



7. Jahrestagung

IT Projekt Portfolio Management

Professionelle Steuerung knapper Ressourcen; IT Portfolio Management im Kontext anderer Disziplinen; Effektive, mehrdimensionale Priorisierung; Erfolgreiche End-to-End Planungen

a **marcusevans** event

Hotel Steigenberger Berlin

[Click Here to Email for More Details](#)

20. & 21. Februar 2014

u. a.

**Die sechs bestbewerteten Sprecher
der letzten Jahre mit neuen Themen**

 **Optionaler halbtägiger interaktiver Workshop
am Mittwoch, den 19. Februar 2014**

**Projektbewertung und -priorisierung als Grundlage für
erfolgreiches Projekt Portfolio Management**

Veit Bultmann

IT Project Portfolio Manager

Celanese GmbH

Schwerpunkt der Konferenz:

- Vereinbarkeit eines funktionierenden Ressourcen Management mit starken Veränderungen im Projekt Portfolio Management durch strategischen Initiativen
- Ressourcenmanagement als Continuous Improvement Process im IT Demand & Projekt Portfolio Management
- Mehrdimensionale Priorisierung von Projekte – Priorisierungsregeln und -szenarien zum schnüren von sinnvollen Portfoliopaketen
- Vom Demand zum Service – Das Zusammenspiel von IT Projekt- und IT Service Portfolio Management
- Aufbau und Management eines integrierten IT Enterprise Portfolios – Die Verzahnung des Projekt, Service und Applikation/ Technologie Portfolios
- Integration von agilen Projekten in ein klassisches Projekt Portfolio Management – Probleme, Einführung, Lösungen

Interactive Roundtable Sessions

Themenfokus 1:

**Was sind die strategischen Kriterien nach denen das IT -
Projektportfolio gesteuert wird?**

Matthias Karbstein

Leiter IT-Strategie (CIO Office)

Deutsche Bahn AG

Themenfokus 2:

**Wie genau können und müssen Ressourcenbedarfe für
Projekte und Betrieb geplant werden? - Was funktioniert? Was
funktioniert nicht?**

Themenfokus 3:

**Welches sind die wichtigsten IT-Disziplinen die in die
Portfoliobildung mit eingebunden werden müssen**

Sponsor

CS Campana
Schott

Leben heisst handeln

Albert Camus (1913-1960)

Um Projekte erfolgreich durchführen zu können bedarf es einer genauen Kenntnis über die vorhanden Ressourcen und der optimale Einsatz dieser. Um die richtigen Projekte durchzuführen, wird eine effektive Priorisierung benötigt, welche nur unter Berücksichtigung von Businessanforderungen und Anforderungen andere IT Disziplinen zustande kommen kann.



Referenten und Moderatoren der Konferenz:

Frank Lubatsch

Project Management
Governance
& Quality Assurance
Alpiq Management AG

Bodo Etzel

Abteilungsleiter IT-
Management
und Controlling
**Bausparkasse
Schwäbisch Hall**

Raffael Seidel

Teamleiter IT-Portfolio-
und Projektmanagement
**Bausparkasse
Schwäbisch Hall**

Prof. Dr. Eric Schott

Geschäftsführer
**Campana & Schott-
Unternehmensgruppe**

Bernd Kombrecht

Director IT-Demand &
Project
Portfolio Management
Carl Zeiss AG

Julien Guist'hau

IT Request and Project
Portfolio Manager
**Cassidian
(EADS Deutschland
GmbH)**

Veit Bultmann

IT Project Portfolio
Manager
Celanese GmbH

Dr. Nicole Neckermann

Abteilungsleiterin Project
Portfolio
& Performance
Management
**Daimler Financial
Services AG**

Dr. Frank Scholz

CIO
DB Regio AG

Matthias Karbstein

Leiter IT-Strategie (CIO
Office)
Deutsche Bahn AG

Claudia Donig

Vice President Project
management
und In-house Consulting
**Flughafen München
GmbH**

Julia Schmidt

Referent
Projektmanagement Office
**Flughafen München
GmbH**

Dr. Klaus-Peter Roy

IT Projektleiter und
QM-Beauftragter Bereich
Governance & Architecture
**Heraeus infosystems
GmbH**

