

**Vom Wissen zum Können –
Instrumente, die wirklich funktionieren!**

Projektmanagement für Fortgeschrittene



**Intensivseminar:
1. bis 3. August 2007
im Seehotel Leoni am Starnberger See**

**Steigern Sie Ihre Kompetenz in der Leitung
komplexer und schwieriger Projekte!**

Profitieren Sie von:

- ✓ Experten-Methoden, die wirklich funktionieren
- ✓ kollegialer Fallberatung
- ✓ neuen Impulsen
- ✓ erfahrenen Trainern aus der Unternehmenspraxis

Ihre Trainer:

Patrick Schmid und
Ulrike Siemann,
PS Consulting International
GmbH/Pecaso Dialog GmbH

Dinner-Speech:

Volker Kaul
Siemens AG

- ✓ Entwickeln Sie mehr Qualität und Zuverlässigkeit in Ihren Projektmanagement-Prozessen und Projekt-Ergebnissen
- ✓ Gewinnen Sie mehr Gelassenheit und Souveränität in kritischen und komplexen Situationen
- ✓ Projekt-Politik: Gestalten Sie Ihr Projektumfeld aktiv und erweitern Sie Ihre Handlungsräume
- ✓ Erkennen Sie Konflikte und Krisen frühzeitig und steuern Sie gekonnt dagegen
- ✓ Professionalisieren Sie die Kommunikation mit Ihren Auftraggebern und Ihrem Team

Dieses Seminar kombiniert in einzigartiger Weise das Methoden-Know-How mit den notwendigen Soft-Skills in der Anwendung

Special: Dinner-Speech mit einem erfahrenen Projektmanager aus der Unternehmenspraxis

Ziele des Seminars

Wir vermitteln Ihnen **weiterführende, innovative Methoden und Techniken**, die sich in komplexen Projekten bewährt haben. Wir unterstützen Sie in der Erweiterung Ihrer persönlichen Fähigkeiten, die zur **Führung von Projektteams** sowie zur **professionellen Kommunikation mit Auftraggebern** nützlich sind.

- ✓ Stellen Sie Ihren Projektmanagementansatz auf den Prüfstand
- ✓ Nutzen Sie Experten-Methoden wirkungsvoll im Projekt und übergreifend im Unternehmen
- ✓ Sensibilisieren Sie sich für Ihren eigenen Arbeits- und Führungsstil
- ✓ Bringen Sie Ihr Team effektiv voran

Ihr Nutzen:

- ✓ Sie erweitern Ihren Methodenschatz und Ihr persönliches Handlungspotenzial
- ✓ Sie erhalten Kriterien für die Bewertung Ihrer Projektmanagement-Situation im Unternehmen
- ✓ Sie entwickeln mehr Sicherheit und Souveränität im Projektalltag, vor allem auch in kritischen und komplexen Situationen
- ✓ Sie erhalten konkrete Beratung für Ihre Praxisfragen und tauschen sich mit Kollegen aus anderen Unternehmen aus

Methodik

Wir arbeiten:

- ✓ an Ihren **aktuellen Praxisbeispielen** und Ihren Fragen aus dem Projektalltag.
- ✓ mit kurzen Theorieblöcken und **Checklisten**.
- ✓ mit abwechslungsreichen Lernmethoden, wie z.B. **Outdoor-Einheiten** und **kollegialer Fallberatung**.
- ✓ mit Übungen zur **Selbsteinschätzung**, die Sie dabei unterstützen, sich selbst und den eigenen Arbeitsstil besser kennen zu lernen und gezielt weiterzuentwickeln.
- ✓ mit viel Praxisorientierung, durch den **Erfahrungsaustausch** mit den Trainern und den Teilnehmern.

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich ausschließlich an **erfahrene Projektmanager/-leiter**, die Praxiserfahrung und das grundlegende Methoden-Know-How mitbringen.

Methoden-Check: Diese Experten-Methoden erleichtern Ihnen die Arbeit

Professionelles Projektmanagement – Eine Standortbestimmung

- Was gehört nach internationalen Standards zu einem erstklassigen Projektmanagement?
- Wo stehe ich oder unser Unternehmen heute?
- Wo gibt es Verbesserungspotenziale und „Quick Wins“?

Mit der Stakeholderanalyse die Projektpolitik erkennen und aktiv gestalten

- Wie erkenne ich die wichtigen Personen und Gruppen?
- Wie binde ich die kritischen Stakeholder gekonnt ein?
- Welche Commitments und Zusagen sind essentiell für das Projekt?
- Wie gehe ich mit Druck und Politik im Projektalltag um?
- Wie gestalte ich die Projektpolitik aktiv?
- Wie steuere ich schwierige Auftraggeber und Kunden?

Mit aktivem Risikomanagement das Projekt in sicheren Bahnen halten

- Wie erkenne und identifiziere ich Risiken rechtzeitig im Projekt?
- Wie kann ich Risiken sinnvoll analysieren und bewerten?
- Was lässt sich präventiv unternehmen und wie bekomme ich dafür die notwendige Unterstützung?
- Was kann ich tun, wenn sich das Risiko nicht verhindern lässt?

