



**Unternehmensberatung + Trainingsportal  
für Einkauf & Controlling**

## **BWL – Know-how für Ingenieure und Techniker I:**

**- Controlling - Investitionsbeurteilung – Einkaufsbasics**

**- 2-tägig-**

In der heutigen Berufswelt ist interdisziplinäres, abteilungsübergreifendes Wissen eine unabdingbare Voraussetzung für erfolgreiches Arbeiten. Ingenieure und Techniker sind nicht mehr ausschließlich mit technischen Problemstellungen konfrontiert, sondern müssen in der Lage sein, auch gezielt betriebswirtschaftliche Aspekte in ihre Entscheidungsfindung mit einzubeziehen.

### **Referenten**

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524  
[mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### **Teilnehmerkreis**

Ingenieure und Techniker, sowie qualifizierte Mitarbeiter/innen aus F+E, AV, QS, Fertigung etc., die zum Treffen optimierter Entscheidungen auch das entsprechende BWL-Know-how "im Griff" haben müssen.

### **Das Thema – Ihr Nutzen**

- ⇒ Sie beherrschen das betriebswirtschaftliche „Fachchinesisch“ und nutzen dieses künftig souverän in Besprechungen / Meetings und im Zusammenwirken mit den kaufmännischen Abteilungen
- ⇒ Intensive Fallstudienarbeit und gezielte Einzelübungen statt grauer Theorie sichern die praktische Umsetzung
- ⇒ Sie interpretieren Berichte und Daten besser und sind damit in der Lage, Ihren Bereich optimal zu steuern
- ⇒ Sie sind mit den Steuerungsinstrumenten und Zusammenhängen vertraut, die für eine positive Beeinflussung des Unternehmenserfolges unerlässlich sind
- ⇒ Sie kennen die gravierende Kosten- und Kapitalbindungsintensität, z.B. von Einkauf und Materialwirtschaft und können im Vorfeld positiv darauf mit einwirken

### **Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar**

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

### **Programmübersicht**

#### **Rechnungswesen und Controlling**

- Lexikon der wichtigsten Begriffe, einfach und verständlich
- Aufgaben und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens, funktionsübergreifendes Controlling

- Bilanz und G+V, Betriebsergebnis, Neutrales Ergebnis
- Betriebsabrechnung(sbogen), Kostenstellen, Profitcenter
- Kalkulation nach Voll- und Teilkostengesichtspunkten (Deckungsbeitragsrechnung), Einsatzkriterien
- Berücksichtigung von Kunden-Sonderwünschen in der Kalkulation

### **Investitionen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen**

- Lexikon der wichtigsten Begriffe
- Break-even-Analyse
- Investitionsrechnungsverfahren (statische und dynamische)
- Nutzwertanalyse (Einbeziehung der qualitativen Entscheidungskriterien)
- Fallstudie: Beurteilung eines umfangreichen Investitionsobjektes unter Einbeziehung aller verfügbaren Wirtschaftlichkeits- und Renditegesichtspunkte (ROI, Pay-back-period ...)

### **Einkauf und Materialwirtschaft**

- Lexikon der wichtigsten Begriffe, einfach und verständlich
- wichtige Beschaffungsanalyseverfahren und ihre betriebswirtschaftliche Bedeutung für das Gesamtunternehmen (ABC-Analyse, ABC-Dispo-Verfahren, Lieferantenauswahl- und -bewertungsverfahren)

### **Methodik**

Referate, Fallstudien mit Gruppenarbeit, viele Praxisbeispiele, Diskussion und Erfahrungsaustausch, ausführliches Manuskript.

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**