

Produktion in der Ukraine

Untertitel bitte angeben!

Systematisches Vorgehen beim Produktionsaufbau

- Wertschöpfungsstrategie
- Auswahl der geeigneten Produktionsstandorte
- Projektmanagement
- Sicherstellen von Qualität und Liefertreue bei der Beschaffung

Direkt umsetzbares
Praxiswissen!

Rechtsfragen für die Produktion

- Optimale Rechtsform
- Zollfragen
- Umgang mit Behörden
- Verhandeln mit ukrainischen Geschäftspartnern
- Arbeitsrecht
- Devisenrecht

Steuerung und Controlling

- Aussagekraft der Buchhaltung
- Abschluss eines produzierenden Unternehmen
- Unterschiede zur internationalen Rechnungslegung
- Controllingpersonal: Gehaltsgefüge, Interkulturelle Aspekte
- Kooperation Buchhaltungsabteilung Ukraine mit Controlling Deutschland

Aufbau einer Produktion in der Praxis

- Besonderheiten bei der technischen Umsetzung eines Produktionsaufbaus in der Ukraine
- Aufbau eines lokalen Lieferantenstamms
- Suche und Auswahl der geeigneten Mitarbeiter
- Mitarbeiterführung und -bindung

Ihre Ukraine-Experten:



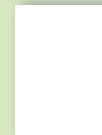
Sergey Frank
**Delta Management
Consultants GmbH**



Werner Geillinger
Leoni Wiring Systems UA



Thomas Otten
Otten Consulting LLC



Petr Prokop
**GiVE Management Consul-
ting Global Value Experts**



Felix Rackwitz
**Beiten Burkhardt
Rechtsanwalts-gesellschaft
mbH**

Hoher Lernerfolg
durch begrenzte
Teilnehmerzahl!

Ihr Termin:

18. und 19. März 2009
in Frankfurt/M.

Perfekter Aufbau Ihrer Kapazitäten vor Ort!

Ihr Seminarleiter:
Petr Prokop, Geschäftsführer,
GiVE Management Consulting Global Value Experts, München

8.45 Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung durch den Seminarleiter

Herzlich Willkommen!

- Vorstellungsrunde
- Abfrage Ihrer Erwartungen als Teilnehmerer

9.45 **Aufbau einer Produktion in der Ukraine**

- Welche Potenziale und Herausforderungen bringt eine Produktion in der Ukraine mit sich?
- Wie soll das Werk im globalen Netzwerk positioniert werden?
- Welche Vorteile und Nachteile bietet der Standort Ukraine?
- Erfolgreiche Produktionsansiedlungen in der Ukraine

Petr Prokop

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 **Gesellschaftsrecht und Lizenzierungsverfahren**

- Gesellschaftsrechtliche Plattformen
 - GmbH und AG nach ukrainischem Recht (ab 1. Mai 2009 gilt ein neues Gesetz über Aktiengesellschaften)
 - Ausführliche Darstellung der verschiedenen Rechtsformen

Felix Rackwitz

Rechtsanwalt/Büroleiter,

Beiten Burkhardt

Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Kiew

12.45 Gemeinsames Mittagessen

14.00 **Personalmanagement in der Ukraine**

- Mitarbeiter finden für Produktionsunternehmen
- Mitarbeiterauswahl
- Gehaltsgefüge
- Bindung - ein Problem?

Sergey Frank

Partner,

Delta Management Consultants GmbH, München

15.30 Kaffee- und Teepause

16.00 **Immobilienrecht**

- Einführung zum ukrainischen Immobilienrecht und Eigentumsproblematiken
- Due Diligence
- Alternative: langfristige Pachtverträge
- Bau- und Bauplanungsrecht

Felix Rackwitz

17.30 Ende der Veranstaltung, anschließend Get-Together

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

So beurteilen Teilnehmer Management Circle-Mittel-/Osteuropa-Seminare:

- ✓ „Praxisnahes Seminar, das einen guten Eindruck der Realität vermittelt.“
- ✓ „Frühzeitig teilnehmen hilft Fehler zu vermeiden – danke!“
- ✓ „Ein sehr interessantes Seminar mit ausreichend Zeit für persönliche Zwischenfragen.“

Tipps und Erfolgsregeln für den Produktionsalltag in der Ukraine!

