

**ANMELDUNG ONLINE:** [www.staufen.ag/seminare-b](http://www.staufen.ag/seminare-b)  
**ANMELDUNG PER FAX:** +49 7024 8056-111

Name, Vorname \_\_\_\_\_  
Firma \_\_\_\_\_  
Position \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ, Stadt \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_  
Telefax \_\_\_\_\_  
E-Mail \_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_

**Veranstaltungsort:**

BMW AG, Werk Landshut, Werkstor 1: Ohmstraße 2; 84030 Landshut

**Teilnahmegebühr:**

790 EUR zzgl. MwSt. inkl. Dokumentation, Mittagessen und Getränke

**Anmeldebedingungen:**

Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen, die gesamte Veranstaltung / einzelne Teile räumlich und zeitlich zu verlegen oder abzusagen. Bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn ist eine Stornierung kostenfrei. Bei späterer Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Selbstverständlich können Sie einen Ersatzteilnehmer benennen.

**Hotелеmpfehlung:**

Hotel Lindner Kaiserhof, Papiererstraße 2, 84034 Landshut

Tel.: +49 871-6870, [www.lindner.de/de/KH](http://www.lindner.de/de/KH)

Hotel Goldene Sonne, Neustadt 52. 84028 Landshut

Tel.: +49 871-92530, [www.goldenesonne.de](http://www.goldenesonne.de)

## Das wertschöpfungsorientierte Produktionssystem von BMW

**Bitte wählen Sie Ihren Termin:**

- 19.03.2014 in Landshut, Beginn: 08:45 Uhr
- 27.11.2014 in Landshut, Beginn: 08:45 Uhr

**STAUFEN.AG**

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen

+49 7024 8056-0

+49 7024 8056-111

[j.koeser@staufen.ag](mailto:j.koeser@staufen.ag)

[www.staufen.ag](http://www.staufen.ag)



**Janice Köser**  
Akademie Management

# STAUFEN.

## Das wertschöpfungsorientierte Produktionssystem von BMW

Just-in-Sequence Lieferperformance durch schlanke Wertschöpfungsketten

MANAGEMENT  
IMPULSE



**TERMINE**  
19.03.2014  
27.11.2014

**ORT**  
BMW AG, Werk  
Landshut

### BestPractice ... vor Ort erleben

- > Wettbewerbsvorteile durch kurze Durchlaufzeiten, hohe Flexibilität und Null-Fehler
- > Wertstromorientierte Umsetzung von Lean-Methoden
- > Nachhaltiger KVP durch Shopfloor Management vom Vorarbeiter bis zum Werkleiter

# STAUFEN.

### Programminhalte

- > Das wertschöpfungsorientierte Produktionssystem im Werk Landshut – **Entwicklung und Implementierung**
- > Voraussetzungen und Erfolgsfaktoren für die **nachhaltige Umsetzung eines Produktionssystems**
- > Die **Rolle der Führungskraft** im Veränderungsprozess
- > Shopfloor Management im Rahmen der neuen **Arbeitsorganisation** bei der BMW Group
- > Besichtigung der **Komponentenfertigungen und -montagen mit Umsetzungsbeispielen** zu verschiedenen Lean-Methoden, wie z.B. Fertigung im One-piece-flow, Poka-Yoke, SMED, Kanban oder LCIA (Low-cost-intelligent-automation)
- > **Abschlussdiskussion, Lessons Learned und Feedback**



### Zielgruppe

Geschäftsführer, Werkleiter, Supply Chain Manager, Leiter KVP-Office, Bereichsleiter aus Produktion, Logistik, Planung / Steuerung

Beginn: 8:45 Uhr, Ende: gegen 17:00 Uhr.  
Pausen werden flexibel mit den Teilnehmern festgelegt.

