



# Multi- Projektmanagement 2012

Moderne Methoden, Tools & People's Business



## Fachliche Leitung:

Prof. Dr. Oliver Gassmann, Universität St. Gallen



## Unternehmensstrategie im Zusammenspiel mit dem Projektportfoliomanagement

Dr. Wolfgang Weber, QIAGEN Instruments AG



## Gelebtes Risikomanagement an der Börse

Sönke Björn Vetsch, Börse Stuttgart Holding GmbH



## MPM im globalen Kontext – vom Local zum global PMO

Johannes Schwemmer, Siemens Enterprise Communications



## Die Olympischen Spiele 2012 in London – nachhaltige erfolgreiche Multi-Projekt-Planung

Jerome Frost, Olympic Delivery Authority



## Trend- und Zukunftsforschung für Projektmanager

Lars Thomsen, future matters AG

Special

## Trendforum:

20. und 21. März 2012

## Vertiefungsseminare:

19. und 22. März 2012

in München

## Webinar:

2. März 2012 (Live im Internet)

Kostenfrei

## Freuen Sie sich auf

Top-Referenten u. a. von:

- AARUP plc.
- Astrium GmbH Space Transportation
- Athabasca University
- Bayer Business Services GmbH
- Bombardier Transportation GmbH
- Can Do GmbH
- Daimler AG
- GFM Gesellschaft für Forschungs- und Entwicklungsmanagement mbH
- Kienbaum Management Consultants GmbH
- MANN+HUMMEL GMBH
- m3 projekt:informations:management
- parameta Projektberatung GmbH & Co. KG
- Schaeffler Technologies GmbH & Co. KG
- sepura plc.
- Universität St. Gallen Institut für Technologiemanagement
- VKL Experten für Projekt- und Prozessmanagement
- XING AG

## Stimmen zum Trendforum Multi-Projektmanagement 2011:

„Begeisternde Präsentationen von Profis mit Tiefgang. Ich konnte super Anregungen mitnehmen!“ M. Stöckle, bofrost Dienstleistungs GmbH & Co. KG

„Zwei Tage geballte Kompetenz – das findet man selten.“ D. Thoma, Josef Witt GmbH

„Am Puls der Zeit, Verflechtungen mit zukunftsweisenden Trends.“ K. Schönnetin, Lam Research AG

Sponsor:



Co-Sponsor:



Kooperationspartner:



Medienpartner:



Veranstalter:





## Sehr geehrte Damen und Herren,

Projekte, Projekte, Projekte – in guten Zeiten werden Wachstums- und Innovationsprojekte angestoßen, in schwierigen Zeiten Kostenreduktions-, Verlagerungs- und Restrukturierungsprojekte. Ob wir Opportunitäten nutzen oder Risiken in Griff bekommen, in Zeiten des Wandels ist Projektmanagement eine zentrale Disziplin. An meinem Unternehmerseminar höre ich stets seitens der Geschäftsleitung, dass Projektmanagement nicht sauber durchgeführt und schlecht gemessen wird. Fragt man die Projektleiter, so ist es oft ein überdefiniertes System. Transmissionsriemen ist stets das Multiprojektmanagement. Die Spannweite zwischen Best Practice und durchschnittlich verbreiteter Praxis ist jedoch sehr hoch.

Agiles Management von Projekten erhält auch Einzug im Multiprojektmanagement, stellt jedoch so manches Projekt-Office vor große Herausforderungen. Der Führung von Projekten kommt dabei eine grosse Bedeutung zu: Zeit, Kosten und Leistung im Griff zu behalten bei veränderten Zielsetzungen und Rahmenbedingungen. Gore, Igus und Festo setzen auf Bottom-up Innovation. Klare Ressourcenzuteilungen und Projektprioritäten sind hier von grosser Bedeutung, doch 3M ist auch mit seiner 15 % Regel sehr erfolgreich.

Ohne konzeptionelle Gesamtsicht und „Real-time-Management“ lassen sich hoch gesetzte Projektziele kaum erreichen. IBM, Credit Suisse und Daimler haben hier ausgefeilte Systeme, trotzdem gelingen nicht genug Projekte: Welche Projekte auswählen, welche weiterführen und welche stoppen? Wie sollen die Prioritäten gesetzt werden bei ständig wechselnden Anforderungen? Wie lassen sich Portfoliotechniken abstimmen und dynamisieren mit Stage-Gate-Prozessen? Wie erfolgt ein in sich konsistentes Multiprojektmonitoring? Was sind die Erfolgsfaktoren von Cockpit-Controlling? Was sind effektive Frühwarnsysteme für einen Multi-Projektmanager? Welche Unterstützung durch IT ist sinnvoll? Welche „KPIs“ sind sinnvoll? Wie lassen sich Teams nach Projektende reintegrieren? Wie lassen sich duale Karriereleitern vom Papiertiger in die Realität bringen?

