

Multiprojektmanagement

Neu

Parallel laufende Projekte planen und steuern

Die wachsende Anzahl von Projekten bei knappen Ressourcen erfordert eine zielgerichtete Planung und Steuerung auf der Basis von Zahlen, Daten und Fakten. Welche Projekte setzen die Unternehmensstrategie am besten um? Welche Projekte können wir überhaupt machen? Welche Projekte sollten wir stoppen? Wer hat den Überblick über die relevanten Eckdaten? Antworten auf diese Fragen erhalten Sie in diesem Seminar.

Inhalte

Grundideen des Portfolio-, Multiprojekt- und Programmmanagements

Einsatz und Nutzen verschiedener Konzepte.
Chancen und Risiken im Multiprojektmanagement.
Der rote Faden: Multiprojektmanagementprozess.

Die richtigen Projekte zur richtigen Zeit

Wettbewerbsfähigkeit durch Projekte erhalten und stärken.
Selektion der Projekte im Projektportfolio.
Der Business Case als Basis für die Projektauswahl.
Schädliches Multitasking abbauen.

Transparenz — pro und contra

Projektpolizei versus Freund und Helfer — Projektmanagementkultur.
Chancen und Risiken aus Multiprojektdateien.
Hauptprobleme und Erfolgsfaktoren für ein funktionierendes Multiprojektmanagement.

Das Project Management Office (PMO) —Schaltzentrale für Projekte

Typische Aufgaben und Rollen im Multiprojektmanagement.
Wie arbeitet das Project Office (PO).

„If you can't measure it, you can't manage it“ (Peter Drucker)

Das Projektmanagement-Cockpit: Multiprojektberichte und -controlling.
Konsequenz als Erfolgsfaktor.
Pragmatisches Projektcontrolling: den Overhead klein halten.

Brennpunkt Ressourcenmanagement: Kapazitätsengpässe im Multiprojektumfeld vermeiden

„Projekt und Linie — erfolgreiche Vermeidung von Ressourcenkonflikten.“

Multiprojektmanagement einführen

Bewährte Schritte.
Widerstände gegen Multiprojektmanagement abbauen.

Softwareunterstützung im Multiprojektmanagement

Anforderungen an die Toolunterstützung.
Beispiele für mögliche Softwareunterstützung.

Checklisten

Ihr Nutzen

Multiprojektmanagement ermöglicht Ihnen, über die Ebene der Einzelprojekte hinaus die Umsetzung der Unternehmensstrategie über Projekte zu steuern und Engpass Themen über mehrere Projekte hinweg zu lösen. In diesem Seminar erfahren Sie dazu die notwendigen Hintergründe und Methoden.

- Durch Übungen an Beispielen aus Ihrer Unternehmenspraxis können Sie das Erlernte direkt anwenden.
- Sie erfahren, wie Sie mit Multiprojektmanagement Entscheidungsprozesse effizient unterstützen können.
- Sie erhalten ein Werkzeug an die Hand, mit dem Sie schädliches Multitasking vermeiden können.
- Sie wissen, wie Sie Ihre Ressourcen optimal auslasten.
- Sie kennen die Chancen und Risiken von Multiprojektmanagement.

Durchgeführt von

» Frau Vera Krichel-Leiendecker

Diplom-Betriebswirtin. Beraterin und Trainerin für Projekt- und Prozessmanagement, Referentin auf Projektmanagement-Kongressen, diverse Veröffentlichungen und Studien. 16 Jahre Erfahrung mit Projekten in Linie und Beratung, Erfahrung aus inter-/nationalen Projekten von Organisationen unterschiedlicher Größen.

Methoden

Trainerinput, Erfahrungsberichte aus der Projektpraxis und Erfahrungsaustausch, praktische Tipps und Checklisten, Gruppenarbeiten, Spiele, Metaplantchnik, Präsentation, Moderation.

Teilnehmerkreis

Projektleiter, Projektplaner und -koordinatoren, Multiprojektmanager und -controller, Mitarbeiter im Project Management Office, Führungskräfte aus Unternehmen, Verbänden und öffentlichen Verwaltungen, die sich intensiv mit Projektmanagement auseinandersetzen.

Dauer

3 Tage

Teilnehmerzahl begrenzt

Termine und Orte

14.-16.12.09

Mannheim | Mercure Hotel am Rathaus

22.-24.03.10

Köln | Park Inn Belfortstraße

Zeiten

1.-2. Tag: 09:00 Uhr - ca. 17:30 Uhr

3. Tag: 09:00 Uhr - ca. 16:00 Uhr

Teilnahmegebühr

€1.490,- + MwSt.