



**Herbst-Akademie 2015**

# **Systemische Beratungskompetenz in Organisationen**

**Praxisbezogenes Curriculum für Personal- und  
Organisationsentwickler/-innen,  
HR Business Partner/-innen, Center of Expertise  
in zwei Modulen**

**Modul 1 vom 28.09. bis 30.09.2015**

**im Schloß Sörrenloch bei Mainz:  
2,5 Tage (Beginn um 15:00 am ersten Tag)**

**Modul 2 vom 22.11. bis 24.11.2015**

**im Siegfried-Vögele-Institut im Taunus:  
2 Tage (Beginn mit Abendessen am Vorabend)**

Sehr geehrte Damen und Herren,

unsere 2-modulige Herbst-Akademie richtet sich an Personal- und Organisationsentwickler/-innen sowie HR Business Partner/-innen, die ihre systemische Beratungskompetenz entwickeln und ausbauen möchten.

Die Herbst-Akademie gibt Ihnen einen fundierten Einblick in die Themen und Interventionsmöglichkeiten der systemischen Organisationsberatung und -entwicklung.

Sie werden Ihre persönliche Beratungskompetenz, insbesondere im Bereich der Diagnose und Auftragsklärung erweitern. Ziel ist es, Ihre Kompetenz in der Begleitung von Entwicklungs- und Veränderungsprozessen auf Team-, Bereichs- und Organisationsebene zu erweitern. Die vermittelten Inhalte werden auf eigene Fälle und ihre Organisationsrealität angewandt. Somit wird der Transfer in die Praxis sichergestellt und Ihre persönliche Beratungskompetenz erweitert. Durch Erfahrungsaustausch und Reflexionsmöglichkeiten, kollegiale Beratung sowie intensive Fallarbeit gewinnen Sie neue Impulse für Ihre täglichen PE-/OE-/HR-Herausforderungen und erweitern Ihre professionelle Wirksamkeit. Peer-Gruppenarbeit unterstützt die Umsetzung zwischen und nach den Modulen.

Begleitet werden Sie durchgängig durch einen erfahrenen Berater und Coach. Ab acht Teilnehmern wird die Akademie durch einen zweiten Berater begleitet.

Wenn Sie weiterführende Fragen haben oder Informationen wünschen, können Sie sich jederzeit sehr gerne persönlich an uns wenden!

Herzlich, Ihr(e)



Birgit Bergdoll  
bb@bergdoll-consulting.com



David Jeggle  
jeggle@avenue.de

## Inhalte der Herbst-Akademie

### Modul 1 – Grundlagen der Systemik

#### 1. Systemdenken in Organisationen und Grundlagen der Beratung

- Grundlagen der systemischen Beratung
- Wahrnehmung und systemisches Denken
- Das Zusammenspiel von Kräften in Systemen

#### 2. Systemisches Handwerkszeug und Rollenkompetenz in der Beratung

- Zielführende Auftragsklärung, systemische Fragen und Problemanalyse
- Diagnoseformate und Hypothesenbildung
- Umgang mit Spannungsfeldern und Polaritäten
- Das eigene Rollenverständnis und Auftrag in der Organisation
- *Optionale Abendeinheit: Selbstführung*

#### 3. Persönliche Reflexion und Bildung von Peer-Groups

- Fachliche und persönliche Standortbestimmung
- Entwicklung persönliche Zielsetzung und kollegialer Austausch
- Bildung von Peer-Groups als Vertiefungsraum zwischen den Modulen

### Modul 2 – Veränderungsmanagement und Interventionstechniken der Systemik

#### 1. Begleitung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen in Organisationen

- Einordnung unterschiedlicher Veränderungsmaßnahmen (Arten und Dynamiken)
- Begleitmöglichkeiten und Verantwortlichkeiten in der Organisation
- Diagnose und iterative Planung von Entwicklungsmaßnahmen
- Gestaltung und Steuerung wirksamer Veränderungsarchitekturen
- Umgang mit Widerstand und partizipative Interventionsmöglichkeiten
- *Abendeinheit (optional): Soziometrisches Arbeiten und Einblick in die Möglichkeiten und Grenzen der Aufstellungsarbeit*

#### 2. Kernkompetenzen in der Beratung – professionelle und persönliche Bilanz

- Bestandsaufnahme und persönliche Visionsarbeit
- Individuelles Feedback zur eigenen Wirksamkeit
- Ausblick und Netzwerkarbeit (weitere Peer-Group-Arbeit und Follow-Up)

### Telefonisches Follow-Up (ca. 6-8 Wochen nach dem zweiten Modul)

## Methodik und Lernphilosophie

Unsere gemeinsamen Tage sind in vielfältige Trainingseinheiten gegliedert: In interaktiven Lehrgesprächen, Gruppen- und Einzelarbeit werden die Inhalte vermittelt und praktisch erarbeitet. Jeder Inputeinheit folgen die konkrete Anwendung in Fallbearbeitungen und eine intensive Reflexions- und Transferphase. Um eine hohe Praxisrelevanz zu gewährleisten, arbeiten wir neben „Best-/Worst“-Beispielen aus der Praxis an Ihren eigenen aktuellen Themen.