Die Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2012“ diskutiert diese Fragen mit namhaften Referenten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung. Ich wünsche ein gutes Gelingen und wertvolle Impulse für die Umsetzung im eigenen Unternehmen.



**Prof. Dr. Oliver Gassmann**  
Direktor des Instituts für Technologiemanagement,  
**Universität St. Gallen**, St. Gallen/Schweiz



*Nicole Wohnhaas*

**Nicole Wohnhaas**  
Konferenz Managerin  
Tel.: +49 6196/4722-683  
E-Mail: nicole.wohnhaas@managementcircle.de  
**Management Circle AG**

Vorsitzender:



Prof. Dr. Oliver Gassmann  
Managing Direktor,  
**Universität St. Gallen Institut für Technologiemanagement**,  
St. Gallen

**8.45** Registrierung, Ausgabe der Kongressunterlagen und Eröffnung der Fachausstellung

**9.30** Begrüßung und Eröffnung des Trendforums „Multi-Projektmanagement 2012“

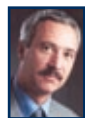
**9.45 Multiprojektmanagement als Brücke zwischen Strategie und Umsetzung**

- Komplexitätsfallen vermeiden
- Zielorientierte Systeme
- Führen, nicht verwalten
- Praxisbeispiele

Prof. Dr. Oliver Gassmann

**10.30 Die richtigen Projekte auswählen – Unternehmensstrategie im Zusammenspiel mit dem Projektportfoliomanagement**

- Portfolio- versus Einzelprojektmanagement
- Übersetzung der Unternehmensstrategie in Portfolio-Randbedingungen
- Projektportfoliomanagement: Auswahl, Priorisierung und Steuerung der richtigen Projekte
- Erfolgsfaktoren der Implementierung und Nutzencontrolling



■ Managen von Komplexität  
Dr. Wolfgang Weber, Head of Global PMO,  
**Qiagen Instruments AG**, Hombrechtikon/Schweiz

**11.15** Kaffeepause mit thematischer Führung durch die Fachausstellung

**11.45 Gelebtes Risikomanagement an der Börse**

- Das Risiko der Einzelprojekte gefährdet die operative Stabilität
- Anwendbarkeit in der Praxis
- Das Risiko des Portfolios muss jedem Mitarbeiter bekannt sein



■ Kann dieser Ansatz auch für Ihr Unternehmen interessant sein?  
Sönke Björn Vetsch, Geschäftsführer,  
**Börse Stuttgart Holding GmbH**, Stuttgart

**12.30** Business Lunch und Besuch der Fachausstellung

**14.00 Agiles PMO – Wie agile Entwicklung mit 10+ Teams & 100+ MA funktionieren kann**

- Herausforderungen skalierter agiler Entwicklung
- Lösungsansätze:
  - Anpassung der Organisationsstruktur
  - Anpassung der Kommunikations- und Kollaborationsstruktur
  - Weiterentwicklung (Skalierung) einer agilen Kultur in andere Unternehmensbereiche
- Agile Prinzipien auf Portfolio- und Programmanagement übertragen
  - Arbeit auf stabile Teams verteilen und übergeordnete Steuerung anpassen



Traian Kaiser, Director Agile Project Management,  
**XING AG**, Hamburg

**14.45** Kurze Pause – Wechsel in die parallelen Fachforen

FACHFORUM I

**Kommunikation- und Wissensmanagement im Multiprojektmanagement**



Moderation:  
Vera Krichel-Leiendecker, Inhaberin, Geschäftsleitung, **VKL Experten für Projekt- und Prozessmanagement**, Mönchengladbach

14.50 Kurze Einführung

**15.00 Multiprojektmanagement – Tool oder Mensch – die Schlüsselfunktion der Mensch zu Mensch Kommunikation im ge- und erlebten Projektmanagement**

