



**Wieder im Programm!**

## Ihr Vorsprung:

- 1. Einsparpotenziale erschließen:**  
Wie Sie im Einkauf den „Margen-Turbo zünden“.
- 2. Markt-Insider werden:**  
Die Welt der Vormaterial und Rohstoffmärkte verstehen und nutzen.
- 3. Preis- u. Kostenanalytik einsetzen:**  
Damit erzielen Sie mehr als nur kurzfristige Einsparungen.

## Zielgruppe

Fach-, Nachwuchs- und Führungskräfte sowie aus den Bereichen Einkauf und Beschaffung aus allen Branchen und Unternehmensgrößen.

## Termine 2017

Maximal  
12 Teilnehmer!

08. + 09. März	<b>Frankfurt</b>
15. + 16. März	<b>Bielefeld</b>
13. + 14. Sept.	<b>Bielefeld</b>

## Buchung

Bitte per Fax **05202/15 8128** mit dem Anmeldeformular auf Seite 28 oder einfach online unter [www.einkaeufer-akademie.de](http://www.einkaeufer-akademie.de)

# Gewinnquelle Einkauf

Der sichere Weg zu erstklassigen Beschaffungserfolgen

## Heben Sie den „Gold-Schatz“ Ihrer Firma!

Jede Einkaufspreis- und Kostenreduzierung hebt den Gewinn Ihrer Firma sofort spürbar nach oben. Jedes Prozent zählt in der heutigen Zeit!

**Beispiel:** Eine durchschnittliche Preissenkung von 2,9 % bedeutet bei einem jährlichen Einkaufsvolumen von 18 Millionen Euro eine direkte Gewinnsteigerung von 522.000 €.

Dieses gewaltige Gewinnpotenzial muss der Einkauf konsequent ausschöpfen. Wie? Durch Preis- und Kostenanalytik im Einkauf. Wo der Faktor „Wettbewerb“ nicht mehr ausreicht, um Preise zu reduzieren, muss die Analyse der Lieferanten-Kostenblöcke (Material, Energie, Personal ...) zum Einsatz kommen. Durch Lieferantenkosten-Transparenz verbessern Sie zwangsläufig Ihre Verhandlungsposition und damit das Einkaufsergebnis.

Sie lernen in diesem Workshop unter anderem die praktischen Anwendung der Kostenanalytik im Einkaufsalltag und wie Sie das Vormaterial-/Preisveränderungs-Frühwarnsystem auch in Ihrer Einkaufsabteilung ohne großen Aufwand einführen. Lernen Sie die Macht der Zahlen & Fakten im Einkauf kennen und lieben.

**Ihre Teilnahme zahlt sich aus – garantiert!**

## Hier sind Sie richtig, wenn Sie ...

- ✓ den Einkaufserfolg und Gewinn Ihrer Firma messbar steigern wollen.
- ✓ in die Methoden der Preis- und Kostenanalyse für Einkäufer („gläserner Lieferant“) eingeweiht werden möchten.
- ✓ Ihren „Werkzeugkasten“ im Einkauf überprüfen und füllen wollen.

## Die Methodik: Praxis, Praxis, Praxis!

In angenehmer Atmosphäre werden Ihnen das Know-how und Insider-Wissen mit Hilfe von anschaulichen Praxisfällen/-beispielen vermittelt. Kurzweilige, mediengestützte und Teilnehmer einbeziehende Lehrgespräche sowie Fach-Diskussionen runden den Wissenstransfer ab.

**Dresscode-Empfehlung:** bequem und locker.

## Sie erhalten in diesem Praxis-Workshop

- eine über **100 Seiten starke Arbeitsunterlage**
- **25 sofort einsetzbare Aktionstexte** an Lieferanten
- Die **2 Excel-Tools** Material- und PersonakostenAnalyzer
- Ein **Muster-Einkaufshandbuch** (10 Kapitel)
- Zugriff auf **die Arbeitshilfen-Cloud der Einkaufs-Akademie**



## Ihr Trainer und Einkaufsexperte

Jens Holtmann, ausgewiesener Einkaufs- und Seminarprofi, mit mehr als 30 Jahren Erfahrung „in der freien Wildbahn“ und weit über 14.000 Seminargästen seit 1993.



## Der Referent



Ihr Einkaufsspezialist und Workshopleiter – Jens Holtmann.

## Geld-zurück-Garantie

Genauere Garantiebedingungen unter [www.einkaeufer-akademie.de](http://www.einkaeufer-akademie.de) oder auf Seite 28 (Buchungsformular).

**Sie können also nur gewinnen.**

## Seminarpreis

Sie bekommen diese beiden lohnenden Praxistage für 1.180,- € + MwSt. Darin enthalten sind die umfangreichen Arbeitsunterlagen, alle Tools, der Arbeitshilfen-Cloud-Zugang, das Mittagessen, die Pausenerfrischungen und die Parkgebühren.

## € 100,- Sonderrabatt

Sie senken den Seminarpreis, wenn Sie nicht alleine kommen.

Ab 2 Teilnehmern aus derselben Firma reduziert sich der Preis um 100,- € pro Person.

**Bitte sofort buchen und sparen!**

## Buchung

Bitte per Fax **05202/15 8128** mit dem Anmeldeformular auf Seite 28 oder einfach online unter [www.einkaeufer-akademie.de](http://www.einkaeufer-akademie.de)

## Lieferantenkosten-Transparenz ist der Erfolgsschlüssel im modernen Einkauf!

1. Tag

8:45

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Workshop-Unterlagen

9:00

**Workshopstart:** Begrüßung und kurze Vorstellungsrunde

9:15

**Steigender Kostendruck: So holen Sie jetzt noch mehr heraus**

- Die Einkaufswerkzeuge und das Lieferantenmanagement neu ausrichten
- Ohne Zahlen und Fakten gibt es keine Spitzenergebnisse im Einkauf
- 12 praxiserprobte Erfolgs-Stellhebel im Einkauf

9:45

**Vormaterial-Preisentwicklungen**

- **Zahlen & Fakten aus der Lieferantenwelt**
- Empfehlenswerte kostenlose und kostenpflichtige Quellen
- Demo: Der „Einkäufer-Kompass“ – Das Preisverhandlungs-Navi

10:30

Kaffee- und Kommunikationspause

10:50

**Preis- und Kostenanalytik in der Einkaufspraxis**

- **Wie gut sind die eigenen Vormaterialpreise tatsächlich?**
- **Sind Einkaufspreiserhöhungen überhaupt gerechtfertigt?**
- Frühwarnsystem: Die Lieferantenkostenentwicklung (Material, Energie, Personal ...) automatisch überwachen

### Insider-Spezial

11:30

**Online-Demo: Lieferanten-Kostenanalytik auf Knopfdruck**

- Erläuterung der Methodik und der Hintergründe
- Die 3 Gesetze der Kostenstrukturanalyse
- 3 Tools & Beispiele zur praktischen Umsetzung

12:30

Gemeinsames Mittagessen

13:30

**Open Book Accounting**

- Warum die offene Lieferantenkalkulation meistens ein Traum bleibt
- Weshalb Sie trotzdem danach fragen sollten
- So kalkulieren Ihre Lieferanten

15:00

Kaffee- und Kommunikationspause

15:20

**5 schlagkräftige Verhandlungs-Werkzeuge**

- Blick hinter die Kulissen: Wie Verkäufer trainiert werden
- Verhandlungstaktik: Schwierige Verhandlungen mit Lieferanten sicher meistern
- Argumentation: Überzeugen Sie den Verkäufer mit der Leistungskette

16:30

Ende des 1. Workshop-Tages

### Workshop-Extras

- Die **2 Excel-Add-Ins** „MaterialkostenAnalyzer“ und PersonalkostenAnalyzer“
- **1 Jahr kostenlosen Zugang** zum „EinkäuferKompass – Das Preisverhandlungs-Navi“
- Zugriff auf **die Arbeitshilfen-Cloud der Einkäufer-Akademie**



## Zitat zum Workshop



„Die Kostenentwicklung der Lieferanten sind der Erfolgsschlüssel.“

Jens Holtmann

## Arbeitshilfen-Download

Die praktischen Leitfäden, Aktionsbriefe, Formulare und Checklisten aus Ihrer Arbeitsmappe stehen zusätzlich kostenlos in unserer geschützten Arbeitshilfen-Cloud für Sie zum Herunterladen bereit. Sie können so alle Arbeitshilfen mit dem PC in Minutenschnelle nutzen.

## Ihr Zertifikat

Am Ende des Praxis-Workshops erhalten Sie Ihr persönliches Teilnahme-Zertifikat, das Ihr neues gewinnbringendes Einkaufs-Knowhow dokumentiert.

## Seminarhotel

Der Praxis-Workshop findet in einem ausgewählten 4-Sterne-Tagungshotel statt. Dort können Sie ein Zimmer zu Sonderkonditionen buchen (Stichwort „Einkäufer-Akademie“).

Das Abrufkontingent ist bis 14 Tage vor dem Workshoptermin garantiert, danach nur nach Verfügbarkeit.

