



## Projektmanagement: Führung, Kommunikation und Konfliktmanagement für Projektleiter

Dieses Seminar bietet Ihnen:

- Seminarleiter mit **langjähriger Praxis- und Führungserfahrung**
- Besonderheit: **Impulsvortrag** des renommierten Wissenschaftlers Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth
- Sicherung des Praxistransfers durch 2 Std. kostenloses **Business-Coaching** im Anschluss an das Seminar

Sie lernen die Erfolgsfaktoren bei der Führung von Projekten, insbesondere auch Führen ohne Vorgesetztenfunktion, kennen und eignen sich elementare Kompetenzen bei der Lösung von Konflikten unter Berücksichtigung verschiedener Persönlichkeitstypen an. Dabei werden Ihnen auch Methoden agiler Arbeitsformen zur optimalen Umsetzung nahegebracht.

Anhand von konkreten Beispielen lernen Sie Projekte hinsichtlich Leistung, Termine, Kosten und Ressourcen richtig zu managen und wie Sie motivierend führen.

### Sie lernen:

- Instrumente der Projektleitung
- Anforderungen an die Führung von Projekten
- Führungsinstrumente richtig anzuwenden
- das Projektteam richtig zu motivieren und zu belohnen
- Konfliktmanagement
- effiziente Kommunikation

### Ihr Nutzen:

- durch eine motivierende und klare Führung erhöhen Sie Ihre Akzeptanz bei den Führungskollegen und Mitarbeitern
- Sie werden in schwierigen Situationen sicherer reagieren und handeln
- Sie steigern Ihren Projekterfolg durch die Anwendung des Erlernten
- 2 Std. kostenloses Business-coaching im Anschluss

### Termine und Orte:

29. - 30.11.2017 – Bremen

### Abschluss:

Zertifikat des ROTH INSTITUTs unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth

### Impulsvortrag zum Seminarstart:

Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth

### Seminarleiter:

Sebastian Herbst

### Seminargebühr:

2 Tage: 1.480,- € zzgl. MwSt.

Bei firmenspezifischen Seminaren können wir einen attraktiven Festpreis anbieten.

### Ergänzende Seminarangebote:

Werkzeuge des Projekt- und Multiprojektmanagements

Grundlagen effektiver Führung – Basisseminar

adPersonam Change Management in der Praxis



## Seminarinhalte:

*Sie erarbeiten, wie Sie als Projektleiter auch ohne Vorgesetztenfunktion führen und lernen effektive Kommunikation und Konfliktlösung.*

1. Führen in Projekten:
  - a. Führen ohne Vorgesetztenfunktion
  - b. Grundsätze und Kompetenzen für wirksame Führung
  - c. Erfolgsfaktoren bei der Führung von Projekten
  - d. Die wichtigsten Führungsinstrumente
  - e. Zielerreichung richtig kontrollieren
  - f. Mitarbeitergespräche richtig führen
    - Grundlagen Kommunikationspsychologie
    - Gesprächsführungstechniken
  - g. Unterschiedliche Persönlichkeitstypologien und wie man diese führt
  - h. Agiles Arbeiten: Elemente des agilen Arbeitens in Projekten anwenden
2. Kommunikation
  - a. Effektiv und klar kommunizieren
    - Auf unterschiedliche Persönlichkeitstypologien eingehen
    - Richtig motivieren und belohnen
    - Umgang mit schwierigen Persönlichkeiten
    - Teaminvolvierung durch optimale Kommunikation
  - b. Durchführung von Meetings
    - Ergebnisorientierte Kommunikation und Moderation
    - Erarbeiten von wirkungsvollen Lösungen, Entscheidungen und Arbeitspaketen in zeitlich engem Rahmen
    - Erzeugung einer offenen und innovativen Atmosphäre (agiles Arbeiten)
3. Konfliktmanagement
  - a. Konflikte im Team erkennen und lösen
    - Komponenten eines Konflikts, Konfliktarten
    - Umgang mit den unterschiedlichen Interessen der Projektbeteiligten, ungleichen Machtverhältnissen und unklaren Kompetenzen
  - b. Eskalation und Verhärtung vermeiden
    - Methoden zur Bearbeitung eines Konflikts
    - Ansätze zur Konfliktlösung
  - c. Kritische Situationen sicher meistern
    - Motivation von Mitarbeitern im Konfliktmanagement
    - Ursachen und Ausprägungen von Konflikten in der Projektarbeit
    - Schaffung von Voraussetzungen und Rahmenbedingungen für offene Kommunikation im Unternehmen