- Was heißt Multiprojektmanagement eigentlich?
- Welche Rolle hat die Kommunikation?
- Was ist eigentlich Kommunikation?
- Brauche ich neue Tools oder besser geschulte Projekt Manager?
- Multikulti-Fallen: Aus der Praxis
- Welche Rolle spielt EMPOWERMENT? – „Sire, befehlen Sie endlich Selbstständigkeit“
- Multiprojektmanagement mit jungen Leuten: „Generation Golf“ vs. „Generation Facebook“



Götz Anspach von Broecker  
Head of R&T Partnerships & Relation,  
**Astrium GmbH Space Transportation**, Bremen

15.45 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

**16.15 Project Debriefing bei Schaeffler – ein Ansatz zur systematischen Erfassung und Nutzung von Erfahrungswissen**

- Der lernorientierte Lessons Learnt-Ansatz – das Projekt-Teamlernen und der Dialog stehen im Mittelpunkt
- Verteilung des Wissens – von den Team-Workshops über die Intranetplattformen ins PMO
- Der Nutzen – Kompetenzaufbau der Projektbeteiligten und der PMO's und nachhaltige Verbesserung von Methoden & Prozessen
- Die Herausforderung – verdichten von Ergebnissen, konsequente Umsetzung von Maßnahmen in den PMO's & Befähigung von Lessons Learnt-Beteiligten



Kurt-Jürgen Willi, Wissensmanager, **Schaeffler Technologies GmbH & Co. KG**, Herzogenaurach

17.00 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

**17.10 Trend- und Zukunftsforschung für Projektmanager**

- Wie man Trends und Tipping Points frühzeitig erkennt
- Zukunftslandkarten, Roadmaps und Trend-Radare als neue Projektmanagement Tools
- Innovationen in Technologie und Prozessen beim Führen von komplexen Teams und Projekten
- War for Talent, künstliche Intelligenz und andere Megatrends mit massiven Auswirkungen auf das Projektmanagement
- Projektmanagement im Jahr 2021 – Ausblicke und Szenarien auf die Arbeitswelt von morgen



Lars Thomsen, Gründer und Chief Futurist, **future matters AG**, Zürich/Schweiz

18.15 Ende des 1. Kongresstages und Zusammenfassung durch den Vorsitzenden

**18.45 Abendveranstaltung**

Management Circle lädt Sie zu einem zünftigen Abendessen in einem Münchner Brauhaus ein. Wir freuen uns auf einen kommunikativen Abend mit Ihnen.



FACHFORUM II

**Kennzahlen und Reporting im Multiprojektmanagement**



Moderation:  
Christian Sturm  
Global Engineering Management,  
**Daimler AG**, Stuttgart

14.50 Kurze Einführung

**15.00 Project Governance in einem 1000-Projekt-Portfolio**

- Datensammlung in einer zentralen Projektdatenbank mit standardisiertem Berichtswesen
- Datenbewertung und Abweichungsanalysen
- Einschätzung der Kritikalität von Projekten
- Eskalation und Überwachung von Gegenmaßnahmen



Dr. Karl Runge  
Vice President  
**Bombardier Transportation GmbH**, Berlin

15.45 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

**16.15 Auch wenn's weh tut: Ohne Kennzahlen und Reporting kein Erfolg im Multiprojekt**

- Multi-Projektmanagement Kennzahlen
- Geeignete Kennzahlen zur Steuerung des Projektportfolios
- Aufbau eines Multiprojekt-Reportings
  - Reportingstruktur
  - Aufbereitung des Reports für verschiedene Empfänger
  - Transparenz im Report
  - Status sicher erfassen
- Zusammenhang Kennzahlen und Unternehmensziele
  - Wie kommen die Daten vom Projekt zur Geschäftsführung?
  - Konsequenzen und Erkenntnisse aus dem Reporting



Dr. Michael Streng  
Geschäftsführer  
**parameta Projektberatung GmbH & Co. KG**, Erding

17.00 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

Special

Vorsitzender:



Prof. Dr. Oliver Gassmann  
Managing Direktor,  
**Universität St. Gallen Institut für Technologie-  
management**, St. Gallen

**9.00** Eröffnung des 2. Kongresstages durch den Vorsitzenden

**9.15 Praktische Erfahrungen mit der Einführung von Portfoliomanagement: Der GF die „Macht“ abnehmen**

- Portfoliomanagement und dessen Nutzen
- Der Preis des Portfoliomanagements: Transformational Change
- Auswirkungen auf Entscheidungsstrukturen und -mechanismen
- Portfoliomanagement Best-Practice-Ansätze und deren Probleme
- Praxisbeispiel: Berücksichtigung der Akzeptanzschaffung in der Portfoliomanagementeinführung



