

A photograph of a white lighthouse with a glass-enclosed lantern room, situated in a field of tall, thin grasses under a blue sky with light clouds.

Kompetenz-Zentrum Selbst- & Leistungskompetenz

5. (Vorabend) – 7. Mai 2009

3. (Vorabend) – 5. November 2009

27. (Vorabend) – 29. April 2010



Die Führungskraft als Sinnstifter

Von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit

Nach der Logotherapie-Lehre von Viktor E. Frankl

- **Sinnsuche: Die Primärmotivation von Menschen erkennen**
Die Motoren für die Motivation und sinnreiches Tun
- **Leadership: Achtsamkeit im Umgang mit Mitarbeitern**
Dem Unternehmen und den Mitarbeitern Orientierung geben
- **Vom hierarchischen zum visionsgesteuerten Unternehmen**
Durch Sinn- und Werteorientierung zu nachhaltigem Erfolg
- **Wertschätzung: Soziale Resonanz & Dialogische Führung**
Mit Lob und Anerkennung zu Effektivitäts- und Effizienzsteigerung

Zum Thema

Die aktuellen Entwicklungen rütteln wach und machen deutlich, dass ein „Weiter so wie bisher“ nicht zu einer humanen und wirtschaftlich erfolgreichen Zukunft führen kann, denn wenn der Mensch in seinem Bedürfnis nach Sinnorientierung verkannt wird, erkranken notgedrungen auch die Unternehmen. Der Mensch in seiner ganzheitlichen Kompetenz, in seiner ganzen Würde, in seinem ausgerichtet sein auf Sinn- und Werteorientierung, wird zum entscheidenden Werttreiber innovativer, erfolgreicher Unternehmen. Erforderlich ist eine klare geistige Neuorientierung von Führung auf der Basis der Sinnorientierung, die Demotivation, Burnout, Orientierungslosigkeit, und den wachsenden Kämpfen am Arbeitsplatz, einen Riegel vorschiebt.

Das sinnorientierte Führungskonzept schlägt die Brücke zwischen dem Menschen in seiner ganzheitlichen Kompetenz, in seiner ganzen Würde, der ökonomischen Effizienz sowie Effektivität und ist die Basis für nachhaltigen Erfolg, Lebensqualität, Sinnfülle und Gesundheitserhaltung.

Zielgruppe

Unternehmer/Führungskräfte des oberen und mittleren Managements, Projektleiter, Personalentwickler, aus allen Branchen, die die Kunst der sinn-orientierten Führung lernen wollen. Menschen, die sich mit der Sinn-Frage auseinandersetzen und die „Motoren“ für die Motivation bei sich und Anderen erkennen und ausschöpfen möchten.

Arbeitszeiten

- 1. Tag: 19.00 – 22.00 Uhr
- 2. Tag: 9.00 – 18.00 Uhr
- 3. Tag: 8.30 – 16.30 Uhr

Trainer / ZfU-Faculty



Prof. Dr. Anna Maria Pircher-Friedrich, ZfU Core Faculty, ist Professorin und Bereichsleiterin für Human Resource Management. Sie coacht und trainiert Führungskräfte aus Wirtschaft, Krankenhäusern und Schulen. Sie entwickelte ein ganzheitliches – sinnzentriertes, wissenschaftlich fundiertes und praxistaugliches Führungskonzept auf der Basis des systemischen Managementansatzes, des Konstruktivismus, sowie der Logotherapie und Existenzanalyse nach Prof. Dr. Dr. Dr. (mult.h.c.) Viktor E. Frankl. Zahlreiche Publikationen.

Prof. Pircher-Friedrich überzeugt durch Ihren grossen Wissensfundus und gleichzeitigen Praxiserfahrungen mit Best Practice Beispielen.

Prof. Pircher-Friedrich überzeugt durch Ihren grossen Wissensfundus und gleichzeitigen Praxiserfahrungen mit Best Practice Beispielen.

Arbeitsmethodik

Das theoretische Wissen wird in Übungen mit Hilfe der angebotenen Führungsinstrumente erlebbar gemacht und kann nach dem Seminar unmittelbar in den persönlichen Führungsprozess integriert werden.

Standard-Literatur

Ergänzend zum Seminar empfiehlt die Referentin folgende Fachliteratur:

Buchtitel: **Mit Sinn zum nachhaltigen Erfolg –**
Anleitung zur werte- und wertorientierten Führung

Autoren: Anna Maria Pircher-Friedrich.
ISBN: 978-3-503-10395-9

Das Buch können Sie direkt über den ZfU-Buchshop (Tel.+41 44 722 85 44) bestellen.

Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten

- Sie erkennen, warum Menschen ihrem Wesen nach sinn- und wertorientiert sind und warum Menschen und Unternehmen bei Sinn- und Wertelosigkeit erkranken.
- Sie werden in die Lage versetzt, sinnwidrige Denkhaltungen „über Bord zu werfen“ und wissen, wie Sie im Leben und in der Arbeit Sinnfülle und Erfolg ernten können.
- Sie erfahren, wie Sie für sich und Ihre Mitarbeiter sinnvolle Rahmenbedingungen für ein Höchstmass an Selbstverantwortung und Motivation und Leistung schaffen können.
- Sie lernen Haltungen und Werkzeuge für die Entwicklung zu einer faszinierenden Führungspersönlichkeit kennen.
- Sie wissen, wie Sie sich das Vertrauen Ihrer Mitarbeiter, Kunden und Partner immer wieder verdienen und wie Sie sich, andere Menschen und das Unternehmen erfolgreicher machen.