Jens Wiechmann

Head of Corporate IT
Governance
**Lekkerland information
systems GmbH**

Christian Buch

Director Service
Management & PMO
Merck KGaA

Andreas Bolte

Executive Director, Leiter
Projekt
Portfolio Management
und Prozessmanagement
**Portigon AG (ehemals
WestLB)**

Gudrun Poschmann

Leiterin
Portfoliomanagement
**Postbank Systems AG
(Deutsche Bank AG)**

Jana Engel

Head of IT Demand
Management
Schott AG

Media Partners:

itdaily **ProjektMagazin**
Das Fachportal für Projektmanagement

silicon **digitalbusiness**
.de

Co-operation Partner:

DB BAHN

In cooperation with Deutsche Bahn, **marcusevans** provides you the opportunity to travel from just 99,- Euro to your conference (round trip). For further details please get on to your contact person at **marcusevans**.

 **Competence
SITE**

Optionaler halbtägiger interaktiver Workshop

Projektbewertung und -priorisierung als Grundlage für erfolgreiches Projekt Portfolio Management

Mittwoch, den 19. Februar 2014

- 14.00 Begrüßung durch **marcus evans** und Herrn Bultmann
- 14.05 **Motivation und Rahmenbedingungen für PPM; Definition von Portfoliozielen und Ableitung geeigneter Projektauswahlkriterien**
- 14.45 **Praxisgerechte Scoring-Modelle, Priorisierungsregeln, Metriken und Reporting KPI's**
- 15.45 Kaffee und Teepause
- 16.15 **Beherrschung der Portfoliodynamik - Portfolio Governance, Re-Priorisierung und Portfolio-Balancing**
- 17.30 Abschlussrunde mit Fragen und Antworten
- 18.00 Ende des Workshops



Moderation

Veit Bultmann
IT Project Portfolio Manager
Celanese GmbH

Was Sie in diesem Seminar lernen

In diesem Workshop werden methodische Grundlagen und organisatorische Rahmenbedingungen des Projekt Portfolio Managements beleuchtet. Dabei wird besonderes Augenmerk auf Kenngrößen für die Projektbewertung und -priorisierung sowie auf KPI's für die laufenden Steuerung und Justierung des Portfolios gelegt.

Gemeinsam sollen Fragen der Anwendbarkeit der vorgestellten Ansätze in der realen Unternehmenswelt diskutiert, sowie Erfolgsrezepte für praktische Probleme ausgetauscht werden.

Nutzen aus dem Seminar

- Abhängigkeiten zwischen Portfoliozielen und Projektauswahlkriterien erkennen und bewerten können
- Verschiedene Ansätze zur Projektbewertung, -auswahl und -priorisierung kennenlernen
- Einen Überblick über Scoring Modelle, Metriken und KPI's für die praktische Bewertung geplanter und laufender Projekte im Portfolio gewinnen
- Austausch von Erfahrungen und Lösungsansätzen bei der Einführung und Nutzung von Projekt Portfolio Management im Unternehmen

Ihr Workshopleiter

Veit Bultmann

ist seit sechs Jahren im Bereich Business Relationship Management der globalen IT Organisation des Celanese Konzerns tätig, seit 2011 in der Rolle des IT Projekt-Portfolio Managers. Er hat für das Celanese PMO globale PM- und Demand-Prozesse entwickelt und ein strukturiertes IT Projekt Portfolio Managements etabliert.

Zuvor war er neun Jahre als leitender Berater bei der CSC Deutschland Solutions GmbH für das Management von IT-Großprojekten im öffentlichen Sektor verantwortlich.