Ihr Seminarleiter:
Petr Prokop

9.00 Begrüßung durch den Seminarleiter

9.10 **Wichtige Aspekte zum Aufbau eines funktionierenden Controllings in Produktionsunternehmen**

- Ukrainisches Rechnungswesen
 - Grundlagen
 - Signifikante Unterschiede Handels- und Steuerrecht
 - Aussagekraft der Buchhaltung: Form over Substance
 - Buchhaltungsdokumente
 - Gewöhnungsbedürftige Buchungen
- Ukrainische Jahres- und Quartalsabschlüsse
 - Kurze beispielhafte Darstellung handelsrechtlicher Abschluss eines produzierenden Unternehmens
 - Konzeptionelle Unterschiede ukrainische Buchhaltungsstandards und internationale Rechnungslegung
- Controllingprobleme in der Praxis
 - Verständnisbarrieren zwischen Muttergesellschaft und lokaler Buchhaltung
 - Kooperation Buchhaltungsabteilung Ukraine und Controlling Deutschland
 - Controllingpersonal (Gehaltsgefüge in der Ukraine, Interkulturelle Aspekte, Verknüpfung mit der Muttergesellschaft)

Thomas Otten
Director,
Otten Consulting LLC, Kiew

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 **Praxisbericht aus der Industrie:**

Aufbau einer Produktion in der Praxis am Beispiel Leoni Wiring Systems

- Ausgangssituation
- Auswahl des Standortes
- Kauf oder Beteiligung?
- Mitarbeiter in der Ukraine
- Erfahrungen mit der Produktion in der Anlaufphase

Werner Geillinger
Geschäftsführer,
Leoni Wiring Systems UA, Nezhukhiv

13.00 Gemeinsames Mittagessen

14.15 **Arbeits-, Zoll- und Devisenrecht**

- Individual- und Kollektives Arbeitsrecht
- Gestaltung von Arbeitsverträgen
- Zoll- und Devisenrecht im Überblick
- Verhandeln mit Behörden und ukrainischen Geschäftspartnern

Felix Rackwitz

15.15 Kaffee- und Teepause

15.45 **Lokalisierungsstrategie und Beschaffung in der Ukraine**

- Welche Chancen und Risiken birgt die Beschaffung in der Ukraine?
- Wie ist der Beschaffungsmarkt strukturiert?
- Welche Regionen und Materialgruppen sind geeignet?
- Welche Regeln sollen beim Sourcing eingehalten werden?
- Wie können Sie Qualität und Liefertreue sicher stellen?

Petr Prokop

16.45 Zusammenfassung und Gelegenheit für abschließende Fragen

17.15 Ende der Veranstaltung

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu allen Themenbereichen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Zeitverlust – passgenau für Ihren Bedarf!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Dirk Gollnick

Tel.: 0 61 96/47 22-646

E-Mail: gollnick@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse

Die Ukraine ist für produzierende Unternehmen nicht nur aufgrund der attraktiven Lohnkosten ein sehr interessanter Markt

. Viele Unternehmen überlegen daher, ihr Geschäft dort auszubauen oder neu aufzubauen.

Um mit Ihren Werken vor Ort von Anfang an Erfolg zu haben, müssen Sie die Schlüsselfaktoren für erfolgreiches Produzieren in der Ukraine genau kennen.

Unser Seminar „**Produktion in der Ukraine**“ zeigt Ihnen in zwei Seminar-Tagen, wie Sie

- den geeigneten Standort auswählen
- geeignete ukrainische Partner finden
- die richtige Rechtsform für Ihr Unternehmen wählen
- Immobilien erwerben und Produktionsgebäude bauen
- Zollfragen klären
- den Umgang mit den Behörden regeln
- geeignetes Personal für Ihr Unternehmen finden
- ein funktionierendes Controlling für Ihr Produktionsunternehmen aufbauen
- die optimale Anbindung an die Muttergesellschaft in Deutschland sicherstellen

Diese zwei Tage bieten Ihnen die optimale Gelegenheit, sich **top-aktuell** und umfassend **über die wichtigsten Stolpersteine und Erfolgsfaktoren für ein gelungenes Investment** in einem der größten Märkte Osteuropas zu informieren!

