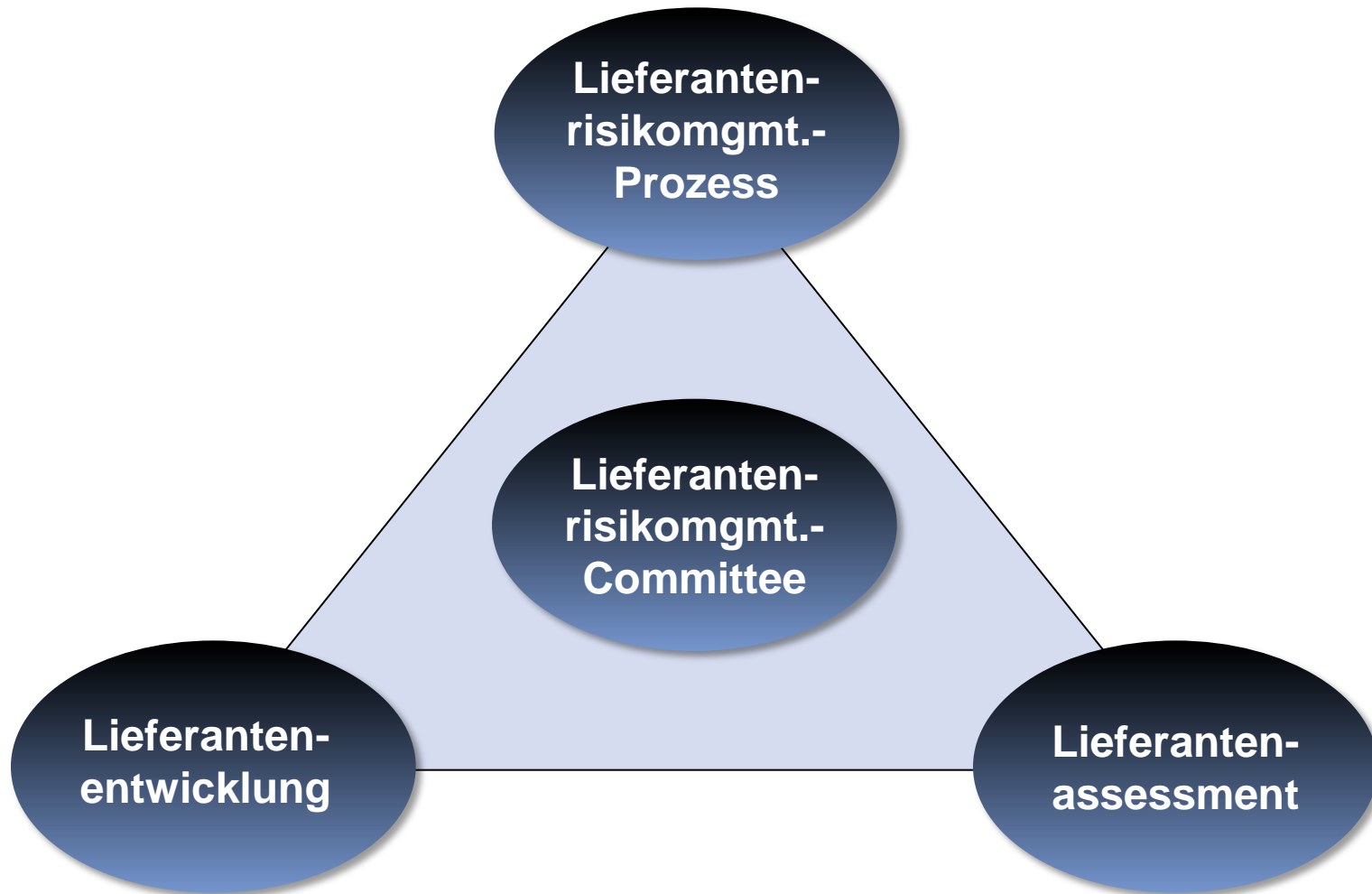




# Präventive Risikobewertung

Präventive Bewertung der Lieferanten hinsichtlich Risikopotential aus Strategie und Organisationsstruktur

