

# Controlling in der Prozessindustrie

Transparenz zwischen Regulation und Operational Excellence

## Experten und Themen

### Prozessoptimierung im Controlling

Dr. Bernd Haeger

Consultant  
(vormals Leiter Accounting Compliance der E.ON SE)



### Produktionscontrolling

Nico Zinndorf

Zinndorf Consulting



### Transfer pricing zwischen Controlling und Tax

Dr.-Ing. Frank Schöneborn

CFO und General Manager,  
AZ Electronic Materials



### Messgrößen eines Frühwarnsystems

Hermann Frings

CFO der Region EMEA, Vice President Finance,  
Synthomer Group



### Kalkulation und Deckungsbeitragsrechnung

Christian Würfel

Leiter Controlling,  
Pfänder Chemie KG



### Internes und externes Performance Management

Aljoscha Stroh

Head BPA and MSO,  
N.V. Novartis Pharma S.A.



### Reporting mit SAP®

Christian Siebrecht

Leiter Controlling,  
Hochwald Foods GmbH



### Industrie 4.0 und Controlling

Prof. Dr. Jürgen Wunderlich

Professor,  
Hochschule Landshut



### Logistikcontrolling

Marc-Oliver Gliss

Head of Controlling CEEMEA Logistics,  
Procter & Gamble Europe SA



### Working Capital-Controlling

Prof. Dr. rer. soc. HSG

Dirk Drechsler

Professur für Sicherheitsmanagement,  
Hochschule Offenburg



## Zum Hintergrund

Die Unternehmen der Prozessindustrie stehen permanent unter dem Zwang gesetzliche Regulierungen umzusetzen, in der Technologie auf dem neuesten Stand zu bleiben und Innovationen zu generieren. Die Verfügbarkeit von Rohstoffen und deren Preisentwicklung sind eine zusätzliche Herausforderung.

Auch die Energiekosten sind durchweg ein großer Kostenblock, kreative und intelligente Kostendämmungsmaßnahmen sind gefordert. Die Gewinnmargen ändern sich stetig. Die Unterstützung bei der Sicherung der Ressourceneffizienz ist gerade für die Controller eine zentrale Aufgabe.

Die Produktbestimmung steht häufig erst am Ende der Fertigungsprozesskette fest. Kuppelproduktion prägt die Produktionsprozesse und ist schon kalkulatorisch sehr spannend. Die Chargenproduktion ist ebenfalls eine Besonderheit. Die Prozessanalysetechnik soll unter dem Schlagwort wissensbasierte Produktion helfen Anlagen im verfahrenstechnischen – und wirtschaftlichen – Optimum zu fahren.

Im Zuge von weiteren aktuellen Entwicklungen rund um das Thema „Industrie 4.0“ ergeben sich auch hier für das Controlling neue Ansätze. Daneben ist der Anlagenbau eine permanente Herausforderung – langwierige Projekte mit Untiefen und ausufernden Kosten. In den Emerging Markets werden „Mega-Anlagen“ aus dem Boden gestampft während in Europa modulare Anlagenkonzepte besondere Aufmerksamkeit genießen. Die Business Cases und das Investitionscontrolling der Controller begleiten diese Projekte.

Auch Logistik und Vertrieb sind Felder die in der Prozessindustrie Besonderheiten und Unwägbarkeiten aufweisen.

Betriebsunterbrechungen sind tödlich für das Unternehmensergebnis, die Wartungs- und Instandhaltungskosten bilden einen bedeutenden Anteil an den Gesamtkosten. Anlagenverfügbarkeit und „Operational Excellence“ sind die angestrebten Ziele.

## Ihr Nutzen

- Praxiserfahrene Referenten stellen Ihre Lösungsansätze zu zentralen Herausforderungen Ihrer Branche vor
- Fachlicher Austausch und Networking mit Branchenkollegen
- Konkrete Hilfestellung zu den spezifischen Herausforderungen in der Prozessindustrie

## Teilnehmerkreis

Kaufmännische Leiter, Prokuristen, Leiter der kaufmännischen Verwaltung, Chief Financial Officer (CFO), Führungskräfte in leitenden kaufmännischen Funktionen und angehende Führungskräfte. Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen: Rechnungswesen, Controlling, Finanzen, Reporting, Kostenrechnung, Kalkulation, Organisation und Unternehmensplanung/-entwicklung.

