



Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling

Lkw – Fuhrpark – Controlling – die Fuhrparkkosten gezielt senken

- Controlling bei Beschaffung, Wartung und Auslastung der Fahrzeuge - - 2-tägig -

Ihr Fuhrpark ist ein zentraler Baustein in der logistischen Kette und ein enormer Kostenfaktor. Gerade in wirtschaftlich schwierigen Zeiten mit z.B. steigenden Kraftstoffkosten und sonstigem Kostendruck wird das Fuhrpark-Controlling zu einer immer größeren Herausforderung. Kostensenkungspotentiale bestehen bei Investitionen, Wartung und Beschaffung. Nachhaltige Konzepte zur Reduzierung der Fuhrpark-Kosten sind gefragt.

Referent

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling – alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen.
FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524
mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Teilnehmerkreis

Logistikleiter, Fuhrparkleiter, Fuhrparkmanager, Controller, Spediteure aus KMU's, Fuhrparkverantwortliche öffentlicher Verkehrsbetriebe, Stadtwerke, Verantwortliche für Fuhrparkcontrolling, Lkw-Fuhrparkcontrolling. Das Seminar ist grundsätzlich auch für Verantwortliche geeignet, die sich neu mit dieser Spezialthematik beschäftigen oder ihr Basiswissen auffrischen möchten.

Das Thema - Ihr Nutzen

- Sie decken Potentiale und Schwachstellen im Lkw-Fuhrpark systematisch auf.
- Sie identifizieren die wesentlichen Kostentreiber und sind damit in der Lage, die Kosten wesentlich zu reduzieren.
- Sie lernen wichtige Kennzahlen für die Steuerung des Fuhrparkeinsatzes kennen.
- Sie sind in der Lage, sich eine einfache Transportmittelkostenrechnung für den gesamten Fuhrpark und die einzelnen Fahrzeuge aufzubauen.
- Sie sind mit dem Aufbau einer einfachen Verfahrenswahlrechnung zur Beantwortung der Frage „Eigen- oder Fremdtransport“ vertraut.
- Intensive Fallstudienarbeit und gezielte Einzelübungen statt grauer Theorie sichern die praktische Umsetzung.

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

Programmübersicht

Den Lkw-Fuhrpark systematisch analysieren und organisieren

Verbesserung der Kostenstruktur des eigenen Fuhrparks

- Wirtschaftlichkeit als Ansatzpunkt zur Kostensenkung
- Erfassungszeitraum und praktische Durchführung
- Kostenabhängigkeiten im Fuhrpark
 - Fixe Kosten
 - Variable Kosten
 - Kapazitätsausnutzung
- Überwachung der Leistungserstellung als wichtigstes Mittel zur Kostensenkung
- Überwachung des Fahrzeugs und seines Personals
- Überwachung der Ladekapazitätsausnutzung
- Aufbau einer aussagefähigen Transportmittelkostenrechnung
- Platzkostenrechnung für den einzelnen Lkw
- Betrachtungszeitraum - Praktische Durchführung - Auswertung - Fallstudie

Transparente Kosten- und Leistungserfassung im Lkw-Fuhrpark

- Kostenstrukturanalyse des eigenen Fuhrparks
- Messgrößen und Instrumente auswählen
- Kostenabhängigkeiten berücksichtigen
- Auslastung der Fahrzeuge

Aufbau einer aussagefähigen Transportmittelerfolgsrechnung

- Aufdeckung der Kosten der einzelnen Transportmittel
- Verbesserungspotentiale identifizieren
- Voll- oder Teilkostenrechnungsbetrachtung?
- Erstellung einer Transportmittelerfolgsrechnung am Fallbeispiel

Kennzahlen im Lkw-Fuhrpark-Controlling

- Anforderungen an Lkw-Kennzahlen
- Fuhrparkplanung und -steuerung auf Basis aussagefähiger Kennzahlen
- Aufbau eines individuellen Kennzahlensystems
- Besonderheiten beim Lkw-Fuhrpark

Prozesskostenrechnung – Was kosten Lkw-Fuhrparkprozesse?

Aussagefähiges Lkw - Fuhrpark-Reporting

- Grundregeln der Berichterstellung und -gestaltung
- Berichtsarten und -systeme
- Wie werden Zahlen zu Informationen?
- Optimale Berichtgestaltung und Visualisierung

Lkw-Fuhrpark-Audit: Bestandsaufnahme zur Aufklärung von Fuhrpark-Potentialen

- Fuhrpark-Auslastung im IST
- Bestandsaufnahme der Fuhrpark-Kosten im IST
- Strukturkosten außerhalb der reinen Fuhrpark-Kosten
- Qualitative Einflussfaktoren
- Beteiligung/Einfluss der (internen) Organisation auf den Fuhrpark
- Alternative Gestaltungsmöglichkeiten beim Fahrzeugeinsatz

Aufbau eines leistungsfähigen Controlling – Systems !

Lkw-Fuhrpark-Dienstleister-Steuerung

- Basisvereinbarungen
- Service-Level-Agreements
- Wartung und Reparatur
- Controllingtools der Dienstleister mit Kennzahlensystemen (MES)

Optimale Verfahrenswahl zwischen Eigen- und Fremdtransport

- Argumente Eigen- kontra Fremdtransport
- Ermittlung der Kosten des Eigen- und Fremdtransport
- Kostenbestandteile - Berechnung der Kosten der einzelnen Tour
- Verfahrenswahl mit Hilfe der Auslastung
- Entwicklung eines brauchbaren Vergleichsverfahrens
- Abgrenzung des Dispositionszeitraumes (kurzfristig/langfristig)
- Praktische Durchführung - Fallstudie
- Nutzwertanalyse – Einbeziehung der qualitativen Kriterien in den Entscheidungsprozess

Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch, sehr gutes Manuskript.

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !