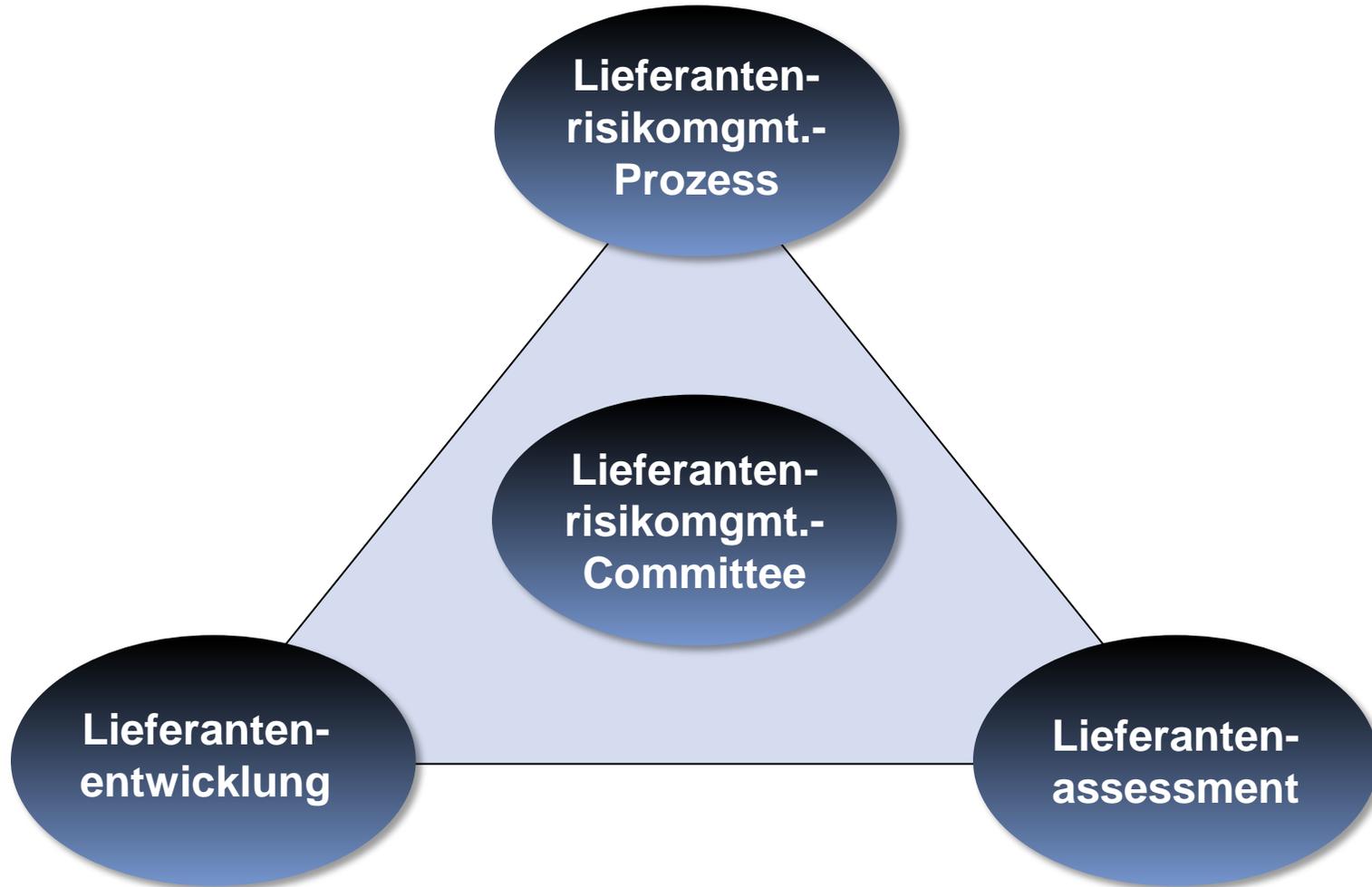




Präventive Risikobewertung

Präventive Bewertung der Lieferanten hinsichtlich Risikopotential aus Strategie und Organisationsstruktur

Ein effektives Lieferantenrisikomanagement basiert auf vier Elementen



Inhalt



- **Lieferantenassessment**
- Cont-Ex Consulting
- Ausgewählte Referenzen

Die Durchführung des Assessments ist standardisiert und je nach Umfang in ca. 2 - 5 Wochen realisiert