## Warum diese Impulsveranstaltung

Eine intelligente Verzahnung von schlanker Fertigung und Pull-Systemen ist der Schlüssel für kurze Durchlaufzeiten. Erfahren Sie, wie das Management und WPS-Team diese Entwicklung in den vergangenen Jahren im Werk Landshut konsequent umgesetzt haben. Die erfolgreiche Anwendung von Lean Methoden, wie die Verkettung der Montageprozesse im One-piece-flow, der Aufbau von Kanban-Regelkreisen zur Materialversorgung sowie die Produktionsversorgung durch Routenzüge hat hierbei die Veränderungen maßgeblich geprägt.

Erleben Sie neben der physischen Lean Transformation auch den kulturellen Change bei Mitarbeitern und Führungskräften, der durch eine neue Arbeitsorganisation mit Vorarbeitern (jap. „Hanchos“) als KVP-Umsetzer und Problemlöser untermauert wurde.

## Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Schlanke Prozesse entlang eines Wertstroms entwickeln und miteinander verknüpfen.
- ... Voraussetzungen, um KVP-Umsetzungen nachhaltig zu gestalten.
- ... Das richtige Zusammenspiel einzelner Methoden in einem Produktionssystem zur erfolgreichen Lean Transformation zusammenführen.
- ... Die Rolle einer optimal aufgestellten Führungs- und KVP-Organisation verstehen.
- ... Die kontinuierliche Verbesserung mit Vorarbeitern und Führungskräften im täglichen Shopfloor Management vorantreiben.

### Methodik

Der WPS-Leiter stellt Ihnen zusammen mit den Führungskräften die BMW-Erfolgsgeschichte der mehrjährigen Lean-Transformation am Standort Landshut vor. Hier erleben Sie BestPractice Umsetzungen live und diskutieren mit Führungskräften und Lean Experten erfolgreiche Strategien zur Umsetzung im eigenen Unternehmen.

## Trainer / Praxisreferenten



**Fabian Seidemann** ist verantwortlich für das Wertschöpfungsorientierte Produktionssystem (WPS) in der Komponentenproduktion des Ressorts Einkauf- und Lieferantennetzwerk.

Mit ca. 10.000 Mitarbeitern werden hier vom Kurbelgehäuse bis zur Karbonkarosserie sämtliche Umfänge der BMW-internen Zulieferproduktion dargestellt. Nach seinem Einstieg bei der BMW AG durchlief der studierte Diplom-Wirtschaftsingenieur zunächst mehrere Stationen in der zentralen Fahrzeugproduktionsplanung bevor er als Programmleiter der Technologie Oberfläche das schlanke Produktionssystem WPS mitgestaltete. Nach einer weiteren Station als Verantwortlicher des Produktionssystems in der Prozesskette Cockpit und Ausstattung übernahm er schließlich die WPS-Verantwortung.



**Eckhard Gatawis** ist Leiter der Business Unit Automotive bei der Stauf AG. Nach Lehre und Studium des Maschinenbaus war er über 20 Jahre in diversen Führungsfunktionen bei Joh.Vaillant, Rittal, Kautex Textron und zuletzt als Head of Global Production bei der Hoerbiger Kompressortechnik tätig. Der Aufbau und die Implementierung von Produktionssystemen gehören zu seinen Aufgabenschwerpunkten ebenso wie das Managen der (Global) Supply Chain, u.a. als Werkleiter eines JIS-Lieferanten für Audi, BMW und Daimler-Benz. Er ist Preisträger bei „Fabrik des Jahres“ und „Die Beste Fabrik“, persönliche Auszeichnungen wie „Lean Accelerator Award“ und „Best Practice Award“ unterstreichen seine fachliche Kompetenz.

nen bei Joh.Vaillant, Rittal, Kautex Textron und zuletzt als Head of Global Production bei der Hoerbiger Kompressortechnik tätig. Der Aufbau und die Implementierung von Produktionssystemen gehören zu seinen Aufgabenschwerpunkten ebenso wie das Managen der (Global) Supply Chain, u.a. als Werkleiter eines JIS-Lieferanten für Audi, BMW und Daimler-Benz. Er ist Preisträger bei „Fabrik des Jahres“ und „Die Beste Fabrik“, persönliche Auszeichnungen wie „Lean Accelerator Award“ und „Best Practice Award“ unterstreichen seine fachliche Kompetenz.