## Ablauf und Organisatorisches der Herbst-Akademie

Das Curriculum umfasst **4,5 Lerntage** unterteilt in **2 Module** mit folgenden **Zeiten**:

### Modul 1: 28.09.- 30.09.2015

Montag, 28.09.15	15:00 Uhr-19:00 Uhr und gemeinsames Abendessen
Dienstag, 29.09.15	09:00 Uhr-13:00 Uhr 14:45 Uhr-19:00 Uhr zzgl. Abendeinheit
Mittwoch, 30.09.15	09:00 Uhr-13:00 Uhr 14:00 Uhr-17:30 Uhr

### Modul 2: 22.11.-24.11.2015

Sonntag, 22.11.15	Gemeinsames Abendessen
Montag, 23.11.15	09:00 Uhr-13:00 Uhr 14:45 Uhr-19:00 Uhr zzgl. Abendeinheit
Dienstag, 24.11.15	09:00 Uhr-13:00 Uhr 14:00 Uhr-17:30 Uhr

Der **Teilnahmebeitrag** ist inklusive durchgehender Begleitung durch einen Berater (ab 8 Teilnehmern 2 Berater), optionaler Abendeinheiten, Seminarmaterialien und Dokumentation.

Bei Anmeldung und Zahlung bis 15. Juli 2015 € 2.580,- zzgl. MwSt.  
Bei Anmeldung und Zahlung nach dem 15. Juli 2015 € 2.880,- zzgl. MwSt.

Gerne unterstützen wir Vertreter von Non-Profit-Organisationen und bieten pro Akademie einen Platz zum reduzierten Satz von € 750.- an.

Die **Tagungspauschale** inklusive Raummiete und Ausstattung, unlimitierte Softgetränke während der Tagung, zwei Kaffeepausen, Mittagessen an allen Seminartagen inklusive ein Getränk und Abendessen (ohne Getränke) beträgt für das

**Modul 1** € 224,- zzgl. MwSt.  
**Modul 2** € 196,- zzgl. MwSt.

und wird mit der Rechnung fällig.

Die **Tagungsorte** sind bewusst gewählt – denn hier können wir in Ruhe arbeiten, reflektieren und die Natur genießen.

**Modul 1** wird im **Schloß Sörngenloch** in der wunderschönen Weinbauregion Rheinhessen stattfinden. Das liebevoll restaurierte Renaissance Schlösschen liegt 16 km südlich von Mainz. Vom Flughafen Frankfurt benötigen Sie über die A66 ca. 45 Minuten, die Anreise ist problemlos auch mit den Öffentlichen Nahverkehrsmitteln möglich. Das Hotel bietet auf Anfrage einen Abholservice an. ([www.schloss-soergenloch.de](http://www.schloss-soergenloch.de))



Wir haben exklusiv für Sie ein **Zimmerkontingent** reserviert. Übernachtung inklusive Frühstück und WLAN auf dem Zimmer für

€ 74,- zzgl. MwSt. / Nacht.

Reservieren Sie gerne direkt im Schloß Sörngenloch, auf der Website oder per E-Mail [info@Schloss-Soergenloch.de](mailto:info@Schloss-Soergenloch.de) unter dem Stichwort „Herbst-Akademie Avenue“.

**Modul 2** werden wir im **Siegfried-Vögele Institut** im heilklimatischen Ort Königstein im Taunus verbringen. Von den Tagungsräumen sowie den Gästezimmern genießen Sie im historischen Ambiente einen herrlichen Ausblick auf den Park, die Burg Königstein oder den Rosengarten.

Für die Anreise vom Flughafen Frankfurt benötigen Sie über die A66 und B8 ca. 25 Minuten, die Anreise ist problemlos auch mit den Öffentlichen Nahverkehrsmitteln möglich. Eine ausführliche Anfahrtsskizze entnehmen Sie bitte der Website. ([www.sv-institut.de](http://www.sv-institut.de))



Wir haben exklusiv für Sie ein **Zimmerkontingent** reserviert. Übernachtung inklusive Frühstück und WLAN auf dem Zimmer für

**€ 83,- zzgl. MwSt. / Nacht.**

Reservieren Sie gerne direkt im Siegfried-Vögele Institut, telefonisch oder per E-Mail [empfang@sv-institut.de](mailto:empfang@sv-institut.de) unter dem Stichwort „Herbst-Akademie Avenue“.

