



Welche Unternehmensumstrukturierung ist steuerlich sinnvoll?

von Dr. Ulrich Eder

Die gegenwärtige wirtschaftliche Situation bringt es mit sich, Konzernstrukturen auf ihre Vorteilhaftigkeit zu überprüfen. Dies gilt auch im Hinblick auf die steuerliche Optimierung im Hochsteuerland Thailand. Der Beitrag beschreibt Erfahrungen bei der steuerorientierten Umstrukturierung.

Warum Handlungsbedarf besteht

In einem internationalen Konzern besteht der verständliche Wunsch, Gewinne in die Standorte mit dem geringsten Steuersatz zu verlagern. Auch für ein thailändisches Unternehmen kann es sinnvoll sein, die Gründung von ausländischen Gesellschaften, und die Einbeziehung von Standorten mit einer geringeren Steuerbelastung, zu prüfen.

Der formalen Verlagerung von Gewinnen durch entsprechende Verrechnungspreise sind allerdings zunehmend Grenzen gesetzt. Die Finanzverwaltungen akzeptieren keine substanzlosen Umstrukturierungen „auf dem Papier“. Eine nachhaltige Steuergestaltung ist nur möglich, soweit die Unternehmensstrukturen tatsächlich substantiell angepasst werden.

Welche Gestaltungen im Produktionsbereich möglich sind

Ausgangspunkt der Überlegung ist der Umstand, dass der Produktionsprozess nicht in vollem Umfang in Thailand erfolgen muss. Der produ-

zierende Betrieb kann vielmehr „tranchiert“, also in verschiedene Elemente aufgeteilt werden. Einzelne Bausteine der Wertschöpfungskette lassen sich hierbei in das steuergünstigere Aus-

land übertragen. Thailand lässt sich das Angebot an gut ausgebildeten Arbeitskräften, eine komfortable Infrastruktur und ein bewährtes Rechtssystem, durch einen hohen Steuersatz bezahlen. Auf diese Vorzüge muss auch nach der Umstrukturierung nicht verzichtet werden.

Ein vollwertiger Produktionsprozess umfasst die Funktionen Forschung, Produktdesign, Materialbeschaffung, Herstellung, Marketing und Vertrieb. Das Unternehmen verfügt selber über die Fabrikanlagen, erwirbt Rohstoffe, und wird Eigentümer der zum Verkauf bestimmten Endprodukte. Konsequenterweise trägt das Unter-

nehmen hierbei auch sämtliche Risiken (Verlust- und Marktrisiko, Produkthaftung, Wechselkurs, etc.).

Ein Investor wird die Vermögenswerte, Funktionen und Risiken nur dann vorhalten bzw. übernehmen, wenn er hierbei eine akzeptable Gewinnmarge erzielt. Tritt diese Erwartung nicht ein, so ist dies aus Sicht der Finanzverwaltung Anlass für eine Überprüfung, die nicht selten mit einer Steuernachforderung endet. Die gegenwärtige Wirtschaftskrise wird dabei nur mit Mühe als Entlastung herangezogen werden können.

Eine steuerlich günstigere Ausgangsposition besteht dagegen, wenn sich das Unternehmen in Thailand auf eine Auftragsfertigung beschränkt. Hierbei wird nur der Herstellungsprozess, nicht die anderen Unternehmensfunktionen innerhalb Thailands durchgeführt. Forschung, Marketing,

Danke für Ihr Interesse an diesem Beitrag. Unsere deutsch- und englischsprachigen Veröffentlichungen zu Recht, Steuern und Finanzierung in Thailand, ASEAN und Offshore werden laufend aktualisiert und gegebenenfalls erweitert. Aus administrativen Gründen erfolgt dies zentral bei Scribd. Auch diese Veröffentlichung finden Sie daher in der aktuellen und kompletten Version nur bei uns und bei

<http://www.scribd.com/PUGNATORIUS LTD>

Bitte beachten Sie auch unsere deutschsprachigen Beiträge unter

<http://www.anwalt.de/pugnatorius/rechtstipps.php>

Die Homepage der Steuer- und Wirtschaftskanzlei PUGNATORIUS - die übrigens Ihren Besuch wert ist - finden Sie unter

<http://www.pugnatorius.com/deutsch>

Laufend erscheinen aktuelle Anmerkungen und Praxishinweise zu aktuellen Themen auf der Recht in Thailand Facebook-Seite

<http://www.fb.com/RechtinThailand>



Anfragen zu rechtlichen und steuerlichen Themen richten Sie bitte direkt an die Kanzlei unter der e-mail-Adresse

kanzlei@pugnatorius.com

Damit dieses Dokument auch von den Maschinen gefunden wird, nachfolgend noch einige Suchbegriffe: deutscher Rechtsanwalt Bangkok, deutscher Steuerberater Thailand, deutscher Wirtschaftsanwalt Thailand, Anwaltskanzlei Bangkok, Rechtsanwälte Thailand, deutsche Wirtschaftskanzlei in Thailand, deutsche Rechtsberatung nur in Bangkok, nicht in Pattaya, Phuket, Hua Hin, Koh Chang, Koh Samui und Upcountry. scribdxadmin

P.S. Der Praxisratgeber **GESCHÄFTSERFOLG IN THAILAND** steht unter <http://www.pugnatorius.com/thaierfolg.pdf> zum Download bereit.

PUGNATORIUS

PUGNATORIUS Ltd.

29th Floor, Central World Tower
999/9 Rama I Road, Pathumwan
Bangkok 10330, Thailand

Tel: 0066 22072647

Fax: 0066 22072657

E-mail: lawyers@pugnatorius.com

Website: www.pugnatorius.com



EABC Representative

Dr. Ulrich Eder

Rechtsanwalt, Steuerberater,
Managing Director
lawyers@pugnatorius.com

Company Profile

PUGNATORIUS is an independent law office based in Bangkok, Thailand. We provide international corporations, investors and law firms with premium legal and tax services relating to Thailand, Southeast Asia and offshore jurisdictions. We are specialized to guide foreign clients through the red-tape requirements, legal hurdles and international tax structuring of their foreign investments, trade operations, real estate developments or other business in Thailand and Southeast Asia.

Products & Services

Expert advice in foreign direct investments in Thai manufacturing and service sectors and real estate developments. Gateway to investments in Myanmar and utilization of Thailand as investment hub for the ASEAN region. Implementation of cross-border tax planning strategies for overall tax mitigation and risk management.

International tax advice and individually tailored tax planning solutions for corporate and private clients with the inclusion of offshore jurisdictions. Corporate asset protection and advanced financing solutions.

Senior Management

1. Dr. Ulrich Eder, German lawyer and tax counsel, Managing Director

PUGNATORIUS

**Sophisticated solutions in a complex legal environment.
Serious legal and tax advice in the land of smile.**

**Fresh ideas to protect your investments,
to bring down your corporate taxes and
to capture challenging markets. Ask us!**

**PUGNATORIUS Ltd. | International Lawyers
29th Floor, Central World Tower | 999/9 Rama I Road
Pathumwan, Bangkok 10330 | Kingdom of Thailand
Tel 0066.22072647 | Fax 0066.22072657
lawyers@pugnatorius.com | www.pugnatorius.com**