Für Anfragen klicken Sie bitte hier

08.30 Empfang mit Kaffee und Tee

09.00 Begrüßung durch **marcus evans** und den Vorsitzenden

DAS IT PROJEKT PORTFOLIO MANAGEMENT IM KONTEXT ANDERE DISZIPLINEN – DER WEG ZU EINER GANZHEITLICHEN ZUSAMMENARBEIT

09.10 **Case Study**
Management des IT-Portfolios im Kontext komplexer Anforderungen der Fachabteilungen, Wertschaffungspotenzial von IT-Services und Ausrichtung an der IT-Governance sowie der IT-Strategie

- Das IT-Portfolio- und Projektmanagement im Kontext wachsender Anforderungen und Herausforderungen
- Der strategische Blick auf das Projektportfolio
- Die Wertschöpfung von IT-Projekten oder „Where is the money?“

Bodo Etzel

Abteilungsleiter IT-Management und Controlling
Bausparkasse Schwäbisch Hall

Raffael Seidel

Teamleiter IT-Portfolio- und Projektmanagement
Bausparkasse Schwäbisch Hall

09.50 **Case Study**
Vom Demand zum Service – Das Zusammenspiel von IT Projekt- und Service Portfolio Management

- IT Business Interface: Demand > Projekt > Service
- IT Portfolio Management: Die richtigen Projekte umsetzen
- IT Service Management: Die Services richtig umsetzen
- Zufriedenheit der (IT) Kunden?!

Frank Lubatsch

Leiter Project Governance und Quality Assurance
Alpiq Management AG

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 **Case Study**
Vom Business Demand zum erfolgreichen Projektabschluss: Priorisierung, Planung und Management des IT Portfolios mit Verzahnung zur Enterprise Architektur (EAM) und auf Basis eines zentralen Ressourcenmanagements

Jana Engel

Head of IT Demand Management
Schott AG

11.40 **tba**

Prof. Dr. Eric Schott

Geschäftsführer
Campana & Schott-Unternehmensgruppe

12.25 Mittagspause

ZWISCHENSPIEL: AGILE VORGEHENSWEISEN

13.30 **Case Study**
Agilität trifft Wasserfall – Wie ein Finanzdienstleister agile Projekte in ein klassisches Projektportfoliomanagement integriert

- Agile Methoden als Alternative zum „klassischen“ Projektmanagement
- Vorstellung des klassischen und das agilen Framework sowie die Schritte zur Einführung des agilen Frameworks
- Auswahlkriterien für die Entscheidung „klassische oder agiler Vorgehensweise?“
- Einschränkungen der Agilität, die sich aus dem Finanzumfeld ergeben

Dr. Nicole Neckermann

Abteilungsleiterin Project Portfolio & Performance Management
Daimler Financial Services AG

EFFIZIENTES UND PRAKTIKABLES RESSOURCEN MANAGEMENT – PART 1

14.10 **Case Study**
Ressourcenmanagement als Continues Improvement Process im IT Demand & Projektportfolio Management

- Integration in allen Stufen des Gesamtprozess
- Schrittweise Einführung oder Big Bang
- Die sinnvolle Granularität über verschiedene Zeithorizonte
- Wie genau lohnt sich die Planung
- Der Faktor Mensch im Ressourcenmanagement
- Ansätze und Möglichkeiten zur Toolunterstützung

Bernd Kombrecht

Director IT-Demand & Project Portfolio Management
Carl Zeiss AG

14.50 Kurzpause

Buchungsinformation

Heide Guhl

Tel.: + 49 (0)30 89061 283

Fax: + 49 (0)30 89061 434

Email: H.Guhl-Behrendt@marcusevansde.com

15.20 **Case Study**

Vereinbarkeit eines funktionierenden Ressourcen Management mit starken Veränderungen im Projekt Portfolio durch strategischen Initiativen des Vorstandes

- Struktur und Zusammenstellung des PPM und dessen Ausrichtung an der Unternehmensstrategie
- Projektauswahl unter Berücksichtigung des Skillmanagement und Skillsets der Mitarbeiter
- Auswirkungen von Großprojekten durch die Geschäftsführung auf das laufende Portfolio
 - Neuverteilung wichtiger Ressourcen
 - Auswahlverfahren zur Eliminierung von laufenden und geplanten Projekten

Jens Wiechmann

Head of Corporate IT Governance

Lekkerland information systems GmbH



DISKUSSIONSRUNDE:

16.00 **Es diskutieren Referenten unter der Leitung des Vorsitzenden und unter Einbeziehung des Plenums die Themen des Tages**