Dr. Michael Schmitt, Head of Programme Management,  
**sepura plc.**, Cambridge/England

**10.00 MPM im globalen Kontext – vom Local PMO zum Global PMO**

- Globale Projekte und Globales Portfolio – die Hürden sind die gleichen
- Aus regionalen PMOs ein globales Team aufbauen
- Interkulturelles Multiprojektmanagement
- Steuerung über KPIs – Wettbewerb der Kulturen
- Training – globale Standards und regionaler Kontext
- Lessons Learnt über Kontinente



Johannes P. Schwemmer, Vice President  
Management+Training, **Siemens Enterprise  
Communications GmbH & Co. KG**, München

**10.45** Kaffeepause mit Besuch der Fachausstellung

**11.30 Wechsel zu den parallelen Diskussionstischen**



Tisch 1:

**Karriere im Multiprojektmanagement**

- Welche Anforderungen werden an den Multiprojekt Manager und an seine Ausbildung heute und in Zukunft gestellt?
  - Welche Qualifikationen muss er mitbringen?
  - Vor- und Nachteile des CPOs im Unternehmen
- Steffen Scheunpflug, Leiter Projektmanagement OEM,  
**MANN+HUMMEL GMBH**, Ludwigsburg



Tisch 2:

**Konfliktfrei zwischen Projekt und Linie**

- Viele Projekte konkurrieren um immer knappe Ressourcen – wie kann man hier Konflikte minimieren?
- Wie müssen Projektleiter planen, damit Multiprojektmanagement reibungslos funktioniert?
- Was sollte ein Entscheidungskreis beherzigen, wenn ihm die reibungslose Projektarbeit wichtig ist?



Dipl.-Ing. Reinhard Jöhnk, Seniorberater,  
**GFM Gesellschaft für Forschungs- und Entwicklungs-  
management mbH**, München

Tisch 3:

**IT-Unterstützung für das Multiprojektgeschäft**

- Warum Tools? Was können die, was Excel nicht kann?
- Braucht PM-Software gutes PM, oder ist es umgekehrt?
- PM-Software – eine Aufgabe für das Top-Management?



Dr. Mey Mark Meyer, Geschäftsführer,  
**m3 projekt:informations:management**, Bremen

Tisch 4:

**Ressourcenmanagement**

- Wie lässt sich durch projektorientiertes Ressourcenmanagement der Einsatz der Mitarbeiter effizienter planen?
- Wie können im Ressourcenmanagement Überlastungssituationen und Kapazitätsengpässe frühzeitig erkannt und gegengesteuert werden?
- Wie lässt sich ein professionelles Ressourcenmanagement im Unternehmen einführen und zu welchen organisatorischen Veränderungen führt die Implementierung?



Thomas Schlereth, Geschäftsführer,  
**Can Do GmbH**, München

**12.30** Business Lunch – Besuch der Fachausstellung

**14.00 Management strategischer Programme – Setup, Steuerung, Benefit Tracking**

- Wirksames Setup von großen Restrukturierungs- und Changeprogrammen – Förderliche und hinderliche Strukturen
- Beraterinsatz! – Nicht wirklich! Oder doch?
- Steuerungsmechanismen – zwischen Motivation und Kontrolle
- Transparenzschaffung – zu jeder Zeit Klarheit über den Stand aller Projekte und die Wirkung aller Maßnahmen
- Programm Office als Servicefunktion
- Konkrete Erfahrungen anhand von 2 Beispielen interner Effizienzsteigerungsprogramme fast ohne Beraterbeteiligung



Dr. Oliver Mack, Lehrbeauftragter,  
**Athabasca University**, Edmonton/Canada

**14.45** Kaffeepause und Besuch der Fachausstellung

**15.10 Delivering the Olympic Legacy for London 2012**

- The essential steps of planning and implementation of the infrastructure and the program of the Olympic and Paralympic Summer Games in London in 2012
- The critical success factors for delivery of this multi project endeavor on time and within budget
- How long-term sustainability of all investments has been ensured by planning towards two parallel master plans



Jerome Frost, Arup, Head of Design and Regeneration,  
**Olympic Delivery Authority**, London/England