	Initialisierung	Datenerfassung	Datenanalyse	Validierung & SWOT	Ergebnisdokumentation
Aktivitäten	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Einbindung aller relevanten Ansprechpartner ▪ Interview Terminkoordination ▪ Sichtung relevanter, existierender Prozessdokumentationsartefakte ▪ Identifizierung der Tool-Unterstützung ▪ Identifikation der Schnittstellen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Durchführung der Interviews ▪ Voruntersuchung der prozessbegleitenden Dokumentationen ▪ Aufbereitung und Verteilung der Interviewprotokolle zur Revision 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plausibilitätsprüfung <ul style="list-style-type: none"> • Interviewergebnis vs. Dokumentation • Gesprächsgegenstand vs. Schnittstellen • Prozessverantwortliche vs. Prozessausführende ▪ Klärung von konfliktären Informationen ▪ Einordnung der erfassten Daten in das Bewertungsschema 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung des „Radar Charts“ ▪ Identifizierung der Lücken in Bezug auf Qualitätsstandards ▪ Aufzeigen von Änderungen in der Prozessreife (sofern verfügbar) ▪ Dokumentation zentraler Ergebnisse ▪ Konsolidierung einzelner Prozess-ergebnisse 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finalisierung der Ergebnisdokumentation ▪ Übergabe der Ergebnisdokumentation
Arbeitsergebnisse	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eindeutiges Scoping des Assessments ▪ Interview Ablaufplan ▪ Kommunikationsplan ▪ Bereitschaft von Interviewpartner und Interviewer 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Grobeinschätzung der Prozessreife 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Endgültige Ergebnisse des Prozessreifegrad-Assessments 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Detaillierte Standortbestimmung ▪ Benchmark-Bestimmung ▪ Gap-Analyse mit Blick auf internationale Qualitätsstandards ▪ Maßn. zur Schließung der Lücken 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kompakte, vollständige, Dokumentation des Reifegrad-Assessments mit Handlungsempfehlungen

Ziel der Bewertung ist es, eine „Win-Win“ Situation für den Kunden und für den Lieferanten zu erzielen



Beispiele für Ergebnisse der Arbeitsschritte für ein „Quick-Check Strategie & Organisationsstruktur“



Kick off- Gespräch (beim Hersteller ca. 2h)

Teilnehmer: Cont-Ex Consulting, zuständige Einkäufer, Lieferanten Risikomanagement

Abstimmung der Zielrichtung und Schwerpunkte, Bereitstellung bereits vorhandener Informationen aus dem Risikomonitor, Information des Lieferanten

Supplier	Risk Level	Status
Supplier A	High	Red
Supplier B	Medium	Yellow
Supplier C	Low	Green

Lieferanten- Workshop (beim Lieferanten ca. 1 Tag)

Cont-Ex Consulting, Teilnehmer des Lieferanten

Definition der Handlungsfelder, Analyse und erste Bewertung gegenüber dem Lieferanten



Ergebnisdarstellung

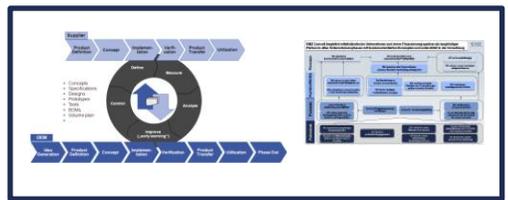
Cont-Ex Consulting

Erstellung einer aussagefähigen Bewertung entsprechend der Handlungsfelder in Selbstbild-/ Fremdbilddarstellung



Option: Weiterführung der möglichen Maßnahmenumsetzung mit dem Lieferanten

direktes Auftragsverhältnis Lieferant – Cont-Ex Consulting



Zu Beginn sind die Rahmenbedingungen und die kritischen Erfolgsfaktoren der Lieferantenaudits zu klären



Lieferant

Hersteller



Inhalt

- Lieferantenassessment
- **Cont-Ex Consulting**
- Ausgewählte Referenzen



Warum Cont-Ex Consulting?