## Professionelle Begleitung der Herbst-Akademie



### **Birgit Bergdoll, Jahrgang 1961**

Inhaberin von Bergdoll Consulting. In ihrer Tätigkeit als Beraterin und Coach, unterstützt sie Teams und Einzelpersonen darin, neue Perspektiven und Strategien zu entwickeln, in Zeiten der Veränderung Lösungsansätze zu erarbeiten, anstelle im Problemdenken zu verharren und sich ihrer Ressourcen und Stärken zu besinnen. Ihren Beitrag sieht sie darin in der Beratung mit Herz, Verstand und Passion als Katalysator, Wegbereiter und Begleiter für Wandel und Weiterentwicklung tätig zu sein.

Birgit Bergdoll weist mehr als 20 Jahre Erfahrung im Bereich der Erwachsenenbildung und Organisationsentwicklung auf – im nationalen und internationalen Umfeld. Zuletzt war sie als "Manager Learning & Organisational Development Europe" für einen Fortune 500 US Konzern tätig. Sie vertieft regelmäßig ihr Experten- und Praxiswissen durch Teilnahme an systemischen Aus- und Weiterbildungen im In- und Ausland. [www.bergdoll-consulting.com](http://www.bergdoll-consulting.com)

## David Jeggle, Jahrgang 1974

Geschäftsführer der Organisationsberatung Avenue GmbH, unterstützt nach Erfahrung in der e-Business-Beratung und der Unternehmensentwicklung einer Großmesse seit über 14 Jahren Organisationen, (Management-)Teams und Einzelpersonen zielorientiert als Berater und Coach in Organisationsentwicklungsprojekten mit dem Fokus auf die Themen Change, Strategie & Innovation, Führung und Kultur.



Neben der langjährigen Beratungs- und Coachingenerfahrung aus Projekten in Konzernen und dem größeren Mittelstand hat der Diplom-Betriebswirt sein Expertenwissen in systemischen Ausbildungen vertieft.

Dabei bietet er durch seine dynamische, unkonventionelle Art und sein visionäres und strategisches Denken sowohl Menschen in Entwicklungsprozessen als auch Verantwortlichen in Organisationen eine konstruktive Reibungsfläche und Plattform für Austausch und Reflexion.

[www.avenue.de](http://www.avenue.de)

**Zu den Kunden und Klienten** von Avenue und Bergdoll-Consulting gehören Vorstände, Geschäftsführer, Teams und Einzelpersonen aus Konzernen wie Merck, Johnson & Johnson, Coty, Becton Dickinson, EWE AG, Commerzbank und DHL, dem marktführenden Mittelstand wie Bose, Schueco, Verwaltungs- und Bildungseinrichtungen sowie regionale und karitative Betriebe.

## Informationen zur Teilnahme und Anmeldung:

### Teilnehmer/-innen:

Die Herbst-Akademie hat einen hohen interaktiven Charakter. Um regen Austausch und bestmögliches Lernen zu gewährleisten ist die Teilnehmerzahl auf max. 14 Teilnehmer/-innen begrenzt.

### Teilnahmevoraussetzung:

- Mindestens drei Jahre Berufserfahrung in PE/OE/HR

**Anmeldeschluss:** 30.08.2015

### Zur Anmeldung senden Sie bitte

angehängtes Formular mit

- einem kurzen Überblick Ihres beruflichen Werdegangs
- einer Beschreibung Ihrer derzeit größten Herausforderung im organisatorischen Kontext
- Ihrer Intention/Ihren Erwartungen für die Teilnahme an der Herbst-Akademie zum Thema „Systemische Beratungskompetenz in Organisationen“

ausgefüllt und unterschrieben an [leschke@avenue.de](mailto:leschke@avenue.de) bzw. per Fax an 030/26 959 299. Nach Erhalt Ihrer Unterlagen werden wir Ihnen den Eingang schriftlich bestätigen und Ihnen mit der Zusage die Rechnung übersenden.

## Anmeldung

Hiermit melde ich mich verbindlich für die Herbst-Akademie 2015 „Systemische Beratungskompetenz in Organisationen“ an:

Name	
Organisation	
Rechnungsanschrift	
Funktion	
Telefon und E-Mail	
Mein beruflicher Werdegang	
Meine derzeit größte(n) Herausforderung(en) in der Organisation	
Meine Intention: Warum möchte ich an der Herbst-Akademie teilnehmen?	
Meine Erwartungen: Wann hat sich die Teilnahme für mich konkret gelohnt?	
Sonstige Bemerkungen (z.B. Informationen bzgl. Allergien etc. für das Hotel)	

Ort/Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift (mit Firmenstempel) \_\_\_\_\_