## Buchung

Bitte per Fax **05202/15 8128** mit dem Anmeldeformular auf Seite 28 oder einfach online unter [www.einkaeufer-akademie.de](http://www.einkaeufer-akademie.de)

## Reduzieren Sie die Einkaufskosten Ihrer Firma spürbar und dauerhaft!

2. Tag

9:00

### Lieferanten-Management: Zulieferer finden, bewerten und entwickeln

- Lieferantenbewertung und -klassifizierung leicht gemacht
- Vereinbaren Sie mit A-Lieferanten konkrete Ziel- und Entwicklungspläne
- Online-Demo: Recherche-Techniken: Neue Lieferanten schnell und einfach finden

10:00

### Ausblick/Trends: Der Einkauf im Jahr 2025+

- Der digitalisierte Einkauf & Industrie 4.0
- Künstliche Intelligenz (KI) und Robotik in der Industrie

10:30

Kaffee- und Kommunikationspause

10:50

### Das 1 x 1 der weltweiten Beschaffung

- Wie Sie es professionell angehen und „blutige Nasen“ vermeiden
- Low-Cost-Countries: Erfolgreich einkaufen in Osteuropa, Indien, China ...
- Importkalkulation, Total-Cost-of-Ownership

### Insider-Spezial

11:30

#### Einführung in die Charttechnik

- Was Ihnen Rohstoff-Charts alles über Lieferanten „erzählen“
- Wo Sie gute Charts kostenfrei bekommen
- Das Auf und Ab der Rohstoffpreise wirklich verstehen
- Die Märkte verraten Ihnen die besten Lagerkauf-/Vertragszeitpunkte

12:30

Gemeinsames Mittagessen

13:30

### Einkaufsdienstleister: externe Helfer für mehr Performance

- Diese 16 Einkaufsdienstleister-Kategorien müssen Sie kennen
- Warum die weitverbreitete Do-it-yourself-Mentalität im Einkauf „tödlich“ ist
- Die richtige Dienstleisterwahl: Adressen und Erfolgsbeispiele
- Tradeboards und Ausschreibungsplattformen

15:00

Kaffee- und Kommunikationspause

15:20

### Die Bestell- und Prozesskosten reduzieren

- C-Artikel-Management in der Praxis
- Anbieter von C-Teile-Web-Lösungen
- Für die Favoritenliste: Die 3 besten Einkäufer-Portale im Web

16:00

Ende des Praxis-Workshops

## Sinnvolle Aufbau-Seminare

Das Know-how dieses Workshops erweitern und vertiefen Sie sinnvoll mit diesen Seminaren:



Sich durchsetzen in Preisverhandlungen mit Lieferanten

Seite 17



Erfolgreiche Jahresgespräche mit Lieferanten

Seite 20



Praktisches Einkaufsrecht und Kaufvertragsstörungen managen – leicht gemacht

Seite 23

# Fax-Anmeldung: 05202 15 81 28

Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

Seminar-Titel <b>Gewinnquelle Einkauf</b>	
Ort	Datum

## Teilnehmer 1

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	Fax
E-Mail	
<input type="checkbox"/> Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.	

## Teilnehmer 2


gleiches Seminar · gleicher Termin · gleichzeitige Buchung

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	Fax
E-Mail	
<input type="checkbox"/> Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.	

## Teilnehmer 3

gleiches Seminar · gleicher Termin · gleichzeitige Buchung

Name	Vorname
Position	Abteilung
Telefon	Fax
E-Mail	
<input type="checkbox"/> Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.	

Firma	
Branche	
Straße/Postfach	PLZ/Ort
Telefon	Fax
Datum/Unterschrift 	

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung	
Straße/Postfach	PLZ/Ort

GP1/2017

Wir freuen uns, Sie als Gast  
willkommen zu heißen

### Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns umgehend eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung.

### Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr von 1.180,- € zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn. Ab 2 Teilnehmern aus derselben Firma reduziert sich der Preis um 100,- € pro Person. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Workshopbuch, Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. Mit Erscheinen des neuen Jahresprogramms verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.

### Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „Einkäufer-Akademie“ vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

### Referentenwechsel

Fällt ein Dozent auf Grund von Krankheit oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen kurzfristig aus, kann die Einkäufer-Akademie, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden, einen Wechsel des Dozenten vornehmen und/oder den Programmablauf einer Veranstaltung ändern, sofern dies nicht unzumutbar ist.

### Rücktritt bei Veranstaltungen

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine bereits entrichtete Teilnehmergebühr abzüglich einer Verwaltungsgebühr von 175,- Euro zurückerstattet. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich per E-Mail, auf dem Postweg oder per Telefax erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird.

### Garantiebedingungen

Der Teilnehmer muss in der ersten Kaffeepause (ungefähr nach 1,5 Stunden) dem Referenten mitteilen, dass er die Geld-zurück-Garantie nutzen will. Der Teilnehmer muss den Workshop noch in der Kaffeepause verlassen. Eine bereits bezahlte Teilnahmegebühr wird abzüglich einer Bearbeitungspauschale von 175 € netto erstattet. Reisekosten (Anfahrt, Übernachtung etc.) werden nicht erstattet. Buchungen mit Bildungsschecks sind von der Geld-zurück-Garantie ausgeschlossen.

### Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der Einkäufer-Akademie und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

### Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke, der Einkäufer-Akademie, von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert.

Änderungen vorbehalten