**16.00** Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Vorsitzenden

**16.15** Ende des Trendforums „Multi-Projektmanagement 2012“



VORABSEMINAR  
**Das Projektmanagement-Office**

Moderation:



Vera Krichel-Leiendecker, Inhaberin, Geschäftsleitung,  
**VKL Experten für Projekt- und Prozessmanagement**, Mönchengladbach



Dr. Oliver Mack, Lehrbeauftragter,  
**Athabasca University**, Edmonton/Canada

**Schaltzentrale für Projekte zwischen Service und Governance**

- Die nächste Ebene – Managen Sie ihr Projektmanagement!
- Verantwortungsbereiche und Aufgaben des PMO
- Formen und Arten von PMOs
- Das PMO im Organismus des Unternehmens
- PMO: Auslaufmodell oder erst am Beginn des Lebenszyklus?

**Kerngestaltungsfelder des PMO**

- Definition der zu lösenden Problemstellungen: Ziele des PMO
- Definition der Struktur – Funktionen und Aufgaben des PMO
- Service für die Organisation: Qualifikation und Support von Projektbeteiligten/Verantwortlichen
- Weiterentwicklung der PM-Methodik: Prozessgestaltung und Prozessverantwortung
- Weiterentwicklung der PM-Werkzeuge: IT-Tools & mehr
- Von Struktur zur Kultur: Das PMO als Change-Initiator



**Implementierung und Akzeptanz des PMO im Unternehmen**

- Reifegrad des Projektmanagements im Unternehmen
- Commitment von Top Management und Stakeholdern
- Staffing und Skills des PMO
- Das PMO als Projekt – Implementierungsplan
- Das PMO existiert im Bewusstsein der Mitarbeiter
- Mit Hartnäckigkeit durch tiefe Täler
- Die Renaissance alter Tugenden: Ohne Disziplin läuft es nicht
- Kein Erfolg ohne Nutzen

**Enterprise PMO/Global PMO**

- Klammerfunktion für funktionale PMOs
- Wirksamkeit im internationalen Kontext

**Das PMO als Change Office**

- PMO als Schnittstelle zwischen Strategie & Tagesgeschäft
- Strategische Initiativen & Programme als Instrument des PMO

**Das PMO – ein Schmelztiegel zur Stärkung des Projektmanagements**



Astrid Kuhlmeier,  
**Bayer Business Services GmbH**, Berlin



VERTIEFUNGSEMINAR  
**Führungstraining für Multi-Projektmanager**

Moderation:



Thomas Hartmann  
Senior Expert, **Kienbaum Management Consultants GmbH**, Hannover

**Situative Führung**

- Führung in komplexen Situation: Situationsvariablen im MPM
- Individuelle Führung vs. Projektsteuerung: Leitgedanken zur Führung in Projekten
- Persönlichkeiten wahrnehmen – Wie ich mich auf unterschiedliche Projektmitarbeiter optimal einstelle
- Führungsverhalten situativ: Die ‚Klavatur der Verhalten‘ eines Projektmanagers
- Motivationale Aspekte des MPM

Mit aktuellen Ergebnissen der neuesten Kienbaumstudie

**Virtuelle Führung**

- Erfolgsfaktoren virtueller Führung
- Begegnung der ‚besonderen Art‘: Gesprächskultur virtuell
- Kontrolle vs. Vertrauen
- Klare Steuerung und wertschätzendes Feedback
- Kommunikationsformen in der virtuellen Führung

**Gesprächsführung und Konfliktmanagement**

- Coachingorientierte Gesprächsführung: Eigenverantwortung fördern
- Energie freisetzen: Stärken fokussieren
- Konflikte als Chance: Aktives Konfliktmanagement
- Eine Utopie? Niederlagenlose Konfliktbewältigung
- Widerstände und Konflikte im Change Management

**WEBINAR**

**Realisieren Sie Ihr Projektmanagement - pragmatisch und effizient!**

Termin: **02.03.2011, 10:30 – 11:30 Uhr**

Referent: Kai Steinbrecher, Produktmanager, Projektmanagementsystem, **ibo Software GmbH**

In diesem Webinar lernen Sie die webbasierte Projektmanagement-Software **ibo netProject** kennen, die den gesamten Projektmanagement-Prozess unterstützt. Der Referent führt in einer Live-Demo die Software vor und gibt Tipps zur Einführung.