16.40 Kaffee- und Teepause

ZWISCHENSPIEL: DER DREIKLANG VON PROJEKT, SERVICE UND APPLICATION PORTFOLIO

17.10 **Case Study**

Aufbau und Management eines integrierten IT Enterprise Portfolios

- Verzahnung des Projekt, Service und Applikation/Technologie Portfolios
- Einflussfaktoren auf die verschiedenen Portfolio Disziplinen
- Planung und Management des Ressourcen Bedarfs und der Kapazitäten
- Priorisierung und Budgetierung innerhalb eines gedeckelten Projekt und Service Budgets

Christian Buch

Director Service Management & PMO

Merck KGaA

PRIORISIERUNGSVARIANTEN UND –PROZESSE UND DEREN ANWENDUNG IN DER PRAXIS

17.50 **Case Study**

Effiziente Bewertung und Priorisierung von Projekten im IT-Portfolio vor dem Hintergrund unscharfer Planung und strategischer Initiativen aus dem Business

- Formale Prozesse und Kenngrößen zur Portfoliodefinition und -priorisierung
- Einfluss der IT Budgetierungsregeln auf die anwendbare PPM-Methodik
- Effektive Portfolio Governance - geregelter Umgang mit Ausnahmen, Überraschungen und neuen Vorgaben
- Toolunterstützung für Roadmapping, Budgetierung und PPM

Veit Bultmann

IT Project Portfolio Manager

Celanese GmbH

18.30 **Case Study**

Mehrdimensionale Auswahlverfahren von Projekte bei Cassidian (Verteidigungssparte der EADS)

- advanced PPM – die richtigen Projekte auswählen verstärkt deren Umsetzungserfolgschancen (leveraging „do the project right“ thank to „do the right projects“)
- Prozessunterschiede zwischen Advanced PPM zu PPM an sich
- Beispiele für Analysen in der mehrdimensionalen Priorisierung: Wichtigkeit, Dringlichkeit, Kritikalität, ausgewogenes Projektportfolio
- Beschleunigte, transparente & faktenorientierte Go/NoGo Entscheidungshilfe fürs Management
- Vorteile: Welchen Nutzen werden erzeugt?!

Julien Guist'hau

IT Request and Project Portfolio Manager

Cassidian (EADS Deutschland GmbH)

19.10 Abschließende Worte des Vorsitzenden

19.20 **marcus evans** lädt ein: Informelle Gesprächsrunde bei Sektempfang zum Ideenaustausch und Ausklang des ersten Tages. Dabei werden Ihnen Referenten der Konferenz für Ihre individuellen Fragen zur Verfügung stehen.

Für Anfragen klicken Sie bitte hier

08.30 Empfang mit Kaffee und Tee

09.00 Begrüßung durch den Vorsitzenden

BUSINESSORIENTIERTE PORTFOLIO BETRACHTUNG

09.10 **Case Study**
Konzernweites Projektportfoliomanagement in einem heterogenen Konzernumfeld – Vom Motto „Überzeugen statt Verordnen“ zum Motto „Überzeugen und Verordnen“

- Flughafen München Konzernwelt
- Flughafen München Projektwelt (Historie, Standardisierung Einzel-PM)
- Flughafen München Konzernweites PMO (Philosophie, aktueller Stand)
- Flughafen München Planungsprozess und Projektportfoliomanagement

Julia Schmidt
Referent Projektmanagement Office

Claudia Donig
Vice President Project Management und In-house Consulting
Flughafen München GmbH

09.50 **Vorläufiger Vortragstitel**
Wertorientierte Synchronisation von Business, Demand, Portfolio und IT Management

- Bedarfsgerechte IT in verteilten Strukturen
- Reduzierung von Komplexität und Kosten ohne Einbußen bei der Umsetzung der Business-Anforderungen
- Auf dem Weg zur Process Excellence zwischen Business und IT und der operativen Ausführung
- Die IT als Governance-Geber und Wertschöpfungspartner

Dr. Frank Scholz
Global CIO & Managing Director
DB Regio AG

10.30 Kaffee- und Teepause

INTERACTIVE ROUNDTABLE SESSIONS

11.00 **Themenfokus 1:**
Was sind die strategischen Kriterien nach denen das IT - Projektportfolio gesteuert wird?