Cont-Ex Consulting stellt praxiserprobte Methoden zur Verfügung und sorgt für eine schnelle, akzeptierte Umsetzung nach der Bewertung

Praxiserfahrung

Langjährige Industrieerfahrung in Mittelstand und Konzernen sorgt für Akzeptanz im Projektteam zur Erreichung nachhaltiger Erfolge

Methoden- und Prozessexperte

Umfassende Projekterfahrung durch umfängliche (Geschäfts-) Prozessoptimierungs-Expertise sowie Restrukturierungs- und Kostenmanagementkompetenz in KMU's und Konzernen

Motivator

Mobilisierung der Veränderungsbereitschaft sowie Steuerung und Begleitung der Veränderungsprozesse Konzeptions- und Implementierungsphase

Prozesstreiber

Sicherstellung eines professionellen, zielgerichteten Projektmanagements zur Gewährleistung eines nachhaltigen Erfolgs der Risikobewertung

Cont-Ex Consulting

Beschleuniger

Nicht kleinteilige Analysen in allen Details, sondern Fokussierung auf rasche und nachhaltige Ergebnisse und die systematische Vorbereitung der nachfolgenden Umsetzung

Koordinator und Katalysator

zwischen allen Projektbeteiligten
Kanalisation des internen Know-Hows unseres Kunden sowie systematischer Wissenstransfer von Cont-Ex Consulting in die Organisation

Ihr Ansprechpartner: Stefan Paul



Zur Person

Geschäftsführer, Diplom-Ingenieur   
Geboren 1966

Themen- & Branchenschwerpunkte

- Automotive, Maschinen-/Anlagenbau, Industriedienstleister
- Internationalisierung, Strategieentwicklung/BSC
- Controlling, Finanzen & Cash Management
- Operational Excellence, Qualitätssysteme
- Produktentstehungs- und Innovationsprozesse
- Target Costing
- Restrukturierung, Sanierung
- ERP-Einführung (z.B. SAP R/3)

Sprachen



Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul



Beruflicher Werdegang

2010	Beratung & Interim-Management
2008 – 2010	Principal, Horváth & Partners
2006 – 2008	CEO Continental Automotive Systems, Brasilien
1994 – 2006	Verschiedene Stationen in der Automobilindustrie (Tier 1) in Brasilien, Deutschland, Mexiko, USA: <ul style="list-style-type: none">• Projektmanagement , IT Leitung• Geschäftsbereichs- & Konzerncontrolling• CFO
1987 – 1993	Studium Maschinenbau an der TU Braunschweig (Schwerpunkte: Werkstoffe, Fertigungstechnik & Organisation)

Projekterfahrung (Auszug)

- Aufbau eines neuen Standorts in Mexiko einschließlich Fertigungsverlagerung und Aufbau Transferpreiskonzept
- Implementierung & Optimierung von Steuerungs- / Controllingsystemen (Automotive Tier 1 Lieferanten)
- Restrukturierung eines Geschäfts hinsichtlich Qualitäts- und Finanzperformance mit Schwerpunkten in Fertigung, Produktentstehung, Einkauf
- Entwicklung einer Marktstrategie für elektronische Komponenten in Südamerika
- Mehr als 20 Prozessoptimierungsprojekte, z.B.
 - Life Cycle Costing
 - Produktentstehungsprozess & PLM
 - Strategieprozess
 - Logistikprozesse (Automatisierung, Revisionssicherheit, Durchlaufzeitreduzierung)
 - KRP, Änderungscontrolling (F+E), Qualitätssystemoptimierung, KVP Einführung

Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul (Industrie- und Beratungserfahrung)



Studiendesign und Durchführung



Innovation in der Krise:

Identifikation von Stellhebeln zum erfolgreichen Meistern der Wirtschaftskrise

Operational Excellence:

Maßnahmen und deren Erfolgsfaktoren zur Erzielung überragender Leistungsfähigkeit in Produktion und Logistik

Veröffentlichungen (Auswahl)



Paul, S., Kammel, A. (1993): „Re-Entry: Aufgabe des Personalmanagements multinationaler Unternehmen“

Paul, S., Sauter, R. (2009): Durchstarten in der Krise. Forschung und Entwicklung zwischen Kostenschraube und Innovationsdruck

Paul, S., Sauter, R. (2010) in Perspektiven des Innovationsmanagements 2009 (Hg. Gleich/Russo)

Persönliche Referenzen (Auswahl)