**Hinweis zur Teilnahme: Die Teilnahme an diesem Webinar ist kostenfrei**

**Zeitpläne Seminare**

Empfang mit Kaffee/Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen ab 8.45 Uhr

Beginn der Seminare	Business Lunch	Ende der Seminare
9.00 Uhr	12.30 – 13.45 Uhr	ca. 17.30 Uhr

Am Vor- und Nachmittag sind jeweils Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

## Sponsor



**parameta** berät Mittelstand und Konzerne branchenübergreifend und herstellerunabhängig bei Projekt- und Portfoliomanagement. Dabei setzen die PM-Experten stets das Referenzmodell „parameta pm<sup>3</sup>“ ein, das die Erfolgsfaktoren „Mensch-Methode-Technologie“ ganzheitlich berücksichtigt und so Unternehmensziele langfristig und transparent sichert. Einen der bedeutendsten parameta Beratungsaufträge zeichnete die GPM e.V. aus: Der „Project Excellence Award 2009“ ging an das Team des Münchner Flughafens für erfolgreiche PM-Implementierung und kulturellen Wandel bei der FMG (Flughafen München GmbH).

Ansprechpartnerin: Claudia Ressel  
 Tel.: +49 (0) 81 22 / 89 20 39-0  
 E-Mail: c.ressel@parameta.de  
**Im Internet: [www.parameta.de](http://www.parameta.de)**

## Co-Sponsor



Die Projektmanagement-Software von **Can Do** zeichnet sich aus u.a. durch eine effiziente Ressourcenplanung und umfangreiche Budget- und Portfoliomanagement-Funktionen. Das System, das alle Informationen live verarbeitet und zur Verfügung stellt, ermöglicht die Verwendung inakkurater Planungsmethoden. Trotz seiner umfassenden Features ist Can Do project intelligence eine leicht zu bedienende Software geblieben. Auf das PPM-Tool vertrauen europaweit namhafte Unternehmen und Institutionen wie Dr. Oetker, Gothaer Versicherung, Swarovski, die Salzgit-ter AG, Oerlikon Barmag und Toshiba Europe.

Ansprechpartner: Jens Zacharias  
 Tel.: +49 (0) 89/ 512 65 105  
 E-Mail: j.zacharias@candoprojects.com  
**Im Internet: [www.candoprojects.de](http://www.candoprojects.de)**

## Aussteller



Das von der **Collinor Software GmbH** entwickelte Projektmanagement System Collinor IRP gehört laut Fachpresse zu den führenden Systemen im Enterprise-Bereich. Seine Leistungsfähigkeit zeigt Collinor in anspruchsvollen Multiprojektumgebungen sowie beim Zusammenspiel mit ERP-Systemen wie z.B. SAP®. Neben der Entwicklung/Vertrieb konzentriert sich Collinor auf die damit verbundene Beratung, Einführung und Schulung.

Ansprechpartner: Jörg Püls  
 Tel.: +49 (0) 2 21 / 3 36 08 20  
 E-Mail: puel@collinor.de  
**Im Internet: [www.collinor.de](http://www.collinor.de)**

## Aussteller



**Contec-X** Multiprojektmanagement-Software für jeden Anspruch! Ob für Teams, Abteilungen oder Unternehmen – wir bieten die passende Software-Lösung und die nachhaltige Optimierung Ihres Multiprojektmanagements. Immer auf Basis von bestens bewerteter Standard-Software wie CA Clarity™ oder Daptiv PPM™. Optimal angepasst an Ihre Anforderungen. Erfahren Sie von unseren Experten wie Ihre MPM-Lösung aussehen kann!

Ansprechpartner: Holger Wittgen – Daptiv PPM,  
 Andreas Natter – Clarity PPM  
 Tel.: +49 (0) 89 / 9 04 05-219  
 E-Mail: mail@contec-x.com  
**Im Internet: [www.contec-x.com](http://www.contec-x.com)**



**Grobman & Schwarz GmbH** bietet als Microsoft Partner individuelle Unter-

stützung im Bereich Multiprojektmanagement mit Microsoft Technologien. Das Know-How über Project, Project Server, SharePoint, Dynamics NAV und Projektmanagement-Methodik bietet eine professionelle Umsetzung komplexer Prozesse. Die Leistungen umfassen die Beratung, Einführung, Individualprogrammierungen, Schulungen, Hosting, Produkte und den Support.

