Volvo Baumaschinen am Standort Konz. Die Zeit bei Volvo führte über das Sales/Marketing Controlling, die Einführung von Sarbanes-Oxley und der Einführung von R&D / Projekt-Controlling zur Leitung des Technology (F&E und Projekt) Controlling in C-Europa. Seit 2013 ist Daryusch Kay in der Volvo Baumaschinen Gruppe auf globaler Ebene tätig, um Transparenz bezüglich der zukünftigen Profitabilität des gesamten Produktportfolios herzustellen.

### Harald Matzke

begann seine Karriere nach dem Studium der Betriebswirtschaft im Controlling der Medizintechnik der Hewlett-Packard GmbH und betreute dort u.a. die Fachbereiche R&D und Marketing. 1992 war er Mitgründer der cubus AG, die sich von Anfang an auf entscheidungsunterstützende IT-Systeme konzentrierte. Als Vorstand der cubus ist er heute für die Bereiche Finanzen, Vertrieb und Business Development zuständig. Er hat langjährige Projekterfahrung im Bereich des F&E Controlling sowie des Innovationscontrolling.

### Mark Mildner

studierte an der Justus-Liebig-Universität Gießen Physik und wurde 1999 an der Bergische Universität Wuppertal im FB Elektrotechnik auf dem Gebiet der Niedertemperaturplasmaphysik promoviert. In der Zeit von 1998 bis 2003 war er als wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Universität Bern an einer Mission der ESA beteiligt. Seit 2003 arbeitete er bei der COMET AG in Flamatt/CH in verschiedenen Positionen. Seit 2010 leitet Dr. Mark Mildner die Entwicklungsabteilung der BU Vacuum Capacitors und ist seit Frühjahr 2013 Mitglied der BU Leitung.

### Rainer Niermann

verantwortet aktuell den Bereich „Unternehmensstrategie“, zu dem auch die Abteilung „Produktstrategie“ und damit die Steuerung des Produktentwicklungsprozesses gehören. Hinzu kommt die Leitung des Unternehmensprogramms „Fit4Future“. Seine vorherigen Erfahrungen sammelte er in mehreren verantwortlichen Controlling- und IT-Aufgaben.

### Dr. Michael Nowak

hat technische Betriebswirtschaftslehre studiert und an der Universität Stuttgart promoviert. Seit 2006 ist er im MAHLE Konzern – einem der führenden globalen Entwicklungspartner der Automobil- und Motorenindustrie – in verschiedenen Controlling-Bereichen tätig gewesen. Seit 2010 verantwortet er das Entwicklungscontrolling des Entwicklungszentrums Stuttgart (BU1) – dem wichtigsten Entwicklungszentrum des Konzerns. Entwickelt werden hier in erster Linie Kolbensysteme, Zylinderkomponenten sowie Ventiltriebssysteme.

### Dr. Thomas Pelster

wechselt nach einem einjährigen Trainee-Programm bei Hewlett Packard 2002 zur Degussa AG in die Forschungsabteilung für Industrierteile am Standort Köln. Dort war er zunächst für die Entwicklung neuer Produkte für die Gummiindustrie zuständig, bevor er die fachliche Leitung der Prozessentwicklung innerhalb der Forschung übernahm. 2008 wechselte er als Senior Prozessingenieur in die Produktion am selben Standort, um u. a. ein Six Sigma Projekt zur Qualitätsoptimierung zu leiten. 2010 übernahm er die Verantwortung für die Produktionsleitung. Seit 2012 ist Dr. Thomas Pelster im Bereich Innovation für die Innovationsprozesse und das Projektcontrolling zuständig.

### Roger Piltzing

ist seit 2012 Head of Sales & Portfolio bei Body & Security Continental AG Deutschland in Regensburg. Er verantwortet Bereiche wie Strategische Planung, Umsatzplanung, Markt- und Wettbewerber-Studien und Portfolio Management. Einführung und Optimierung von Geschäftsprozessen liegen auch in seinem Verantwortungsbereich. Nach dem Studium und vor der Beschäftigung bei Continental AG hatte er leitende Positionen bei Siemens Automotive und Siemens AG besetzt.

### Dr. Michael Schön

ist seit 2007 bei der Daimler AG tätig und verantwortlich für Planung und Controlling Fahrzeugfunktionen und Fahrwerk im Geschäftsfeld Mercedes Benz Cars Entwicklung. Bisherige Funktionen waren bspw. Planung und Controlling Entwicklung Powertrain. Zuvor war er wissenschaftlicher Mitarbeiter am betriebswirtschaftlichen Institut der Universität Stuttgart und promovierte in Stuttgart und St. Gallen zum Thema „Wandel strategischer Planungssysteme“.

### Dr. Anton Stölzle

erhielt ein Diplom in Elektrotechnik an der Technischen Universität in München und einer Master- und Doktorabschluss in Elektrotechnik und Informatik von der UC Berkeley. Während seiner beruflichen Laufbahn hatte er verschiedene Positionen in den Bereichen Geschäftsentwicklung, Vertrieb und F&E in der Luftfahrt-, Automobil- und Kommunikationsunternehmen. Seit 2007 ist er für die globale F&E-Organisation für die Banknotenbearbeitung Abteilung innerhalb von Giesecke & Devrient verantwortlich.

### Dr. Frank Wagner

leitet das Competence Center FuE-Management am Fraunhofer Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO in Stuttgart und ist Mitglied im Lenkungskreis des Instituts. Zusätzlich ist er Adjunct Professor an der QUT, Queensland University of Technology in Brisbane, Australien und Lehrbeauftragter an der Universität Stuttgart im Studiengang Technologiemanagement. Er ist verantwortlich für Forschungs- und Beratungsprojekte im Bereich der Automobil- und Konsumgüterindustrie sowie im Maschinen- und Anlagenbau in Europa, Australien, Asien und Amerika. Seine Hauptarbeitsgebiete sind Technologie- und Innovationsmanagement, strategische Unternehmensentwicklung, die Organisation der Forschung und Entwicklung (FuE), Produktentwicklung sowie Engineering-IT-Systeme.

### Alexander Wilmes

hat an der TU-Darmstadt Elektrotechnik und an der FU-Hagen Wirtschaftswissenschaften studiert. Er ist seit 1996 im RWE Konzern in unterschiedlichen Bereichen und Funktionen tätig. Seit 2008 leitet Alexander Wilmes F&E-Steuerung in RWE AG und übernahm ab April 2014 auch die Leitung von F&E-Support in der RWE Group Business Service GmbH.

### Dr. Stefan Ziegler

stieg nach seiner Promotion in Physik bei Saint-Gobain in der Forschung und Entwicklung als Projektleiter ein. Er erhielt nach zwei Jahren die Verantwortung für einen Bereich aus vier Abteilungen, die im Schwerpunkt Service und Projekte im Automotive-Geschäft abwickeln. 2010 wechselte er zu Alanod GmbH & CO. KG, wo ihm die Leitung der FuE übertragen wurde.