

## Führungskräfteseminar: „Controllinginstrumente für den Mittelstand“



Robert Kowalski

Güstrow, 26.02.09

## Die Hanseatische Mittelstandsberatung GbR

Inhaber: Robert Kowalski & Matthias Laudahn

- gegründet im August 2008
- über 10 Jahre Beratungserfahrung aus über 30 erfolgreich durchgeführten Projekten
- Spezialisiert auf die Beratung von mittelständischen Unternehmen
- Kompetenzfelder:
  - Strategische Unternehmensführung und Restrukturierung
  - Marketing
  - Controlling / Rechnungswesen / Finanzierung
  - Training / Coaching
- Unser Beratungsansatz:
  - Vertrauen durch Transparenz von Leistung und Preis
  - Fokus auf die Umsetzung
  - Pragmatische Lösungen für den Mittelstand
- Branchenschwerpunkte:
  - Maritime Wirtschaft, Erneuerbare Energien
  - Tourismus, Gesundheitswirtschaft und Dienstleistung
  - Verarbeitendes Gewerbe (Holz, Metall, Lebensmittel)
  - Groß- und Einzelhandel

- Zu meiner Person

## Was erwartet Sie heute:

- Block I: Was ist Controlling
- Block II: Was ist Kostenrechnung
- Block III: Ausgewählte Controllinginstrumente
  - Balanced Scorecard – in 5 Schritten zum soliden Geschäftsplan
  - Integrierte Finanzplanung / Budgetplanung
- Block IV: Controlling und Rating nach Basel II
- Block V: Wie führt man Controlling ein / Welche Instrumente empfehlen wir

## Block I: Was ist Controlling

### Fakten:

1. Fehlendes Controlling ist die Insolvenzursache Nr.1 (Creditreform, 2006)
2. Controlling Mittelstand immer noch unterentwickelt (IfH, 2008)
3. Controlling geht gestärkt aus Finanzkrise hervor (ICV, 2008)
4. Mit zunehmender Personal / Umsatz steigt das Engagement im Controlling

## Block I: Was ist Controlling

Der Controller ist Ingangsetzer und Inganghalter des betriebswirtschaftlichen Steuerungsprozesses einer Institution, eines Unternehmens oder seiner Teilbereiche mit dem Ziel der nachhaltigen wirtschaftlichen Existenzsicherung.

*Internationaler Controller Verein „Leitbild Controller“*

Controlling hat zum Ziel, möglichst schnell Problembereiche im Unternehmen zu erkennen, zu beseitigen und in der Zukunft zu vermeiden.

*Vollmuth „Controllinginstrumente“*

Unter Controlling ist die Summe aller Maßnahmen zu verstehen, die dazu dienen die Führungsbereiche Planung, Kontrolle, Organisation, Personalführung und Information so zu koordinieren, dass die Unternehmensziele optimal erreicht werden.

*Wöhe „Einführung Allgemeine BWL“*

## Block I: Was ist Controlling

Controlling ist wie ein Bordcomputer im Auto

- Wann ist der nächste Ölwechsel
- Ist genug Luft im Reifen
- Bin ich auf der richtigen Straße unterwegs
- Wird der Motor zu heiß

