

## Projektcontrolling in der Praxis

Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten

### Zielgruppe

Zielgruppe des Seminars sind Projektleiter, Projektmitarbeiter, Projektcontroller und Führungskräfte, die bereits Kenntnisse des Projektmanagements besitzen. Das Seminar wendet sich auch an Mitarbeiter, die mit der Einführung eines Projektcontrollings beauftragt sind.

### Referent

Prof. Dr. Fiedler ist Professor für Controlling und Projektmanagement an der University of Applied Sciences Würzburg. Er hat langjährige berufliche Erfahrung im Controlling und Projektmanagement sowie als Dozent in vielen Seminaren. Er ist Verfasser diverser Bücher und Aufsätze über Controlling, Projektcontrolling und Projektmanagement. Dazu berät er Unternehmen bei der Gestaltung des Controllings und Projektmanagements. Dr. Fiedler war vor seiner Professur interner Berater bei der Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH und leitender Angestellter im Controlling der Robert Bosch GmbH.

### Teilnehmerzahl

Um einen hohen Übungserfolg zu erzielen, werden max. zehn Teilnehmer zugelassen.

### Teilnahmebestätigung

Jeder Teilnehmer erhält ein Zertifikat, das Inhalt und Dauer des Seminars bestätigt und ein Exemplar des Buchs „Controlling von Projekten“ von Rudolf Fiedler.

### Rücktrittsgarantie

Wenn das Seminar nicht zusagt, ist ein kostenloser Rücktritt bis zum Mittag des ersten Seminartages möglich.

aktuelle Termine unter  
[www.projektcontroller.de](http://www.projektcontroller.de)

Dauer:  
**erster Tag 10 bis 18 Uhr**  
**zweiter Tag 9 bis 17 Uhr**

Preis:  
**940 Euro zzgl. MwSt.**

Ort:  
**Würzburg, NOVOTEL oder Mercure Hotel**

Anmeldung:  
**Prof. Dr. Rudolf Fiedler**  
**Am Walch 7**  
**97286 Winterhausen**  
**Tel. 09333-999-51**  
**Fax 09333-999-52**  
**fiedler@projektcontroller.de**  
**www.projektcontroller.de**

# Projektcontrolling in der Praxis

Planung, Steuerung und Kontrolle  
von Projekten

Zweitägiges Seminar  
in Würzburg



# Projektcontrolling in der Praxis

Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten

## Was Sie in diesem Seminar lernen

Erfahren Sie in diesem 2-tägigen Kompaktseminar die Elemente eines erfolgreichen und effizienten Projektcontrollings.

- Die Gestaltung und Einführung eines Projektcontrollings
- Strategisches Multiprojektcontrolling
- Realistische Beurteilung und Risikoabschätzung von Projekten
- Projektcontrolling zur Unterstützung der erfolgreichen Projektplanung
- Erprobte Methoden und Instrumente der Projektsteuerung
- Integrierte Kosten- und Leistungskontrolle
- Unterstützung des Projektcontrollings durch Projektmanagementsoftware und Führungsinformationssysteme

Das Seminar kann auch als firmeninterne Schulung gebucht werden.

## Einige Firmenkunden

SBB Schweiz, Nokia, LBS Norddeutsche Landesbausparkasse, Renault Bank, Blaupunkt, Rolls-Royce, AOK Sachsen-Anhalt, AOK-Systems, Deutsche Telekom, T-Systems, Schindler Aufzüge, üstra Hannoversche Verkehrsbetriebe, Lufthansa Systems, DaimlerChrysler Bank, VR-Leasing, Stadtwerke Leipzig, Landesstiftung Baden-Württemberg, Viewconsult, TWL, Carl Schütt Baugeschäft, Riedhammer, DB ProjektBau, Intervet Innovation, TLG Immobilien, MöllerTech, ABB Schweiz, Philips Medical Systems, Fiducia IT, guth Engineering, fiscus u. v. a.

## Themenschwerpunkte des Seminars:

### Erfolgreiche Gestaltung eines Projektcontrollings

- Sie lernen die Aufgabenteilung zwischen Projektmanagement und Projektcontrolling kennen.
- Sie erhalten Auskunft über die wesentlichen Aufgaben des Projektcontrollings.
- Sie erkennen, worauf man bei der Einführung eines Projektcontrollings achten sollte.
- Sie erkennen die Bedeutung der weichen Faktoren für den Projekterfolg.
- Sie diskutieren, wie die Zusammenarbeit von Projektcontrolling und Projektmanagement aussehen sollte.

### Realistische Beurteilung und Risikoabschätzung von Projekten

- Sie kennen verschiedene Möglichkeiten, um die Bedeutung und die Wirtschaftlichkeit von Projekten zu bestimmen.
- Sie erhalten Auskunft darüber, wie Sie mit Hilfe eines Projektportfolios Ihre Aktivitäten priorisieren können.
- Sie erfahren, wie Sie mit Methoden der Risikoanalyse und Risikobewertung Ihre Projektplanung unterstützen können.
- Sie erlernen ein Verfahren, das eine frühzeitige Minimierung des Risikos unterstützt.

### Erfolgreiche Projektplanung

- Sie erfahren, welche Schätzverfahren Ihr Projekt erfolgreich unterstützen.
- Sie sehen, wie die nötigen Projektressourcen bestimmt werden:
  - Aufwandsschätzung als Basis des Ressourcenbedarfs
  - Ermittlung der verfügbaren Ressourcen
  - Verantwortungsmatrix
- Sie lernen, wie man die Projektkosten realistisch ermittelt.

## Projekt controller

### Erprobte Methoden und Instrumente der Projektsteuerung

- Sie erfahren, wie man den Projektfortschritt messen kann.
- Sie sehen, mit welchen Methoden Sie die Termine im Griff haben.
- Sie erlernen eine effektive Kosten- und Leistungskontrolle.
- Sie erkennen, wie Sie das Multiprojektcontrolling mit einem Portfolio realisieren können.
- Sie diskutieren, wie Sie durch systematische Sicherung der Projekterfahrungen Projekte erfolgreich gestalten.
- Sie lernen Kennzahlen als Instrument einer wirksamen Projektsteuerung kennen.
- Sie erfahren, wie man mit der Projekt-Scorecard Projekte steuert.
- Sie erkennen, wie man ein aussagefähiges Berichtswesen für die Projektsteuerung aufbaut.

### Unterstützung des Projektcontrollings durch Projektmanagementsoftware

- Informieren Sie sich über das Angebot von Projektmanagementsoftware.
- Erfahren Sie durch, welche Funktionen MS-Project für das Projektcontrolling bereitstellt.
- Sehen Sie, welche Systeme am Markt angeboten werden.

### Lernen Sie anhand von Fallstudien und Workshops

- wie man Projektrisiken findet und bewertet, Gegenmaßnahmen plant und die Risikosituation in einem Portfolio übersichtlich darstellt,
- wie eine aussagefähige Kosten- und Leistungskontrolle (Earned Value Analyse) durchzuführen ist,
- wie man die Terminkontrolle durch Termin-Trenddiagramme unterstützt,
- wie man den Personalbedarf ermittelt und mit Hilfe der mittleren Beschleunigungskosten Arbeitspakete kostenminimal verkürzt.