- **Stefan Kerscher, TRUMPF Werkzeugmaschinen:**
“*Stefan Paul arbeitet sehr zielorientiert und hat auch den Blick für Details...*“
- **Marcos T. Martins, CONTINENTAL Brasilien:**
“*Excellent strategic thought aside and extremely accurate analytical skills are perfectly joined in Stefan...*“
- **Paul Huerta, GEDAS México:**
“*Stefan is a multicultural manager with the ability to create motivated and goal-oriented teams. The improvements driven by technology and business processes were notorious during his assignment to the Mexican Plant...*“
- **Dr. Andreas Renner, HORVÁTH & PARTNERS:**
“*...Herr Paul verstand es, seine Mitarbeiter zu hohen Leistungen zu führen...*“
- **Ulrich Kolzenburg, GIESECKE & DEVRIENT:**
“*...Dabei sorgte er mit einem zielorientierten und stringenten Vorgehen dafür, in kürzester Zeit zu einem Ergebnis zu kommen, das für die Firma passt.*“

Weitere Kunden:



Cont-Ex Consulting als Partner im Netzwerk: Gemeinsam unsere Kunden ganzheitlich unterstützen



Cont-Ex Consulting verzahnt Betriebswirtschaft mit Technologie und sorgt für akzeptierte, nachhaltige Umsetzung.



pro_orise
strategy >>> optimized

Die **Procise gmbh** ist unser Partner für die Unterstützung im Rahmen von Lean Management, Six Sigma Beratung, Training und Coaching sowie IT Beratung.

 **controller akademie**

Die **Controller Akademie AG** besteht seit 1971 und ist unser Partner für praxisbezogene Weiterbildung von Controllern und Managern unserer Kunden.

KORECON ✓

KORECON ist spezialisiert in der Optimierung von Einkaufsprozessen und Optimierung der Materialkosten, eingebunden in ein internationales Netzwerk von Einkaufsbüros.

cubus

Die **cubus AG**, seit 20 Jahren im Markt, bietet mit cubus outperform alle Aspekte einer nachhaltigen, zukunftsorientierten Unternehmenssteuerung in einer leistungsfähigen, **modularen Anwendung**.

 **High Professionals**
Interim Manager

High Professionals sind ein Partner-Netzwerk von Interim Managern für hohe Flexibilität, schnelles Handeln mit dem dazu notwendigen unternehmerischen Blick auf Prozesse & strategische Aufgaben.

Inhalt

- Lieferantenassessment
- Cont-Ex Consulting
- **Ausgewählte Referenzen**



Zusammenfassung ausgewählter Referenzen



Strategie & Innovation

LAUFFER
PRESSEN

TRUMPF

HANDTE
Umweltechnik

kiekert
150 YEARS TECHNOLOGY AND INNOVATION

GD Giesecke & Devrient

Prozess Exzellenz

LAUFFER
PRESSEN

DURO
therm
fuellw
DNBO

InfraServ
KNAPSACK

KVG

RHP

Restrukturierung & Sanierung

- Automobilzulieferer Metallverarbeitung
- Automobilzulieferer Karosserieteile
- Automobilzulieferer Kunststoffteile
- Büromaterialhersteller
- Maschinenbauer Metalltechnik
- Unternehmen der Umwelttechnik
- Hersteller von Elektromotoren
- Unternehmen der Wasserschutztechnik
- Maschinenbauer Filtertechnik
- Unternehmen der Verfahrenstechnik
- Unternehmen der Prozesstechnik Gießerei

Controlling & Finanzen

perma-trade
Wasserbehandlung mit Zukunft

LAUFFER
PRESSEN



MATTES & AMMANN ©

Staufen-Demmler



KIRCHHOFF
AUTOMOTIVE

InfraServ
KNAPSACK



Diese Präsentation wurde erstellt von:

Cont-Ex Consulting
Stefan Paul
Alexander-Fleming-Str. 65
74321 Bietigheim-Bissingen
Germany
Phone: +49 7142 7882-98
Fax: +49 7142 7882-97
E-Mail: stefan.paul@controlling-excellence.com

© Copyright Cont-Ex Consulting, Bietigheim-BissingenGermany, 2012

All rights reserved. The content of this document is protected by copyright.

The modification, abridgement, expansion and endorsement of the document require the prior written consent from Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. Every duplication is permitted for personal use only and subject to the condition that the duplication contains this copyright notation. Every publication or every translation requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. The commercial use or use for educational purpose by third parties requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-BissingenGermany as well.