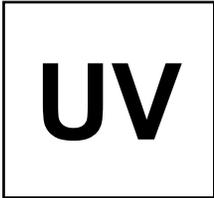




Unternehmer-
verband
Rostock und
Umgebung
e.V.



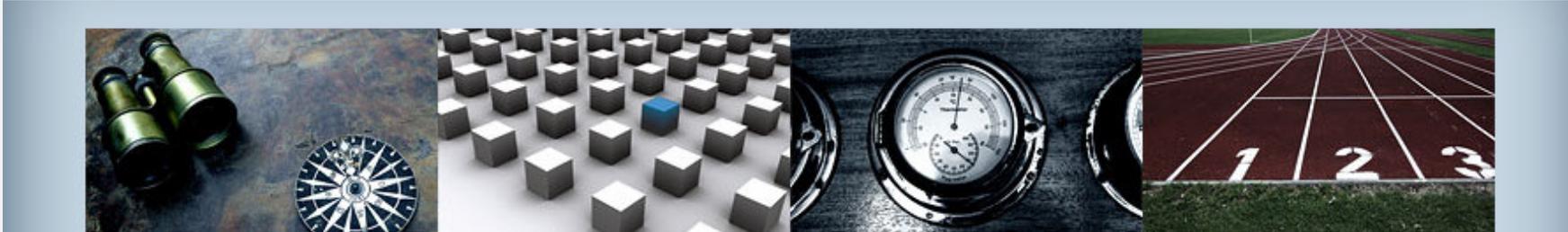
Startseite

Über uns

Controlling

Kontakt

Führungskräfteseminar: „Controllinginstrumente für den Mittelstand“



Robert Kowalski

Güstrow, 26.02.09

Die Hanseatische Mittelstandsberatung GbR

Inhaber: Robert Kowalski & Matthias Laudahn

- gegründet im August 2008
- über 10 Jahre Beratungserfahrung aus über 30 erfolgreich durchgeführten Projekten
- Spezialisiert auf die Beratung von mittelständischen Unternehmen
- Kompetenzfelder:
 - Strategische Unternehmensführung und Restrukturierung
 - Marketing
 - Controlling / Rechnungswesen / Finanzierung
 - Training / Coaching
- Unser Beratungsansatz:
 - Vertrauen durch Transparenz von Leistung und Preis
 - Fokus auf die Umsetzung
 - Pragmatische Lösungen für den Mittelstand
- Branchenschwerpunkte:
 - Maritime Wirtschaft, Erneuerbare Energien
 - Tourismus, Gesundheitswirtschaft und Dienstleistung
 - Verarbeitendes Gewerbe (Holz, Metall, Lebensmittel)
 - Groß- und Einzelhandel

- Zu meiner Person

Was erwartet Sie heute:

- Block I: Was ist Controlling
- Block II: Was ist Kostenrechnung
- Block III: Ausgewählte Controllinginstrumente
 - Balanced Scorecard – in 5 Schritten zum soliden Geschäftsplan
 - Integrierte Finanzplanung / Budgetplanung
- Block IV: Controlling und Rating nach Basel II
- Block V: Wie führt man Controlling ein / Welche Instrumente empfehlen wir

Block I: Was ist Controlling

Fakten:

1. Fehlendes Controlling ist die Insolvenzursache Nr.1 (Creditreform, 2006)
2. Controlling Mittelstand immer noch unterentwickelt (IfH, 2008)
3. Controlling geht gestärkt aus Finanzkrise hervor (ICV, 2008)
4. Mit zunehmender Personal / Umsatz steigt das Engagement im Controlling

Block I: Was ist Controlling

Der Controller ist Ingangsetzer und Inganghalter des betriebswirtschaftlichen Steuerungsprozesses einer Institution, eines Unternehmens oder seiner Teilbereiche mit dem Ziel der nachhaltigen wirtschaftlichen Existenzsicherung.

Internationaler Controller Verein „Leitbild Controller“

Controlling hat zum Ziel, möglichst schnell Problembereiche im Unternehmen zu erkennen, zu beseitigen und in der Zukunft zu vermeiden.

Vollmuth „Controllinginstrumente“

Unter Controlling ist die Summe aller Maßnahmen zu verstehen, die dazu dienen die Führungsbereiche Planung, Kontrolle, Organisation, Personalführung und Information so zu koordinieren, dass die Unternehmensziele optimal erreicht werden.