Das Seminarprogramm

Themenübersicht

- Voraussetzungen für „Sinnorientiertes Führen“
- Unsere Menschenbilder und ihre Auswirkung
- Geisteshaltung, die Sinn und Erfolg ermöglichen
- Sinnfindung durch Werteverwirklichung
- Kundenbegeisterung durch authentische Begegnungen
- Entwicklung der Potenziale bei Führenden und Mitarbeitern

Inhalte

- Sinn als Grundlage für Spitzenleistung, Motivation, Kreativität und Selbstverantwortung.
- Mythen, die Sinn und nachhaltigem Erfolg im Wege stehen
- Sinnorientierte Führung: Quantensprung zu einem win-win-Denken
- Das sinnzentrierte Menschenbild: würdig und stärkenorientiert
- Wie Unternehmen durch ihr Menschenbild erfolgreiche oder erfolgshemmende Wirklichkeiten und Zukünfte schaffen.
- Geisteshaltungen entwickeln, die Sinn und Erfolg erfolgen lassen
- Führen mit Zielen und Werten
- Sinnvolle Rahmenbedingungen für eine Vertrauenskultur schaffen
- Sinnorientierte Selbstgestaltung: Von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit
- Ein Höchstmass an Selbstmotivation vorleben
- Leisten heisst sich für Sinnvolles engagieren und Sinnfülle erleben
- Leisten und Werteverwirklichung – Burnout vermeiden
- Führungsinstrument zur sinnorientierten Entwicklung
- Kundenbegeisterung durch sinnorientiertes Dienen
- Die Ganzheitlichkeit menschlicher Potenzialfaktoren
- Sinn-Spuren für sich und alle Prozessbeteiligten hinterlassen.

Viktor E. Frankl

... wurde in Wien geboren und entstammte einer jüdischen Beamtenfamilie. Er studierte Medizin, wobei sich Depressionen und Suizid zu seinen Schwerpunktthemen entwickelten. Er hatte persönlich Kontakt zu Sigmund Freud. Frankl stellte bald die Sinnfrage ins Zentrum seiner Arbeiten.

Als Juden wurden er, seine Frau und seine Eltern ins Konzentrationslager deportiert. Seine Eltern und seine Frau starben dort. Seine Eindrücke und Erfahrungen in den Konzentrationslagern verarbeitete er in dem Buch **„... trotzdem Ja zum Leben sagen – Ein Psychologe erlebt das Konzentrationslager“**. Schon kurz nach Ende des Krieges vertrat er die Ansicht, dass vor allem Versöhnung einen sinnvollen Ausweg aus den Katastrophen des Weltkrieges und des Holocaust weisen könne.

1955 erhielt er den Professorentitel für Neurologie und Psychiatrie an der Universität Wien, Gastprofessuren führten ihn in die USA (Harvard, Dallas und Pittsburgh). Er gilt als einer der grössten Fachleute auf seinem Gebiet. Er verfasste 32 Bücher (viele in 10-20 Sprachen übersetzt) und erhielt weltweit 29 Ehrendokorate.

Die Logotherapie

Der Mensch ist ein Wesen auf der Suche nach einem Sinn – und dem Menschen Beistand zu leisten in der Sinnfindung ist die Aufgabe der Logotherapie.

Viktor E. Frankl

Logotherapie (vom griechischen logos = der Sinn abgeleitet). Ihr Begründer ist Viktor E. Frankl.

Die Logotherapie geht davon aus, dass der Mensch existentiell auf Sinn ausgerichtet ist und nicht erfülltes Sinnerleben zu psychischen Krankheiten führen kann; desgleichen begleitet psychische Erkrankungen ein eingeschränkter Sinnbezug. Logotherapie unterstützt dabei, Lebenslagen sinnvoll auszufüllen oder umzubewerten.

Preise

Standardpreis CHF 2950.– / EUR 1970.–
Mitgliederpreis CHF 2740.– / EUR 1830.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind die Mittagessen, Pausenerfrischungen und eine ausführliche Seminar-Dokumentation.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.)

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%;
30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb)

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet (1 Credits = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Veranstaltungsort

Hotel Waldheim-Risch
CH-6343 Risch am Zugersee
Tel. +41 41 799 70 70; www.waldheim.ch

Transfer: PW: 35min. ab Zürich / ÖV: 75min. ab Zürich Airport
Zimmerpreise: ab CHF 140.–/EUR 90.–

Gerne reservieren wir Ihnen ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Beratung / Kontakt

Manuela Palla, Projektleiterin
Selbst- und Leistungskompetenz
Tel. +41 44 722 85 71
manuela.palla@zfu.ch

Anmeldung Die Führungskraft als Sinnstifter

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**
Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/fkst.htm>

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Name/Vorname	
Firma			
Telefon/Fax		E-Mail	
Funktion/Abteilung			
Strasse/Postfach		<input type="checkbox"/> Firmenadresse	<input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort			

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

05. – 07.05.2009 27. – 29.04.2010
 03. – 05.11.2009

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer Doppelzimmer von bis