## Eine strategische Partnerschaft

Das FORUM · Institut für Management GmbH und die zur Horváth & Partners-Gruppe gehörende Horváth Akademie aus Stuttgart haben eine strategische Kooperation vereinbart. Beide Partner stimmen ihr Produktportfolio an Schulungen in den Bereichen Controlling, Accounting und Treasury eng ab und vermarkten dieses gemeinsam. Die Branchentagung „Controlling in der Prozessindustrie“ ist ein Kooperationsprojekt und Teil dieser strategischen Partnerschaft.

### HORVÁTH & PARTNERS MANAGEMENT CONSULTANTS

Die Horváth Akademie ist der Weiterbildungsanbieter der Horváth & Partners-Gruppe und sorgt für nachhaltige Wissensverankerung mit besonderem Fokus auf die Themenfelder Unternehmenssteuerung und Performanceoptimierung. An der Schnittstelle zwischen Wissenschaft und Praxis bietet die Horváth Akademie Zertifikatsprogramme, offene und Inhouseseminare sowie Konferenzen für Führungskräfte, Experten und Neueinsteiger an.

## Fachliche Leitung



### Dr. Philipp Temmel

Principal, Leiter Pharmaceuticals & LifeSciences,  
Horváth & Partners Management  
Consultants

Seminarempfehlung

### Energie-Controlling

Datenbasis schaffen und Energiekosten senken

Themen u. a.

- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Top-Energiekennzahlen
- Energie und Ökobilanzierung

vom 22. - 23. Juni 2015 in Köln

**19. Mai 2015**

## Optimierung von Reportingprozessen im Accounting und Controlling

*Dr. Bernd Haeger*

- Organisatorische Aspekte und Reportingstrukturen
- Steuerungskennzahlen
- Instrumente der Qualitätssicherung
- Harmonisierung und Schnittstellen-Management

## Transfer pricing: Controlling oder Tax?

*Dr.-Ing. Frank Schöneborn*

- Zielsetzung: Geschäftssteuerung oder Compliance?
- Organisation, Kommunikation, Prozesse, Systeme
- Exkurs: Das Country-by-country reporting der OECD

## Kalkulation und Deckungsbeitragsrechnung in der chemischen Industrie

*Christian Würfel*

- Neuordnung der Kostenstellenstruktur
- Besonderheiten bei der Berechnung der Fertigungskosten
- Ermittlung von differenzierten Zuschlagssätzen durch Analyse der wesentlichen Kostentreiber
- Kalkulation und Deckungsbeitragsrechnung als Instrument zur Steuerung des Vertriebs

## Integration von internem und externem Performance Management

*Aljoscha Stroh*

- Integration von BPA (Business Planning and Analysis) und MSO (Marketing und Sales Operations/Competitive Intelligence/Sales Force Effectiveness)
- Inhaltliche und organisatorische Schwerpunkte: Change Management, Rollenprofile, Performance Management, Resource Allocation
- Tools und Prozesssynergien

## SAP® in der Prozessindustrie

*Friedrich Cajet, ehem. Glas Trösch/Euroglas*

- SAP®: Die richtige Wahl für mein Unternehmen?
- Der Materialstamm: Die „Seele“ des Systems
- Die Tücken der integrierten SAP®-Supply-Chain
- An- und Einbindung von Subsystemen
- Strategie für ein erfolgreiches SAP®-Einführungsprojekt
- Prozessänderungen wie z. B. bei Kuppelprodukten

## Reporting mit SAP® in der mittelständischen Nahrungsmittelindustrie

*Christian Siebrecht*

- Basis: SAP®-ERP-Standard und Datenhaltung
- Vorteile und Grenzen des Ergebnisreportings
- Ausblick: SAP®-BW – Challenge für den Mittelstand!?