Wöhe „Einführung Allgemeine BWL“

Block I: Was ist Controlling

Controlling ist wie ein Bordcomputer im Auto

- Wann ist der nächste Ölwechsel
- Ist genug Luft im Reifen
- Bin ich auf der richtigen Straße unterwegs
- Wird der Motor zu heiß

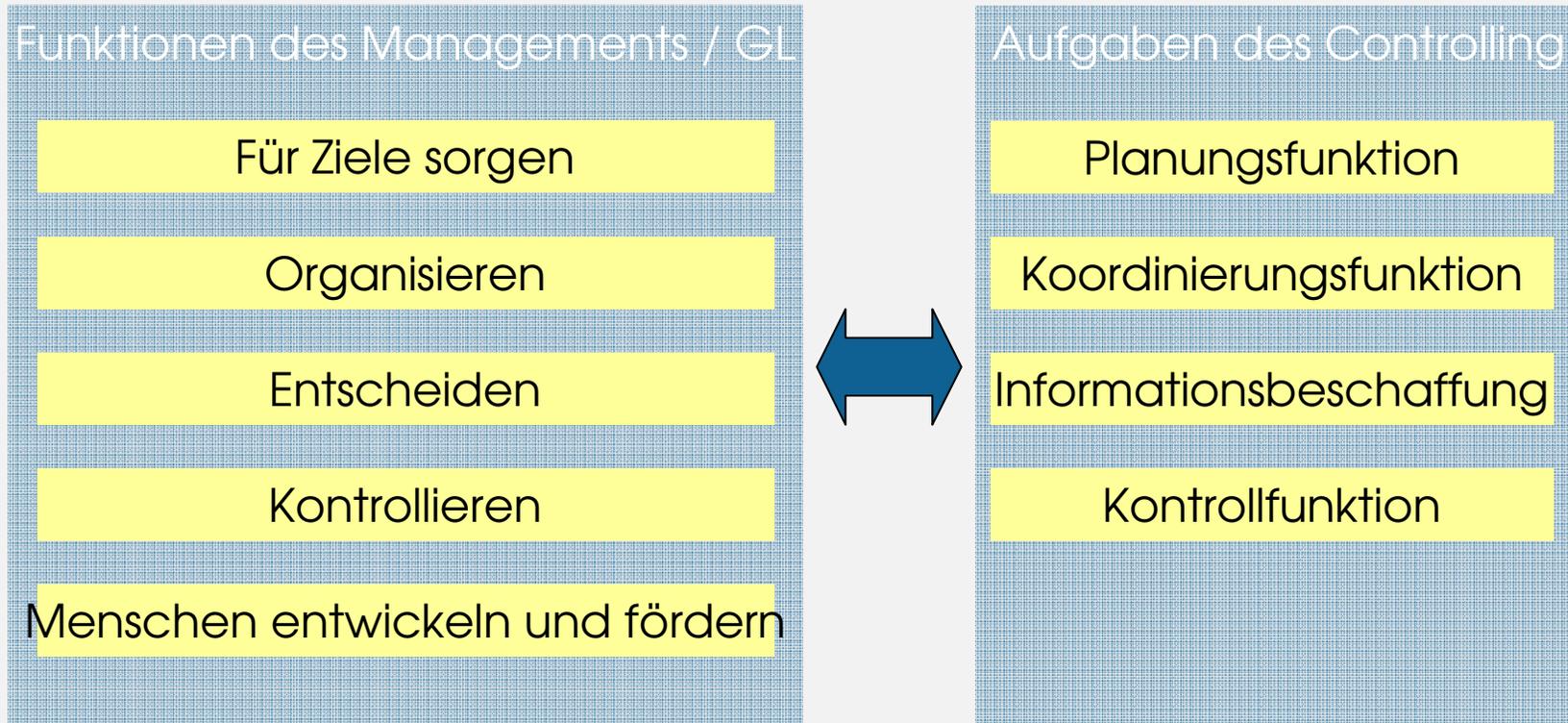


Kaufmännisch ausgedrückt:

- ausreichende Liquidität
- Ressourcen Einsatz richtig
- Werden die strategischen Ziele erreicht