Ansprechpartner: Jewgenij Grobman  
 Tel.: +49 (0) 89 / 94 38 43 20  
 E-Mail: service@grobmanschwarz.de  
**Im Internet: [www.grobmanschwarz.de](http://www.grobmanschwarz.de)**



Die Produkte der **ibo Software GmbH** für den Bereich Projektmanagement erfüllen nicht nur höchste Ansprüche an Technik, sie basieren auf praxiserprobter Methodenkompetenz, denn bei uns hat Methode Tradition – seit fast 30 Jahren. Mit unserer Projektmanagementsoftware **ibo netProject** setzen Sie all Ihre Projekte innerhalb der vorgegebenen Zeit und innerhalb Ihres geplanten Budgets erfolgreich um.

Ansprechpartner: Kai Steinbrecher  
 Tel.: +49 (0) 641 / 9 82 10-820  
 E-Mail: kai.steinbrecher@ibo.de  
**Im Internet: [www.ibo.de](http://www.ibo.de)**



## Aussteller



**itdesign** ist seit 1999 Spezialist für Beratung und Software-Lösungen für das Projekt-Portfoliomanagement. Im Fokus steht die Anpassung und Optimierung von Geschäftsprozessen für Portfolio-, Projekt-, Anforderungs-, Finanzmanagement und Ressourcenplanung auf Basis der führenden Lösung CA Clarity PPM. Verwalten Sie Ihre Investitionen transparent und durchgängig, von der Planung über die Ressourcensteuerung bis zur Abrechnung.

Ansprechpartner: Lars Matzerath  
Tel.: +49 (0) 70 71 / 36 67-60  
E-Mail: info@itdesign.de  
Im Internet: [www.itdesign.de](http://www.itdesign.de)



**PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH** bietet seit 30 Jahren branchen-unabhängige Lösungen für

unternehmensweites Multiprojekt-, Portfolio-, und Requestmanagement sowie Dienstleistungen für alle Phasen der Softwareeinführung und des -betriebs. PLANTA Project und PLANTA Portfolio erzielen beste Bewertungen bei unabhängigen Tool-Vergleichen und Software-Studien. Ihr Nutzen: Prozessorientierung nach DIN und kundenindividuell, standardisierte Schnittstellen

Ansprechpartner: Rudi Brenner  
Tel.: +49 (0) 721 / 828 11 11  
E-Mail: brenner@planta.de  
Im Internet: [www.planta.de](http://www.planta.de)

## SPONSORING & AUSSTELLUNG

Nutzen Sie als Anbieter oder Dienstleister den exklusiven Rahmen dieser Veranstaltung zur Demonstration Ihrer Stärken. Für nähere Informationen stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung: Sprechen Sie mich an!



**Irene Kudryavy**  
Senior Sales Managerin  
Tel.: 0 61 96/ 47 22 - 614  
E-Mail: kudryavy@managementcircle.de

## Medienpartner



**Projekt Magazin** ist das Online-Fachportal zum Thema Projektmanagement für Projektleiter, Projektmitarbeiter und Berater. Unter [www.projektmagazin.de](http://www.projektmagazin.de) finden Sie praxisnahe Artikel und konkrete Unterstützung für Ihre Projekt-Aufgaben. Im Projekt Magazin schreiben Experten für Experten: In über 1000 Fachartikeln, Praxisberichten und Software-Besprechungen können Sie sich über aktuelle Trends und Entwicklungen im Projektmanagement informieren. Das Projekt Magazin erscheint mittwochs alle zwei Wochen. Alle Teilnehmer der Veranstaltung erhalten ein kostenloses 3-Monats-Schnupperabo des Projekt Magazins.

Im Internet: [www.projektmagazin.de](http://www.projektmagazin.de)



**LEANmagazin** ist das erste und einzige Online-Magazin im Bereich Lean Management im deutschsprachigen Internet. Hier finden Sie aktuelle Berichte rund um das Thema Lean Management und Prozessoptimierung. Daneben bietet Leanmagazin ein öffentliches OnlineLexika/Tool-Katalog/Veranstaltungskalender/Bücher/Videos/e-books/Job-Börse und vieles mehr rund um das Thema Lean Management. Leser des [www.LEANmagazin.de](http://www.LEANmagazin.de) sind maßgeblich Fachbesucher wie Geschäftsführer, Führungskräfte und Entscheider und bieten somit allen Inserenten einen einmaligen Zugriff auf das gesamte Lean Fachpublikum.