**20. Mai 2015**

## Working Capital-Controlling und Risiko- und Kontrollsysteme

*Prof. Dr. rer. soc. HSG Dirk Drechsler*

- Risiko-/Revisionsmanagement zur Wertsteigerung
- Top-Down Konzeption eines Gesamtsystems
- Die drei Kontrollebenen im Unternehmen
- Prozesszyklen in mit NOWC-Ansatz kontrollieren

## Bedarfsgerechte Messgrößen zum Aufbau eines Frühwarnsystems

*Hermann Frings*

- Wie geht man mit Sondereffekten wie, volatilen Preisen und Rohstoffe wie Erdöl um?
- Reduzierung auf das Wesentliche – Diskussion der wichtigen und richtigen KPI's
- Planung und Forecasting

## Produktionscontrolling: Zahlen, Prozesse und Lösungen

*Nico Zinndorf*

- Bewährte Kennzahlen konsequent erfassen
- Effizienz: Produktivität, optimierte Kapazitäten und Investitionen
- Verfügbarkeit und Leistung: Spannungsfeld Produktion vs. Technik
- Wie nutzen Sie das QKL-Dreieck?
- Produktionscontrolling als Abteilung: Industrial Engineering und KVP

## Industrie 4.0 und Controlling

*Prof. Dr. Jürgen Wunderlich*

- Vision, Roadmap und Entwicklungsstufen
- Potenziale im Plant Life Cycle Management
- Potenziale durch ein integriertes Cost Management in der Wertschöpfungskette

## Logistikcontrolling im globalen Unternehmen

*Marc-Oliver Gliss*

- Einfluss der rechtlichen Unternehmensstruktur auf Logistikkosten und das Controlling
- Kostenallokation vs. Verursacherprinzip – Abwägungen im Hinblick auf US GAAP
- Logistikcontrolling in Emerging Markets
- Zusammenarbeit mit 3PLs und anderen Partnern

## Operational Excellence als Schlüssel zur nachhaltigen Ergebnisverbesserung

*Wolfgang Löwen, Löwen Consulting GmbH*

- Operational Excellence als Wirkhebel zur Optimierung
- Controlling beim Umsetzen von Operational Excellence
- Unternehmenskultur als Treiber und Erfolgsfaktor

Anmeldung unter  
service@forum-institut.de oder  
Fax +49 6221 500-555

## Anmeldeformular

Ja, ich nehme teil an der Fachtagung

**Controlling in der Prozessindustrie**  
19. - 20. Mai 2015 in Düsseldorf

Ich bin an weitergehenden Informationen über FORUM-Veranstaltungen interessiert und damit einverstanden, dass mir diese auch per E-Mail übermittelt werden.

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort/Land

\_\_\_\_\_  
Tel./Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Ansprechpartner/in im Sekretariat

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

## So melden Sie sich an

### Anmelde-Information:

FORUM · Institut für Management GmbH  
Postfach 10 50 60 · 69040 Heidelberg

**Anmelde-Hotline: +49 6221 500-500**

**Tagungs-Nr. 15 05 500 H&P**

### Internet:

www.forum-institut.de

### Termin/Veranstaltungsort:

19. - 20. Mai 2015 in Düsseldorf

1. Tag: 9:15 - 18:15 Uhr

2. Tag: 9:00 - 17:45 Uhr

Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee

Graf-Adolf-Platz 8-10 · 40213 Düsseldorf

Tel. +49 211 3848-0 · Fax +49 211 3848-390

### Gebühr:

€ 1.590,00 (+ gesetzl. MwSt.) inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat, Mittagessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

### Logistik:

Exklusiver Logistikpartner

www.deutschepost.de

Deutsche Post 

### Zimmerreservierung:

Für FORUM-Teilnehmer steht bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent zu Vorzugskonditionen zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Reservierung direkt im Hotel unter Berufung auf das FORUM-Kontingent vor.

## Rückfragen und Informationen

Für Ihre Fragen zur Fachtagung und unserem gesamten Programm stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

### Mareike Gerhold

Konferenzmanagerin ReWe/Controlling

Tel. +49 6221 500-780

m.gerhold@forum-institut.de

## AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.12.2011), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter [www.forum-institut.de/agb](http://www.forum-institut.de/agb) eingesehen werden können.