Matthias Karbstein
Leiter IT-Strategie (CIO Office)
Deutsche Bahn AG

Themenfokus 2:
Wie genau können und müssen Ressourcenbedarfe für Projekte und Betrieb geplant werden? - Was funktioniert? Was funktioniert nicht?

Themenfokus 3:
Welches sind die wichtigsten IT-Disziplinen die in die Portfoliobildung mit eingebunden werden müssen

Diese semi-strukturierten Roundtables bieten Teilnehmern der Konferenz eine Plattform, um sich gezielt und je nach Interessenlage über ausgewählte Themen zu informieren, auszutauschen und gemeinsam zu diskutieren. Die Auswahl der konkreten Diskussionsthemen und die genaue Anzahl der Diskussionskreise erfolgt nach Absprache mit Teilnehmern und Referenten.

12.30 Mittagspause

Sponsor



Die Campana & Schott Unternehmensgruppe ist eine international tätige Beratung für Projektmanagement und Social Collaboration. Mit unserer ergebnisbewährten Kombination aus Management- und Technologieberatung verbessern wir Geschäftsabläufe und automatisieren sie unter Einsatz innovativer Informationstechnologie. Mit erfahrenen Projektmanagement-Experten setzen wir die IT-, Produkt- bzw. Unternehmensstrategie unserer Kunden um. Mit derzeit über 200 Mitarbeitern an zehn Standorten arbeiten wir vorwiegend für multinationale Unternehmen aller Branchen.

Buchungsinformation

Heide Guhl

Tel.: + 49 (0)30 89061 283

Fax: + 49 (0)30 89061 434

Email: H.Guhl-Behrendt@marcusevansde.com

ZWISCHENSPIEL: PORTFOLIO BENCHMARKING

13.40 **Case Study**
Projekt Portfolio Management Benchmarking

- Erwartungen der Beteiligten an das Projekt Portfolio Management (PPM)
- Ausrichtung des PPM auf diese Erwartungen
- Benchmarking auch gegenüber Marktstandards als eine Möglichkeit Erwartungen zu erfüllen und Optimierungspotenziale zu ermitteln
- Erfahrungsbericht: Vorgehen, wesentliche Bausteine und Nutzen eines PPM-Benchmarking mit dem Ziel einer Zertifizierung

Andreas Bolte
Executive Director, Leiter Projekt Portfolio Management und Prozessmanagement
Portigon AG (ehemals WestLB)

EFFIZIENTES UND PRAKTIKABLES RESSOURCEN MANAGEMENT – PART 2

14.20 **Case Study**
Tba
Gudrun Poschmann
Leiterin Portfoliomanagement
Postbank Systems AG (Deutsche Bank AG)

15.00 Kaffee- und Teepause

15.30 **Case Study**
Das Zusammenspiel von Projekt- und Ressourcenmanagement in einem integrierten Ansatz

- Integrierter Prozess von der Projektportfolioplanung über das Demand Management bis zur Projektabwicklung
- Einbindung des Ressourcenmanagements in den Gesamtprozess
- Vorgehensweise und Erfahrungen bei der Einführung
- Erfolgsfaktoren Methode, Tool und PMO

Dr. Klaus-Peter Roy
IT Projektleiter und QM-Beauftragter, Bereich Governance & Architecture
Heraeus infosystems GmbH

16.10 Zusammenfassende Worte des Vorsitzenden

16.20 Ende der Konferenz

Simon Staiger, Senior Conference Producer, IT Division **marcus evans** Berlin

Zielgruppe
Mitglieder des Vorstands und der Geschäftsführung, Direktoren, Leiter und verantwortliche Mitarbeiter der Abteilungen:

- IT-Portfolio Management
 - IT-Steuerung & Planung
 - IT-Controlling
 - IT Strategie
 - IT-Management
- Unternehmen aller Branchen

Lebensläufe

Bodo Etzel

leitet bei der Bausparkasse Schwäbisch Hall AG die Abteilung IT-Management und –Controlling, die unter anderem auch die Themenbereiche Projektportfoliomanagement, TOP-Projektcontrolling sowie IT-Finanzmanagement beinhaltet. In diesem Rahmen verantwortet er auch die Schnittstellen zur Unternehmensstrategie und dem zentralen Controlling. Seit über 20 Jahren im Unternehmen tätig, sammelte er umfangreiche Erfahrungen im Programm- und Projektmanagement und der Outsourcing-Steuerung.