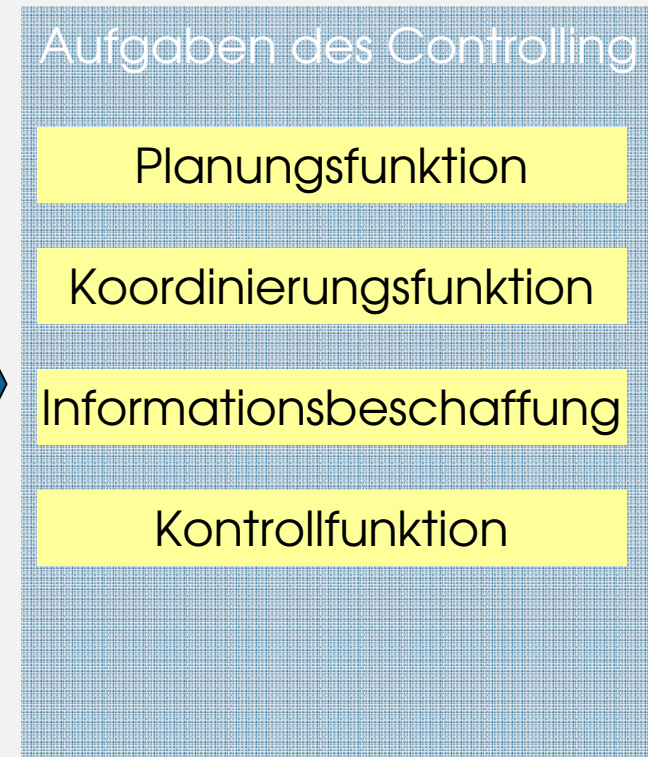
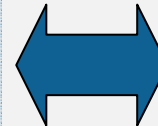
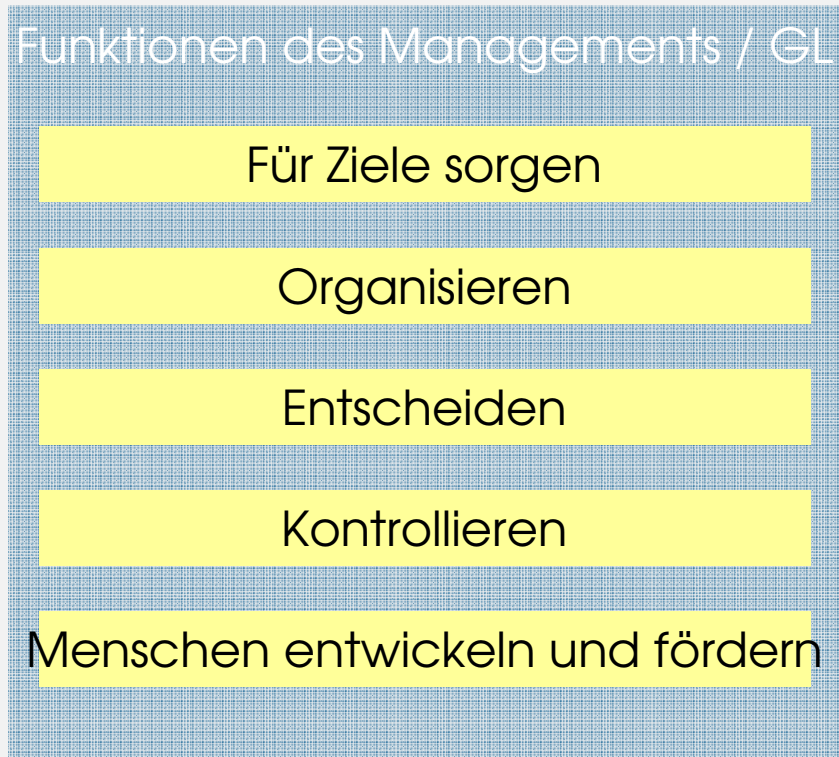


Kaufmännisch ausgedrückt:

- ausreichende Liquidität
- Ressourcen Einsatz richtig
- Werden die strategischen Ziele erreicht