Die Referenten

Die Referenten verfügen alle über umfangreiche Russland-Erfahrung und sind Ihnen kompetente Ansprechpartner für alle Fragen rund um Ihren Geschäftserfolg in Russland. Gerne können Sie zwischen den Vorträgen auch Ihre speziellen Fragen an die Referenten stellen, die Ihnen mit ihrem Wissen gern weiter helfen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



Kirsten Kleinmann

Kirsten Kleinmann

Senior Konferenz Managerin

Tel.: 0 61 96/ 47 22-0

E-Mail: kleinmann@managementcircle.de

Sergey Frank ist Partner der **Amrop Hever Group** in München und internationaler Berater. Er ist ein ausgewiesener Kenner des ukrainischen und russischen Marktes. Zuvor war er elf Jahre in ähnlichen Funktionen für die Kienbaum Executive Consultants GmbH tätig, wo er u.a. das Büro in Moskau leitete und mit Schwerpunkten in Russland, dem Baltikum, der Ukraine, Skandinavien und UK arbeitete. Davor war Sergey Frank als Executive Manager weltweit für die Continental AG und für die Pipetronix GmbH, einer Tochtergesellschaft der Preussag AG, tätig. Sergey Frank ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen, u.a. in der Financial Times, der FAZ, dem Handelsblatt und der Wirtschaftswoche in Vedomoski (Moskau) und Delo (Kiew). Sein Buch „Internationales Business“ ist 2003 im Haufe-Verlag und 2008 im Verlag Olymp Business Press auf russisch erschienen.

Werner Geillinger ist Geschäftsführer bei der **Leoni Wiring Systems UA** in Nezhukhiv in der Ukraine. Er ist seit Jahren vor Ort tätig und hat den Standort von Anfang an mit aufgebaut.

Thomas Otten ist Inhaber und Geschäftsführer der in Kiew ansässigen Beratungsgesellschaft **Otten Consulting LLC**. Bevor er seine eigene Beratungsgesellschaft gründete, arbeitete er zwei Jahre als Geschäftsführer einer ebenfalls in Kiew ansässigen Beratungsgesellschaft aus dem Buchhaltungs- und Steuerbereich. Davor arbeitete Thomas Otten in Deutschland als Spezialist für Unternehmensbewertungen und als CFO eines deutschen Produktionsunternehmens. Der Grundstein zum Ukrainespezialisten wurde bereits Ende der 90er Jahre im Rahmen seiner Berater-tätigkeiten in der Ukraine für die KfW und EBRD gelegt. Im Bereich Financial Due Diligence, Controlling und Steuerberatung arbeitet Otten Consulting sowohl mit lokalen deutsch- als auch mit englischsprachigen Fachkräften, die über langjährige Erfahrung auch im internationalen Umfeld verfügen.

Petr Prokop, Dipl.-Kfm., ist Geschäftsführer und Inhaber der **GIVE Management Consulting** mit Standort in München. Er war über 15 Jahre im Auftrag verschiedener Top-10-Unternehmensberatungen mit der Strategie- und Prozessberatung sowohl internationaler Konzerne als auch mittelständischer Unternehmen aus Deutschland, den USA, Frankreich, Österreich, der Schweiz, Schweden, Russland und Tschechien befasst. Petr Prokop ist erfahrener Projektleiter komplexer Projekte. Seine Themenschwerpunkte sind Unternehmensstrategie, profitables Wachstum, Kostensenkung und Prozess-Reengineering. Dabei ist er vor allem in den Funktionsbereichen Vertrieb, Einkauf und Logistik tätig. Ein weiterer Fokus liegt in der Leitung internationaler Projekte in den Emerging Markets. Dort beschäftigt er sich besonders mit den Themen Markteintritt und -bearbeitung, Global Sourcing, Suche und Bewertung von Kooperationspartnern, Standortauswahl, -bewertung und -aufbau sowie Produktionsverlagerung. Seine Branchenerfahrung umfasst die Automobilindustrie-, den Maschinen- und Anlagenbau, Metallverarbeitung, Präzisionsgeräte, Elektronik und Elektrotechnik, Baumaterialien, Nahrungsmittelindustrie und Handel. Petr Prokop studierte an der LMU München. Er spricht Deutsch, Englisch, Tschechisch und Russisch und

beherrscht weitere osteuropäische Sprachen passiv.