Raffael Seidel

ist Diplom-Betriebswirt und studierte Wirtschaftsinformatik. 1998 begann er seinen beruflichen Werdegang als Consultant bei der IT-Services und Solutions GmbH (IBM), bevor er als Referent im Privatkundenmanagement zur Allianz Lebensversicherungs-AG wechselte. Weitere Stationen in seiner beruflichen Entwicklung waren unter anderem International Trainee für die Allianz Brasil in São Paulo; OPEX-Coach, OTP & DPO-Spezialist und Group Operations-Spezialist für die Allianz SE. 2010 wechselte Raffael Seidel dann als Manager für die Lean/Six Sigma-Implementierung zur Bausparkasse Schwäbisch Hall, wo er heute Teamleiter Portfolio- und Projektmanagement ist. Zudem absolvierte er zwischen 2011 und 2013 das Kellogg-WHU Executive MBA-Programm.

Frank Lubatsch

ist Manager, Senior Project Manager und Quality Manager mit 14 Jahren Erfahrung im Bankensektor, in der Telekommunikation und im Consulting. Dabei sammelte er internationale Erfahrung im Aufbau und dem Leiten von grossen Projekt Teams. Insbesondere entwickelte er in dieser Zeit Know how im Aufbau und der Optimierung von Project Portfolio -, Change und – Release Management Prozessen. Ebenso hat Frank Lubatsch grosse Erfahrung in der Verbesserung von Entwicklungsprozessen und im Test Management. Zudem ist er zertifizierter Projekt Manager nach IPMA und zertifizierter Auditor nach IRCA.

Jana Engel

leitet seit 2011 die Abteilung IT Demand Management der SCHOTT AG, die die Bereiche Demand Management, Portfolio Management und Projekt Management umfasst. In den letzten Jahren entwickelte und etablierte sie entsprechende strukturierte Prozesse, unter anderem einen Stage Gate Prozess und das Projektmanagementhandbuch. Vor ihrer Tätigkeit bei SCHOTT war sie 12 Jahre als IT Unternehmensberater bei Accenture tätig mit dem Fokus auf die Umsetzung von SAP Programmen und Projekten in verschiedenen Industrien.

Dr. Nicole Neckermann

ist verantwortlich für das globale Projektportfolio-Management bei Daimler Financial Services. Seit mehr als 14 Jahren für das Unternehmen tätig, sammelte sie umfangreiche Erfahrung in Aufbau und Leitung verschiedener Projekt- und Programm Management Offices für ein breites Spektrum an internationalen IT- und Fachbereichsprojekten zur Geschäftsprozessoptimierung, Applikationsentwicklung, IT-Infrastruktur- sowie Outsourcing-Projekten.

Bernd Kombrecht

verantwortet bei Carl Zeiss den Bereich IT Demand & IT Projektportfolio Management. Er kam über berufliche Stationen bei Siemens, Gardena und Bosch Siemens Hausgeräte zu Carl Zeiss. Vor seiner jetzigen Funktion in der Corporate IT war er unter anderem IT Leiter für den Geschäftsbereich Augenoptik und später Head of Corporate IT der Carl Zeiss Vision und als Leiter des Bereichs Business Infrastruktur bei der Carl Zeiss SMT AG für die IT und Process Excellence verantwortlich.

Christian Buch

ist seit 2008 bei der Merck KGaA in Darmstadt tätig und dort innerhalb der IT Governance, dem sogenannten CIO-Office, für den Bereich IT Service Management & PMO verantwortlich. In diesem Umfeld verantwortet er sowohl die strategische Ausrichtung der Service Management Prozesse als auch das Projekt Portfolio Management und PMO. Davor war er als IT Unternehmensberater in diversen IT Projekten sowie im Outsourcing als IT Service Manager tätig. Sein Studium der Informatik hat er an der Universität Kaiserslautern absolviert und besitzt sowohl die ITIL Expert als auch ISO 20.000 Auditor Zertifizierung.