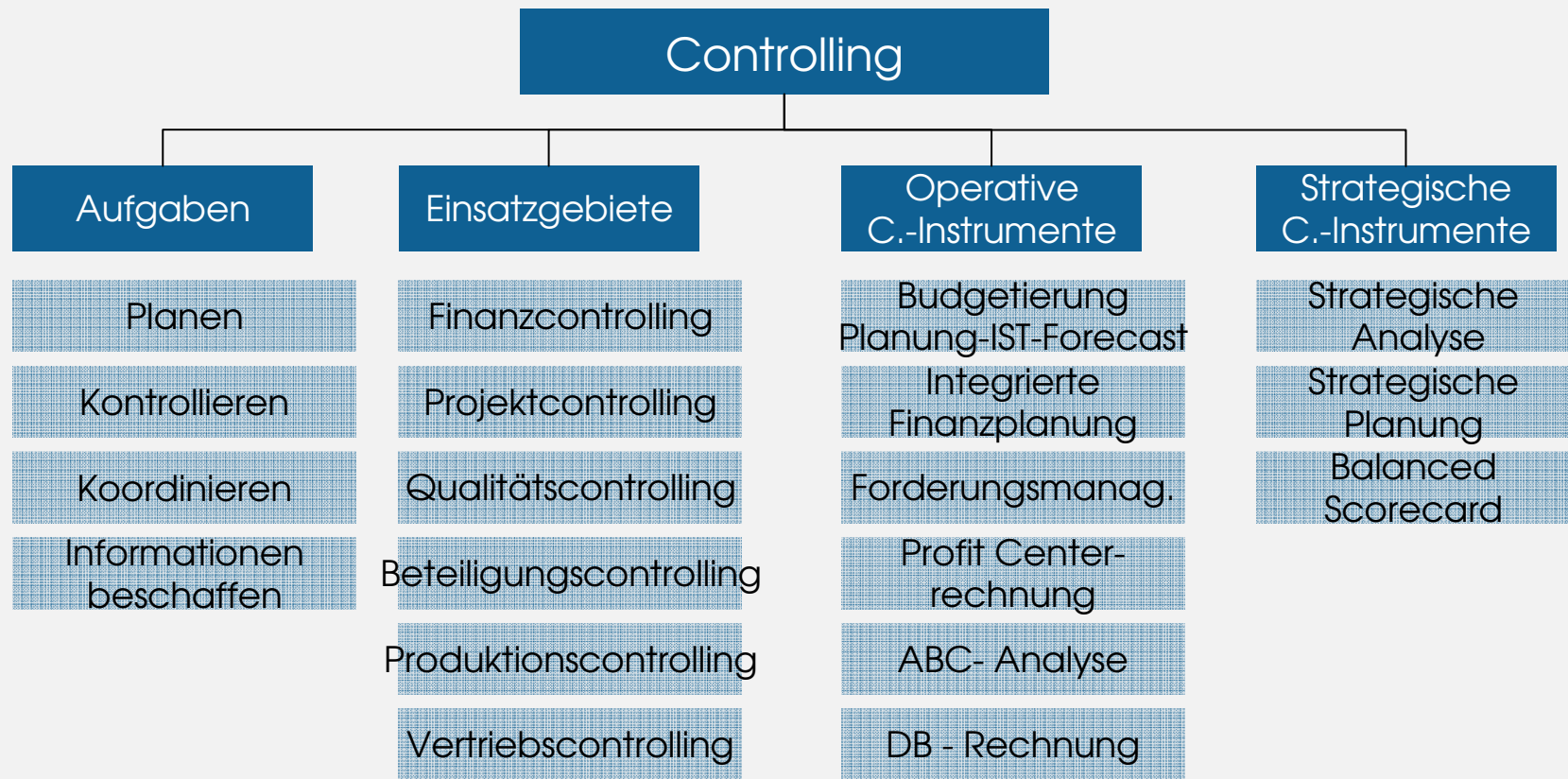
Controller werden auch als die Berater im Unternehmen bezeichnet

## Block I: Was ist Controlling



Für die wesentlichen Funktionen die das Management (nach Malik) greift es auf die **Unterstützung** durch das Controlling zurück.

# Block I: Was ist Controlling





## Was erwartet Sie heute:

- Block I: Was ist Controlling
- Block II: Was ist Kostenrechnung
- Block III: Ausgewählte Controllinginstrumente
- Block IV: Controlling und Rating nach Basel II
- Block V: Wie führt man Controlling ein / Welche Instrumente empfehlen wir

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit  
und viel Erfolg durch Controlling !!

**Hanseatische Mittelstandsberatung  
GbR**

August Bebel Straße 89  
18055 Rostock



**Robert Kowalski**  
Dipl.-Kfm. (FH)

Mobil: +49 (0) 177 – 50 48 781  
Telefon: +49 (0) 381 – 38 32 959  
Fax: +49 (0) 381 – 38 32 957  
E-Mail: [r.kowalski@hanse-mb.de](mailto:r.kowalski@hanse-mb.de)