Felix Rackwitz ist seit 2004 Rechtsanwalt und Büroleiter der internationalen Wirtschaftskanzlei Beiten Burkhardt in Kiew. Zuvor war er als Rechtsanwalt am St. Petersburger Standort der Kanzlei sowie im Frankfurter Büro einer englischen Großkanzlei tätig. Felix Rackwitz berät Industrieunternehmen und Banken beim Geschäftsaufbau, bei Akquisitionen sowie in aktuellen rechtlichen und steuerlichen Fragen von Finanzierungen auf ihrem Weg in die GUS.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Sie erhalten alle **Informationen**, die Sie **für den erfolgreichen Produktionsaufbau in der Ukraine** benötigen.
- Sie erarbeiten sich das notwendige Wissen für eine **perfekte Unternehmensgründung**.
- Sie bekommen einen systematischen **Leitfaden für den konkreten Produktionsaufbau** in die Hand.
- Sie erfahren, wie Sie die **richtigen Mitarbeiter** für Ihr Unternehmen **finden und binden**.
- Sie lernen, wie Sie mit Ihren Lieferanten **Qualität und Liefertreue** regeln.

STEHT AUF DER RÜCKSEITE!!!!!!!

BITTE KÜRZEN

Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- ▶ Sie wollen sich über die **wichtigsten Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei Investitionen in der Ukraine** informieren.
- ▶ Sie interessieren sich dafür, wie Sie den **richtigen Standort finden, Ihr Unternehmen korrekt gründen und wann eine Kooperation mit ukrainischen Partnern Sinn macht.**
- ▶ Außerdem suchen Sie nach einem systematischen **Leitfaden für den praktischen Produktionsaufbau** vor Ort.
- ▶ Darüber hinaus wollen Sie wissen, wie Sie **gute Mitarbeiter und Lieferanten finden.**

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- ▶ Sie erhalten alle **Informationen**, die Sie für den **erfolgreichen Produktionsaufbau in der Ukraine** benötigen.
- ▶ Sie erarbeiten sich das notwendige Wissen für eine **perfekte Unternehmensgründung.**
- ▶ Sie bekommen einen systematischen **Leitfaden für den konkreten Produktionsaufbau** in die Hand.
- ▶ Sie erfahren, wie Sie die **richtigen Mitarbeiter** für Ihr Unternehmen **finden und binden.**
- ▶ Sie lernen, wie Sie mit Ihren Lieferanten **Qualität und Liefertreue** regeln.

Wer sollte teilnehmen?

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte der Bereiche **Produktion, Fertigung, Logistik, Einkauf, Lieferantenmanagement, Unternehmensplanung, Ausland, Business Development, Recht, Geschäftsfeldleiter** mit der Verantwortung für Osteuropa, **Regional Manager Eastern Europe** sowie **Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsleitung** aus Unternehmen, die sich mit der Ukraine als Investitionsstandort beschäftigen.

Termin und Veranstaltungsort

18. und 19. März 2009 in Frankfurt/M.
Sheraton Frankfurt, Flughafen Terminal 1, 60549 Frankfurt/M.
Tel.: 069/69 77-0; Fax: 069/69 77-22 09
E-Mail: salesfrankfurt@sheraton.com

Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Über Management Circle

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen.

Die Management Circle AG zählt mit einem umfangreichen Weiterbildungsprogramm zu den **Marktführern** im deutschsprachigen Raum.

Informieren Sie sich aktuell und umfassend unter:
www.managementcircle.de

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.795,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.** Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Produktion in der Ukraine

Ich/Wir nehme(n) teil am:

18. und 19. März 2009 in Frankfurt/M.

03-60602

1	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
2	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
3	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
	FIRMENNAME
	STRASSE/POSTFACH
	PLZ/ORT
	TELEFON/FAX

MITARBEITER: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL
(MIT NENNUNG MEINER E-MAIL-ADRESSE ERKLÄRE ICH MICH EINVERSTANDEN, ÜBER DIESES MEDIUM INFORMATIONEN DER MANAGEMENT CIRCLE GRUPPE ZU ERHALTEN.)



DATUM UNTERSCHRIFT

ANSPRECHPARTNER/IN IM SEKRETARIAT:

ANMELDEBESTÄTIGUNG BITTE AN: ABTEILUNG

RECHNUNG BITTE AN: ABTEILUNG

Datenschutz-Hinweis: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

 Mit der Deutschen Bahn **ab € 79,-** zur Veranstaltung.
Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn  **BAHN**

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/03-60602**
Postanschrift: **Management Circle AG**
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