Im Internet: [www.LEANmagazin.de](http://www.LEANmagazin.de)

## Kooperationspartner



Die **GPM** ist der führende Fachverband für Projektmanagement in Deutschland. Mit derzeit über 5.700 Mitgliedern und 280 Firmenmitgliedern aus allen Bereichen der Wirtschaft, der Hochschulen und der öffentlichen Institutionen bildet die GPM das größte Netzwerk von Projektmanagement-Experten auf dem Europäischen Kontinent. Das primäre Ziel der 1979 gegründeten GPM ist es, die Anwendung von Projektmanagement in Deutschland zu fördern, weiter zu entwickeln, zu systematisieren, zu standardisieren und weiter zu verbreiten.

Im Internet: [www.gpm-ipma.de](http://www.gpm-ipma.de)



PM FORUM 2012

Der Projektmanagement Kongress des Jahres:  
**PM FORUM 2012**

**Auf Kurs bleiben mit Projektmanagement Kompass in bewegten Zeiten**

23.-24. Oktober 2012, CCN Ost, Nürnberg

Seien Sie dabei! Mehr dazu unter [www.pm-forum.de](http://www.pm-forum.de)

**Das PM Forum ist die größte Veranstaltung für Projektmanager in Europa.**

Erleben Sie, was erfolgreiche Unternehmen bewegt und lernen Sie von den Besten der Besten:

- | 5 Top-Keynote-Speaker
- | 50 praxisorientierte Fachvorträge
- | eine Fachausstellung mit ca. 50 Ausstellern
- | über 850 Teilnehmer aus führenden deutschen Unternehmen

**Veranstalter:** GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.  
Mehr zur GPM unter [www.gpm-ipma.de](http://www.gpm-ipma.de) oder [info@gpm-ipma.de](mailto:info@gpm-ipma.de)





€ 100,- Frühbucherrabatt bis 23. Dezember 2011!

03-69661/03-7725/03-69662ws

### ■ Veranstaltungsort

#### Sofitel Munich Bayerpost

Bayerstraße 12, 80335 München, Tel.: 089/59948-3000  
Fax: 089/59948-1000, E-Mail: H5413-RE4@sofitel.com

### Zimmerreservierung

Für die Teilnehmer der „Multi-Projektmanagement 2012“ steht im genannten Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent (Einzelzimmer) zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

### ■ Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühr für das Trendforum „Multi-Projektmanagement 2012“ beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Abendveranstaltung und der Dokumentation € 2.095,-. Die eintägigen Seminare kosten jeweils € 1.295,-. Bei Buchung von drei Tagen (Vorab-Seminar und Fachkongress oder Fachkongress und Vertiefungs-Seminar) beträgt die Teilnahmegebühr € 2.695,-. **Sie sparen € 695,-!** Bei Buchung von vier Tagen (Vorab-Seminar, Fachkongress und Vertiefungs-Seminar) beträgt die Teilnahmegebühr € 3.195,-. **Sie sparen € 1.490,-.** Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.** Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 (0) 61 96/47 22-700  
Fax: +49 (0) 61 96/47 22-999  
E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)  
Internet: [www.projektmanagementkongress.de](http://www.projektmanagementkongress.de)  
Postanschrift: **Management Circle AG**  
**Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**  
Telefonzentrale: +49 (0) 61 96/47 22-0



### Anmeldung

- Ich/Wir nehme/n an allen Tagen der „Multi-Projektmanagement 2012“ teil. (Vorab-Seminar + Kongress + Vertiefungs-Seminar, 19. bis 22. März 2012)
- Ich/Wir nehme/n am Kongress „Multi-Projektmanagement 2012“ teil. (20. und 21. März 2012)
- Ich/Wir nehme/n am Vorab-Seminar und/oder Vertiefungs-Seminar teil.  
 (19. März 2012)  (22. März 2012)
- Ich/Wir nehme/n am Webinar teil. (Live im Internet) (2. März 2012)

1 Name/Vorname

Position/Abteilung

2 Name/Vorname

Position/Abteilung

3 Name/Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

@ E-Mail

Datum

Unterschrift

Ansprechpartner/in im Sekretariat:

Anmeldebestätigung bitte an:

Abteilung

Rechnung bitte an:

Abteilung

Mitarbeiter:  BIS 100  100-200  200-500  500-1000  ÜBER 1000

- Bitte senden Sie mir Informationen über **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**

- Bitte senden Sie mir Informationen über **Kooperationsmöglichkeiten** zu

#### Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.