Kollegiale Beratung für Praxisfälle:
Komplexe Situationen meistern

Projekte und Programme gezielt steuern und auf Kurs halten

Effektives Projektcontrolling

- Was braucht der Experte, um den Überblick zu behalten?
- Earned Value Management zur schnellen Situationsanalyse
- Wie bekomme ich die notwendigen Daten und Informationen zusammen und konsolidiere diese zu aussagekräftigen Reports?
- Wie kann ich die gewonnenen Informationen gezielt zur Steuerung nutzen?
- Wie bekomme ich durch zielgerichtetes Reporting die notwendige Unterstützung auch während des Projektverlaufs?

Änderungen im Projektverlauf

- Wie komme ich zu stabilen Vereinbarungen?
- Wie kann ich mit Änderungen professionell und sicher umgehen?
- Wie beziehe ich die richtigen Personen mit ein?
- Wie stelle ich sicher, dass Änderungen nicht zu meinen Lasten gehen?

Multiprojektmanagement und Programm-Management

- Wie halte ich komplexe Projekte und Programme überschaubar?
- Wie gestalte ich übergreifende Planung und Steuerung?
- Wie erkenne ich Engpässe und Abhängigkeiten frühzeitig und wie manage ich diese proaktiv?

Softwaretools zur Unterstützung der Planung und Steuerung

- Umsetzung am Beispiel von Cando Projects

Dinner-Speech:

Einblick in den Projektalltag eines erfahrenen Projektmanagers

Kritische Faktoren für den Projekterfolg

- Kommunikation - Grabenkämpfe und andere Schlachtfelder
- Wissensmanagement - Die Schatzsuche
- Veränderungen - Der Wind dreht sich...

Volker Kaul,

Manager Systems & Tools, Siemens AG

Der Projektleiter als Führungspersönlichkeit

Führen ohne hierarchische Macht

- Wie überzeuge ich andere von meinem Projekt?
- Wie motiviere ich Teammitglieder für mein Projekt zu arbeiten und sich engagiert einzusetzen?

Führungsstile situativ nutzen

- Reflektion: Was ist meine bevorzugte Art zu führen? Was sind meine Stärken und Schwächen?
- Feedback: Selbst- und Fremdbild abgleichen
- Wie kann ich mein Führungsspektrum erweitern?

Aufbau eines leistungsfähigen Projektteams

- Analyse: Wie effektiv arbeitet mein aktuelles Projektteam?
- Wie kann ich ein Hochleistungsteam aufbauen, selbst wenn ich nur begrenzten Einfluss auf die Auswahl der Teammitglieder habe?
- Welche Spielregeln sind hilfreich in einem Projektteam?
- Wie kann ich die Teamentwicklung in meinem Projekt gezielt fördern?

Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeiten im Projekt

- Welche Charaktere sind in meinem Team und wie passen sie zusammen?
- Reflektion: Welche Persönlichkeit bringe ich selbst mit ein ins Team?

Umgang mit Projektkrisen

- Wie erkenne ich rechtzeitig Anzeichen für Krisen im Projekt?
- Reflektion: Was sind meine persönlichen Erfahrungen und Muster damit umzugehen?
- Wie kann ich in Krisen konstruktiv agieren und diese lösen oder zumindest deeskalieren?

Transfer in den eigenen Projektalltag

Kollegiale Beratung für Praxisfälle:

Kritische Führungssituationen meistern

Zeitlicher Ablauf

1. Tag:

- 9.30** Begrüßung der Teilnehmer
13.00 Gemeinsames Mittagessen
19.30 Gemeinsames Abendessen

2. Tag:

- 9.00** Beginn des Seminars
12.30 Gemeinsames Mittagessen
18.00 Kamingespräch
20.00 Gemeinsames Abendessen

3. Tag:

- 9.00** Beginn des Seminars
12.30 Gemeinsames Mittagessen
ca. 16.30 Ende des Seminars

Die Kaffeepausen werden während der Veranstaltung festgelegt.

Fitnessprogramm:

Work-Life-Balance ist uns wichtig! Wir bieten Ihnen optional ein kleines, morgendliches Fitness-Programm an (z.B. Joggen, Rückenfitness, Schwimmen).

Seminarhotel:

Das Seehotel Leoni liegt direkt am Starnberger See und bietet einen eindrucksvollen Bergblick. Nur eine halbe Stunde südlich von München finden Sie hier einen idyllischen Ort für anspruchsvolle Seminare. Abgeschieden von der Großstadt, können Sie sich direkt am See – mit eigenem Bootssteg und Liegewiese – in der Sauna, im Dampfbad und im Schwimmbad entspannen. Das Haus ist mit seinem mediterranen Ambiente und Kompositionen aus der italienischen Küche sehr beliebt für Tagungen und Hochzeitsgesellschaften.

www.hotel-leoni.com

Seminarhinweis:

Psychologie für Projektleiter

21. und 22. Mai 2007 in Mainz
3. und 4. Juli 2007 in München

Weitere Informationen unter:

www.management-forum.de/psychologie_pl

Ihre Trainer



Patrick Schmid ist Geschäftsführer der PS Consulting International GmbH. Seit 1991 berät, coacht und schult er Führungskräfte und Projektleiter unterschiedlicher Unternehmen durch alle