## Seminaraufbau:

1. Start: Impulsvortrag  
Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth
  - Erkenntnisse aus der Neuro-wissenschaft
  - Umgang mit verschiedenen Persönlichkeitstypen
2. Seminar Module
  - Vertiefung der Themen anhand ausführlicher Seminarunterlagen
  - Ansätze zum Transfer dieser Themen in die Praxis
  - Training von Führungsaufgaben und Führungsinstrumenten
  - Bearbeitung eigener Praxisfälle
  - Praxisübungen zu schwierigen Projekt- und Führungssituationen
  - Erarbeitung einer individuellen Führungsstrategie und Projektleiter-Toolbox
3. Follow Up
  - Weiterbearbeitung der begonnenen individuellen Führungsstrategie und Umsetzungsplanung
  - Übergabe Checklisten usw.
  - Erhöhung des Lernerfolgs durch Vertiefung
  - 2 Std. kostenloses Transfer- und Businesscoaching
  - Weitere Begleitung buchbar



## Das ROTH INSTITUT:

Unter Leitung des renommierten Hirnforschers Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth bieten wir wirkungsvolle Lösungen zu Fragestellungen rund um die Themen Führung, Agiles Arbeiten und Change Management durch Beratung, Vorträge und Seminare.

## Seminarleiter:



### Sebastian Herbst

Sebastian Herbst ist Geschäftsführer des ROTH INSTITUTs, Diplom-Betriebswirt und Leiter Personal & Organisation bei der Orbitak AG. Er verfügt über mehrjährige Führungserfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen. Zudem ist er Dozent für Organisation und Führung an der Hochschule Bremen.

Zu seinen Vortragsthemen zählen:

- Neuroleadership
- Führungspersönlichkeit
- New Work & Agiles Arbeiten
- Herausforderungen beim agilen Arbeiten
- Persönlichkeit & Veränderung
- Rehumanizing the Digitalisation
- People Change Management
- Führungskräfteentwicklung
- Führungswerte
- Richtig entscheiden
- Richtig motivieren & belohnen

Im ROTH INSTITUT geht er den Fragen nach, welche neurowissenschaftlichen Grundlagen dem menschlichen Verhalten und der Persönlichkeit zugrunde liegen und welche Auswirkungen das Wissen darüber auf die Gestaltung von Führung, Persönlichkeitsentwicklung, agilem Arbeiten und Change Management in Organisationen hat.



## Anmeldeformular

### Werkzeuge des Projekt- und Multiprojektmanagements

Rücksendung

per E-Mail an: [info@roth-institut.de](mailto:info@roth-institut.de)

per Fax: +49 (0) 421 - 5 66 33 - 222

_____	_____
Firma	Teilnehmer
_____	_____
Straße, Hausnummer	Funktion
_____	_____
PLZ, Ort	E-Mail-Adresse
_____	_____
Abweichende Rechnungsanschrift	Telefonnummer
_____	_____
Ort, Datum	Unterschrift

#### Ich nehme an folgendem Termin teil:

29. - 30.11.2017 – Bremen

#### Leistungen:

Bei Ganztagesseminaren erhalten die Teilnehmer neben den Seminarleistungen (Vorbereitung, Durchführung, etc.) ausführliche Seminarunterlagen. Arbeitsmaterialien werden gestellt. Die Verpflegung während des Seminars ist inklusive (Getränke, Mittagessen, Obst sowie Kaffee und Kuchen).

#### Geschäftsbedingungen:

Durch die Anmeldung werden die Geschäftsbedingungen der Roth GmbH anerkannt. Die Anmeldung muss schriftlich erfolgen. Falls es zu einer Abmeldung kommen sollte, wird eine Verwaltungspauschale in Höhe von 69€ berechnet. Eine Abmeldung von einem Seminar ist nur in dem Zeitraum 14 Tage vor Seminar möglich. Sollte die Frist von 14 Tagen vor Veranstaltung nicht eingehalten werden, wird die volle Seminargebühr fällig. Nach Absprache kann ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besuchen. Falls das Seminar aus unvorhersehbaren Gründen nicht stattfinden kann, wird der bis dahin gezahlte Betrag zurückerstattet. Sonstige Aufwandsentschädigungen können nicht geleistet werden. Wir behalten es uns vor, in Ausnahmefällen den Referenten oder Programmablauf zu ändern (Krankheit, etc.). Darüber würden wir die Teilnehmer zeitnah informieren. In jedem Fall beschränkt sich die Haftung der Roth GmbH ausschließlich auf die Teilnahmegebühr.