Veit Bultmann

ist seit sechs Jahren im Bereich Business Relationship Management der globalen IT Organisation des Celanese Konzerns tätig, seit 2011 in der Rolle des IT Projekt-Portfolio Managers. Er hat für das Celanese PMO globale PM- und Demand-Prozesse entwickelt und ein strukturiertes IT Projekt Portfolio Managements etabliert. Zuvor war er neun Jahre als leitender Berater bei der CSC Deutschland Solutions GmbH für das Management von IT-Großprojekten im öffentlichen Sektor verantwortlich.

Julien Guist'hau

absolvierte einen Bachelor Business Administration und einen Master in project management of information technologies in Spanien und Frankreich. Nach erste Erfahrungen in Deutschland, als Project Manager in der IT bei BNP Paribas, arbeitet er seit Ende 2007 für EADS/Cassidian wo er die Tätigkeiten als Project Quality Manager, Company Internal Auditor, und BMS Process Officer ausgeübt hat. Seit 2012 ist Julien Guist'hau im Bereich IT Project Management Organisation als IT Request and Project Portfolio Manager beschäftigt.

Claudia Donig

ist Diplom-Mathematikerin und seit 1990 am Flughafen München tätig. Nach über 15jähriger Berufserfahrung als Projektleiterin im Bereich Systementwicklung Luftverkehr und zwei Jahren als Umsetzungsprojektleiterin im Rahmen eines großen konzernweiten Projektes leitet sie heute das Competence Center Projektmanagement und Innovation, welches sie mit aufbauen konnte. Für die Entwicklung und Einführung des konzernweiten Projektmanagementstandards Map (Munich airport project management) wurden Sie und Ihr Team 2009 mit dem Deutschen Project Excellence Award ausgezeichnet. Seit 2011 gehört das konzernweite Innovationsmanagement inklusive Ideenpool ebenfalls zu Ihrem Verantwortungsbereich. Seit 2012 ist Claudia Donig Vice President Project management und In-house Consulting.

Andreas Bolte

Nach seiner Tätigkeit im IT-Controlling von Großprojekten und im IT-Infrastrukturmanagement, war Andreas Bolte ab 2003 verantwortlich für den Aufbau und die Etablierung des IT-Projektportfolio-Managements in der WestLB. Im Zuge der Implementierung einer integrierten IT-Governance kamen dann Anfang 2006 die Bereiche IT-Strategie und Architektur zu seinem Verantwortungsbereich hinzu. Ab November 2008 wurde der Fokus um die non IT-Projekte erweitert und die Projekt Portfolio Management Prozesse werden seitdem unternehmensweit angewendet. Heute verantwortet Andreas Bolte als Leiter des Projekt Portfolio Management die Prozesse und Tools zur Steuerung des Projektportfolios der Portigon AG (ehem. WestLB AG). Seit Anfang 2013 ist er zusätzlich zum PPM auch für das Prozessmanagement in den Bereichen Credit-, Risk- und Finance Services zuständig.

Gudrun Poschmann

leitet den Bereich Portfoliomanagement bei der Postbank Systems AG. Sie verantwortet unter anderem die Entwicklung und Umsetzung von Methoden und Verfahren für die Planung und Steuerung des Projektportfolios. Frau Poschmann hat eine betriebswirtschaftliche und eine IT-Ausbildung absolviert und ist seit über 20 Jahren in der IT-Branche tätig. Hier hat Sie Erfahrungen in den verschiedensten Rollen gesammelt. Zuerst als SW-Entwicklerin, Projektmitarbeiterin und Projektleiterin, später in unterschiedlichen Führungspositionen.

Dr. Klaus-Peter Roy

studierte Maschinenbau und Betriebswirtschaftslehre an der RWTH Aachen und promovierte dort am Forschungsinstitut für Rationalisierung. Seit 1997 ist er in verschiedenen Funktionen bei Heraeus infosystems tätig. Als QM-Beauftragter ist er für das QM-System und das Prozessmanagement verantwortlich. Aktuell widmet er sich schwerpunktmäßig der Weiterentwicklung der Prozesse rund um Projekt- und Ressourcenmanagement.