Branchen in ganz Europa. Er hat langjährige Erfahrung in der Leitung von Projekten in Forschung und Entwicklung sowie von internationalen Personal- und Organisationsprojekten. Er leitete bei Hewlett-Packard die interne Organisations- und Schulungsabteilung und verantwortete die Weiterbildung von Projektleitern in Europa. Patrick Schmid ist zertifizierter Project Management Professional (PMP®) und führt entsprechende Zertifizierungsseminare durch. Seine Themenpalette reicht von Methoden über Organisationsthemen bis zur Teamarbeit und Führung in Projekten. Er berät Unternehmen bei der Einführung und Verbesserung ihres Projektmanagements und coacht Projektleiter von Großprojekten.



Ulrike Siemann ist seit 1989 selbstständige Beraterin, Trainerin und Coach. Ulrike Siemann war 20 Jahre im Organisationsbereich der Bayer AG, Leverkusen, und der Bayerischen Landesbank

Girozentrale, München, tätig. Sie hat Erfahrung in der Leitung von Informatik- und DV-Großprojekten, der Einführung und Weiterentwicklung von Projektmanagement in Unternehmen sowie in Training und Beratung für Projektmanagement und Teamentwicklung. Sie hatte Führungsverantwortung in Linie und Projekt inne. Heute unterstützt Ulrike Siemann Projektleiter und Teams in der erfolgreichen Projektarbeit im internationalen Umfeld.

Gastreferent



Volker Kaul ist Manager Systems & Tools bei der Siemens Enterprise Communications GmbH & Co. KG im Siemens Konzern. Seine Tätigkeitsschwerpunkte liegen somit im Projekt- und

Prozessmanagement sowie in der Einführung von Methoden und Tools. Er verantwortete unter anderen folgende Projekte bei Siemens: Einführung CRM, Workplacemanagement, Entwicklung eines Support Tools, Reorganisation des Neukundengeschäfts und außerdem die Neuausstattung der TK-Infrastruktur bei der Münchener Rückversicherung. Volker Kaul ist seit 1998 bei der Siemens AG tätig. Zuvor sammelte er Führungserfahrung bei der Bundeswehr.

Informationen

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich ausschließlich an **erfahrene Projektmanager/-leiter**, die Praxiserfahrung und das grundlegende Methoden-Know-How mitbringen.

Anmeldung

So melden Sie sich an:

per Telefon:
08151/27 19-0

per Telefax:
08151/27 19-19

per E-Mail:
info@management-
forum.de

per Internet:
www.management-
forum-starnberg.de

Management Forum Starnberg GmbH
Maximilianstraße 2b · D-82319 Starnberg

Teilnahmegebühr

Die Gebühr für das dreitägige Seminar beträgt inklusive Mittag- und Abendessen, Getränke, Arbeitsunterlagen sowie Fotoprotokoll € 1.999,- zzgl. 19% MwSt. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen am Seminar teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 15% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

Termine und Orte

1. bis 3. August 2007 am Starnberger See

Seehotel Leoni
Assenbucherstr. 44
82235 Berg am Starnberger See
Tel.: +49 (0) 8151 506 0
Fax.: +49 (0) 8151 506 140
E-Mail Reservierung: info@hotel-leoni.com
Zimmerpreis: € 132,- inkl. Frühstück

Zimmerreservierung

Für dieses Seminar steht im Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu besonderen Konditionen zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg GmbH vor.

Registrierung

Der Seminarcounter ist ab 8.15 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Veranstaltungsbeginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr von € 65,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage spätestens bis 16. Juli 2007 schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen bzw. einer verspäteten Absage wird die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

Management Forum Starnberg

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte steht Management Forum Starnberg für

- professionelle Planung, Organisation und Durchführung
- aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte
- Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
- viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

Inhouse-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl
Telefon: 08151/2719-0
E-Mail: peter.bartl@management-forum.de

Anmeldung unter Fax 0 81 51/27 19-19 oder www.management-forum.de/pm_fortgeschrittene

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich für das Seminar
Projektmanagement für Fortgeschrittene
vom 1. bis 3. August 2007 im Seehotel Leoni
am Starnberger See an.

**Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Sabrina Wirtz
Maximilianstraße 2b**

D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ / Ort
Telefon	*Telefax
*E-Mail	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

Unsere Prospekte einfach und direkt auf Ihr Fax!

Nutzen Sie die Möglichkeit, zukünftig auch per Fax über Veranstaltungen von Management Forum Starnberg informiert zu werden!

Antworten Sie per Fax: 08151/2719-19

Ja, ich bin damit einverstanden, dass Sie mich zukünftig auch per Fax über Ihre Veranstaltungen informieren

Name _____

Vorname _____

Position _____

Abteilung _____

Firma _____

Straße/PF _____

PLZ/Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

E-Mail _____

Branche _____

Beschäftigtenzahl: ca. _____

Datum _____

Verbindliche Unterschrift _____