**Stephan Panian** ist Senior Consultant bei der Stauf AG. Nach Studium des Maschinenbaus lernte er bei der Daimler AG frühzeitig Lean-Production mit allen Methoden und Umsetzungsstrategien kennen. Durch Weiterbildung und mehrjährige Projektarbeit konnte er ein tiefes Verständnis und breite Anwendungserfahrung sammeln. Sein Einsatz als Lean-Trainer bescherte ihm Methodenwissen und Kompetenzen in der Transferleistung seines Wissens. Als Teamleiter war er für die Einführung und den werksübergreifenden Roll-out von Shopfloor Management verantwortlich, wodurch er das Führungssystem nachhaltig verbessern konnte. Bei BMW ist er aktuell als Lead-Trainer für die Lean-Qualifizierung im Rahmen der neuen Arbeitsorganisation im Einsatz.

setzungsstrategien kennen. Durch Weiterbildung und mehrjährige Projektarbeit konnte er ein tiefes Verständnis und breite Anwendungserfahrung sammeln. Sein Einsatz als Lean-Trainer bescherte ihm Methodenwissen und Kompetenzen in der Transferleistung seines Wissens. Als Teamleiter war er für die Einführung und den werksübergreifenden Roll-out von Shopfloor Management verantwortlich, wodurch er das Führungssystem nachhaltig verbessern konnte. Bei BMW ist er aktuell als Lead-Trainer für die Lean-Qualifizierung im Rahmen der neuen Arbeitsorganisation im Einsatz.



Kein **BMW** ohne ein Bauteil aus Landshut. – Das BMW Werk Landshut produziert Motor- und Fahrwerkskomponenten aus Leichtmetallguss, Kunststoffkomponenten für das Fahrzeug-Exterieur, Carbonkomponenten, diverse Cockpit- und Ausstattungsumfänge sowie Gelenkwellen, Austauschmotoren und elektrische Antriebssysteme. Die in Landshut gefertigten Komponenten werden weltweit an 29 Produktions- und Montagstätten der BMW Group in 14 Ländern geliefert. Durch die langjährige und konsequente Umsetzung des Wertschöpfungsorientierten Produktionssystems (WPS) hat sich das Werk Landshut zu einem führenden Lean-Standort der BMW Group entwickelt.

Der Standort wurde im Jahr 2010 und 2011 mit dem „Lean Production Award“ sowie 2012 mit dem Preis „Beste Fabrik“ ausgezeichnet. Mit Einführung einer neuen Arbeitsorganisation bei der BMW Group wird nun die Lean Transformation organisatorisch fortgesetzt und weiterentwickelt.

# STAUFEN.

**STAUFEN.AG** Beratung.Akademie.Beteiligung

### Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung.

Wir sind die internationale Lean Management Beratung zur Entwicklung von Unternehmen und deren Mitarbeitern – vom Turnaround bis zur Exzellenz. Die konsequente Lean Transformation über die gesamte Wertschöpfungskette macht Unternehmen flexibel und wettbewerbsfähig. Stauf-Berater kennen nicht nur die Schlüsselfaktoren, die für den Erfolg entscheidend sind, sondern wissen auch, wie man diese in Unternehmen rasch und nachhaltig umsetzt. 160 Berater mit Führungserfahrung in Best-Practice Unternehmen sind bereit, Verantwortung zu übernehmen und betreuen Kunden aus allen Schlüsselbranchen weltweit vor Ort. Wir arbeiten stark lösungs- und praxisorientiert und legen großen Wert auf schnelle und nachhaltige Umsetzungserfolge in unseren Projekten. Wir sind erfolgreich durch Methodenkompetenz, Expertenwissen und die Fähigkeit, Menschen in Unternehmen zu überzeugen.

**Messbar. Pragmatisch. Konsequenz. Überzeugend.**