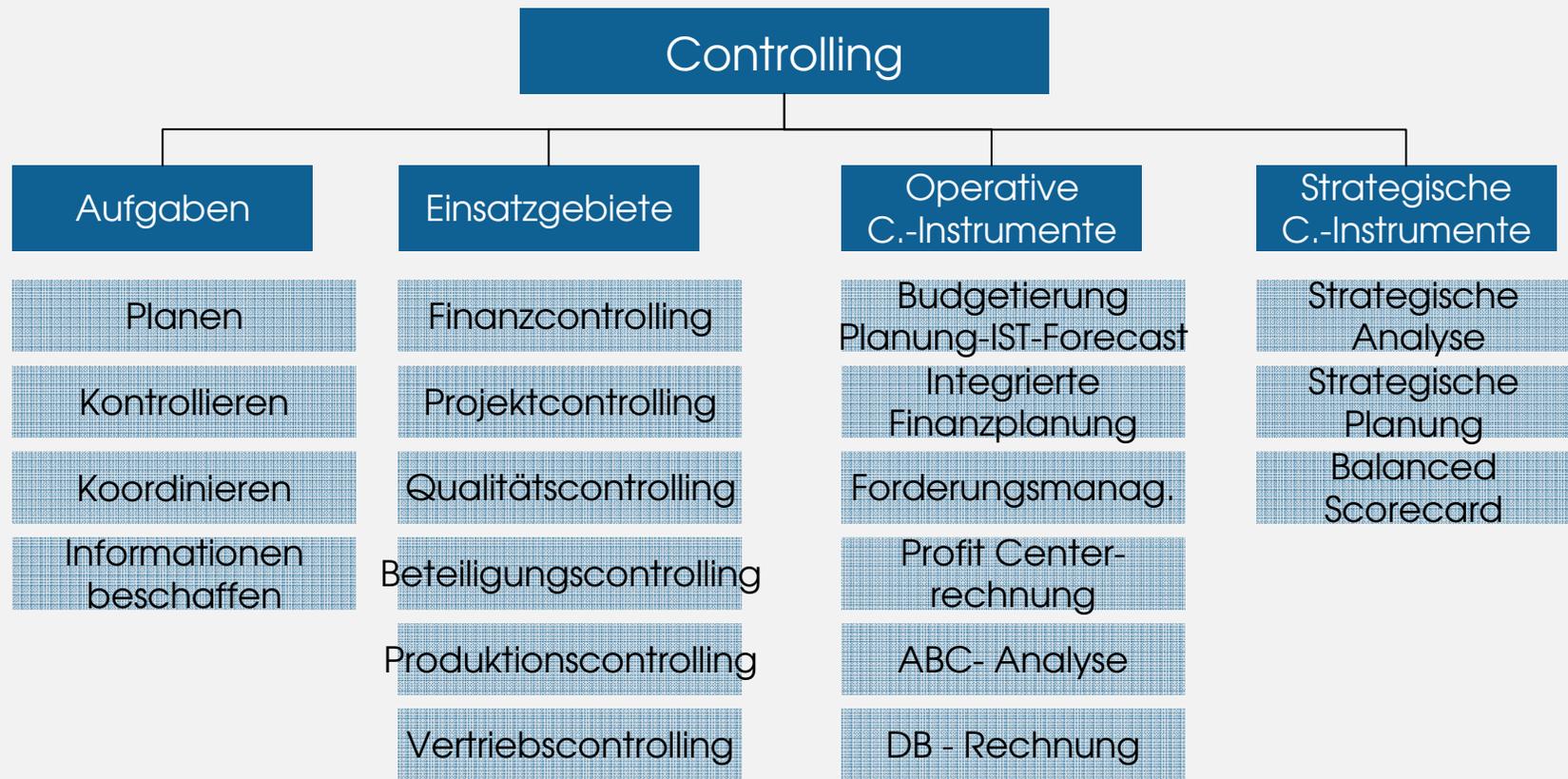
Controller werden auch als die Berater im Unternehmen bezeichnet

Block I: Was ist Controlling



Für die wesentlichen Funktionen die das Management (nach Malik) greift es auf die **Unterstützung** durch das Controlling zurück.

Block I: Was ist Controlling



Was erwartet Sie heute:

- Block I: Was ist Controlling
- Block II: Was ist Kostenrechnung
- Block III: Ausgewählte Controllinginstrumente
- Block IV: Controlling und Rating nach Basel II
- Block V: Wie führt man Controlling ein / Welche Instrumente empfehlen wir

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit
und viel Erfolg durch Controlling !!

**Hanseatische Mittelstandsberatung
GbR**

August Bebel Straße 89
18055 Rostock



Robert Kowalski
Dipl.-Kfm. (FH)

Mobil: +49 (0) 177 – 50 48 781
Telefon: +49 (0) 381 – 38 32 959
Fax: +49 (0) 381 – 38 32 957
E-Mail: r.kowalski@hanse-mb.de