



# Fraunhofer

IAO

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR  
ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

SEMINAR

## GESCHÄFTSMODELL – (RE-)ENGINEERING

Geschäftsmodelle erfolgreich (weiter-)entwickeln



*cutting through complexity*



TellSell Consulting

Geschäftsmodelle werden immer wieder heiß diskutiert. Aber was steckt hinter diesem Buzzword? Wie schaffe ich es, mein Geschäftsmodell greifbar zu machen und wo setze ich bei Veränderungen an? Woher weiß ich, ob mein Unternehmen für die Zukunft gut aufgestellt ist? Wie schaffen es Unternehmen, erfolgreich Geschäftsmodellveränderungen herbeizuführen?

In unserem interaktiven Hands-on-Seminar lernen Sie, wesentliche Trends zu erkennen und mit Hilfe von Veränderungsmustern selbstständig Geschäftsmodelle (weiter-) zu entwickeln.

Mit unserem interaktiven Hands-on-Seminar sprechen wir Unternehmer, Inhaber, Geschäftsführer und Business Developer an, die die Zukunftsfähigkeit ihres Unternehmens überprüfen und selbstständig Ideen für die Weiterentwicklung ihres Geschäftsmodells erarbeiten wollen.

Sie lernen, wesentliche Trends zu erkennen und mit Hilfe von Veränderungsmustern selbstständig Geschäftsmodelle (weiter-) zu entwickeln. Profitieren Sie hierbei von der Beratungspraxis der Experten von KPMG und gewinnen Sie Einblicke in den aktuellen Stand der angewandten Forschung am Fraunhofer IAO.

Wir freuen uns, Sie bald bei einem unserer Seminare zu begrüßen!

UHRZEITEN UND INHALTE KÖNNEN  
JE NACH TERMIN VARIIEREN

**10.00 Uhr Begrüßung und kurze Vorstellungsrunde**

**10.15 Uhr Einleitung**  
**Buzzword »Geschäftsmodell«:**  
Wie mache ich Geschäftsmodelle verständlich und greifbar?

**11.15 Uhr Fallstudie aus der Praxis**

- Beschreibung des Geschäftsmodells anhand der vorgestellten Methode
- Erkennen und Visualisieren von relevanten Trends mit Hilfe der TrendArena®

**12.00 Uhr Gemeinsames Mittagessen**  
**Erfahrungsaustausch**

**12.45 Uhr Gruppenarbeit**

- Entwicklung neuer Geschäftsmodellideen anhand der vorgestellten Methode
- Nutzen von innovativen Veränderungsmustern

**14.15 Uhr Kaffeepause**

**14.30 Uhr Ergebnisvernissage**  
**Vorstellung der Geschäftsmodellideen aus den Gruppenarbeiten**

**15.15 Uhr Ausblick & Diskussion**  
**Veränderungen möglich machen:**

- Wie setze ich Geschäftsmodellveränderungen in meinem Unternehmen durch?
- Welche Hürden gilt es zu nehmen?
- Wie mache ich Geschäftsmodelle langfristig erfolgreich?

**16.00 Uhr Ende der Veranstaltung**

## ALLGEMEINE HINWEISE

### TEILNAHMEGEBÜHR

Die Teilnahmegebühr für die Veranstaltung beträgt 350 € pro Person. In der Gebühr enthalten sind die Teilnahme am Seminar, Tagungsunterlagen, ein CBME-Starter-Kit zum Mitnehmen, das Mittagessen sowie die Erfrischungen während der Pausen.

### UMSCHREIBUNG DER ANMELDUNG

Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

### ABMELDUNG

Bei Abmeldungen bis drei Tage vor Veranstaltung werden 75 € berechnet. Bei späteren Abmeldungen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

### INFORMATIONEN

Dr. Marc Rüger, Fraunhofer IAO  
Telefon +49 711 970-2044  
marc.rueger@iao.fraunhofer.de  
[https://publicwiki-01.fraunhofer.de/Business\\_Model\\_Engineering/index.php](https://publicwiki-01.fraunhofer.de/Business_Model_Engineering/index.php)

### VERANSTALTER DES SEMINARS

Fraunhofer IAO, Stuttgart

### VERANSTALTUNGSORGANISATION

Monika Pfann, Fraunhofer IAO  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart  
Telefon + 49 711 970-2081, Fax -2287  
monika.pfann@iao.fraunhofer.de

### ANMELDUNG

Die Anmeldung erfolgt anhand der beiliegenden Karte per Fax oder per E-Mail an: monika.pfann@iao.fraunhofer.de, Fax +49 711 970-2287

Mit der Anmeldung erklärt sich der Teilnehmer damit einverstanden, dass seine persönlichen Daten erfasst und zu Informationszwecken verwendet werden sowie die im Zusammenhang mit der Veranstaltung gemachten Fotos ohne Vergütungsanspruch veröffentlicht werden dürfen.

# GESCHÄFTSMODELL – (RE-)ENGINEERING

Geschäftsmodelle erfolgreich (weiter-)entwickeln

## Wie mache ich mein Geschäftsmodell greifbar und wie schaffen es andere Unternehmen, erfolgreich Geschäftsmodellveränderungen herbeizuführen?

In unserem interaktiven Hands-on-Seminar lernen Sie, wesentliche Trends zu erkennen und mit Hilfe von Veränderungsmustern selbstständig Geschäftsmodelle (weiter-) zu entwickeln.

### TERMINE

- 15. Januar 2014 | **Branchenunabhängiges Seminar zur Entwicklung neuer Geschäftsmodelle** | 10-16 Uhr  
Fraunhofer-Institutszentrum Stuttgart, Nobelstraße 12,  
70569 Stuttgart
- 17. Januar 2014 | **Branchenunabhängiges Seminar zur Entwicklung neuer Geschäftsmodelle** | 10-16 Uhr  
KPMG Niederlassung Frankfurt, The SQUAIRE, Am Flughafen,  
60549 Frankfurt am Main

**ANMELDESCHLUSS** | Anmeldeschluss für das Seminar am 15. Januar ist der 8. Januar 2014. Anmeldeschluss für das Seminar am 17. Januar ist der 10. Januar 2014.

**ANFAHRT** | Eine Anfahrtsskizze, weitere organisatorische Details sowie die Rechnungsstellung erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Eine elektronische Anfahrtsskizze für das Seminar am 15. Januar erhalten Sie auch im Internet unter [www.iao.fraunhofer.de/anfahrt](http://www.iao.fraunhofer.de/anfahrt), für das Seminar am 17. Januar unter [www.kpmg.com/DE/de/ueber-kpmg/Standorte/Seiten/Frankfurt.aspx](http://www.kpmg.com/DE/de/ueber-kpmg/Standorte/Seiten/Frankfurt.aspx)

**ANMELDUNG PER FAX ODER E-MAIL:  
MONIKA.PFANN@IAO.FRAUNHOFER.DE  
FAX +49 711 970-2287**

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar

»Geschäftsmodell-(Re-)Engineering« am

- 15. Januar 2014 in Stuttgart oder am
- 17. Januar 2014 in Frankfurt an.

**HINWEIS** | Gemäß dem Bundesdatenschutzgesetz unterrichten wir Sie über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit automatischen Verfahren. Die im Programm bekannt gegebenen Bedingungen der Anmeldung und Abmeldung habe ich zur Kenntnis genommen.

---

Name, Vorname

---

Titel

---

Firma

---

Abteilung

---

Postfach, Straße

---

Postleitzahl, Ort

---

Telefon, Fax

---

E-Mail

---

Ort, Datum, Unterschrift