# Ein effektives Lieferantenrisikomanagement basiert auf vier Elementen



# Inhalt



- **Lieferantenassessment**
- Cont-Ex Consulting
- Ausgewählte Referenzen

# Die Durchführung des Assessments ist standardisiert und je nach Umfang in ca. 2 - 5 Wochen realisiert



|                   | Initialisierung   | Datenerfassung   | Datenanalyse  | Validierung & SWOT   | Ergebnisdokumentation   |
|-------------------|---|--|---|--|---|
| Aktivitäten       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einbindung aller relevanten Ansprechpartner</li> <li>▪ Interview Terminkoordination</li> <li>▪ Sichtung relevanter, existierender Prozessdokumentationsartefakte</li> <li>▪ Identifizierung der Tool-Unterstützung</li> <li>▪ Identifikation der Schnittstellen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Durchführung der Interviews</li> <li>▪ Voruntersuchung der prozessbegleitenden Dokumentationen</li> <li>▪ Aufbereitung und Verteilung der Interviewprotokolle zur Revision</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plausibilitätsprüfung                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interviewergebnis vs. Dokumentation</li> <li>• Gesprächsgegenstand vs. Schnittstellen</li> <li>• Prozessverantwortliche vs. Prozessausführende</li> </ul> </li> <li>▪ Klärung von konfliktären Informationen</li> <li>▪ Einordnung der erfassten Daten in das Bewertungsschema</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung des „Radar Charts“</li> <li>▪ Identifizierung der Lücken in Bezug auf Qualitätsstandards</li> <li>▪ Aufzeigen von Änderungen in der Prozessreife (sofern verfügbar)</li> <li>▪ Dokumentation zentraler Ergebnisse</li> <li>▪ Konsolidierung einzelner Prozess-ergebnisse</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finalisierung der Ergebnisdokumentation</li> <li>▪ Übergabe der Ergebnisdokumentation</li> </ul>     |
| Arbeitsergebnisse | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eindeutiges Scoping des Assessments</li> <li>▪ Interview Ablaufplan</li> <li>▪ Kommunikationsplan</li> <li>▪ Bereitschaft von Interviewpartner und Interviewer</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grobeinschätzung der Prozessreife</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Endgültige Ergebnisse des Prozessreifegrad-Assessments</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Detaillierte Standortbestimmung</li> <li>▪ Benchmark-Bestimmung</li> <li>▪ Gap-Analyse mit Blick auf internationale Qualitätsstandards</li> <li>▪ Maßn. zur Schließung der Lücken</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kompakte, vollständige, Dokumentation des Reifegrad-Assessments mit Handlungsempfehlungen</li> </ul> |

Ziel der Bewertung ist es, eine „Win-Win“ Situation für den Kunden und für den Lieferanten zu erzielen



# Beispiele für Ergebnisse der Arbeitsschritte für ein „Quick-Check Strategie & Organisationsstruktur“



## Kick off- Gespräch (beim Hersteller ca. 2h)

**Teilnehmer:** Cont-Ex Consulting, zuständige Einkäufer, Lieferanten Risikomanagement

Abstimmung der Zielrichtung und Schwerpunkte, Bereitstellung bereits vorhandener Informationen aus dem Risikomonitor, Information des Lieferanten

| Supplier   | Risk Level | Status |
|------------|------------|--------|
| Supplier A | High       | Red    |
| Supplier B | Medium     | Yellow |
| Supplier C | Low        | Green  |

## Lieferanten- Workshop (beim Lieferanten ca. 1 Tag)

Cont-Ex Consulting, Teilnehmer des Lieferanten

Definition der Handlungsfelder, Analyse und erste Bewertung gegenüber dem Lieferanten



## Ergebnisdarstellung

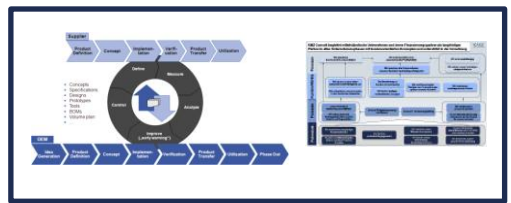
Cont-Ex Consulting

Erstellung einer aussagefähigen Bewertung entsprechend der Handlungsfelder in Selbstbild-/ Fremdbilddarstellung



## Option: Weiterführung der möglichen Maßnahmenumsetzung mit dem Lieferanten

direktes Auftragsverhältnis Lieferant – Cont-Ex Consulting



Zu Beginn sind die Rahmenbedingungen und die kritischen Erfolgsfaktoren der Lieferantenaudits zu klären



**Lieferant**

**Hersteller**



# Inhalt

- Lieferantenassessment
- **Cont-Ex Consulting**
- Ausgewählte Referenzen





# Warum Cont-Ex Consulting?



**Cont-Ex Consulting stellt praxiserprobte Methoden zur Verfügung und sorgt für eine schnelle, akzeptierte Umsetzung nach der Bewertung**

## Praxiserfahrung

Langjährige Industrieerfahrung in Mittelstand und Konzernen sorgt für Akzeptanz im Projektteam zur Erreichung nachhaltiger Erfolge

## Methoden- und Prozessexperte

Umfassende Projekterfahrung durch umfängliche (Geschäfts-) Prozessoptimierungs-Expertise sowie Restrukturierungs- und Kostenmanagementkompetenz in KMU's und Konzernen

## Motivator

Mobilisierung der Veränderungsbereitschaft sowie Steuerung und Begleitung der Veränderungsprozesse Konzeptions- und Implementierungsphase

## Prozesstreiber

Sicherstellung eines professionellen, zielgerichteten Projektmanagements zur Gewährleistung eines nachhaltigen Erfolgs der Risikobewertung

## Cont-Ex Consulting

## Beschleuniger

Nicht kleinteilige Analysen in allen Details, sondern Fokussierung auf rasche und nachhaltige Ergebnisse und die systematische Vorbereitung der nachfolgenden Umsetzung

## Koordinator und Katalysator

zwischen allen Projektbeteiligten  
Kanalisation des internen Know-Hows unseres Kunden sowie systematischer Wissenstransfer von Cont-Ex Consulting in die Organisation

# Ihr Ansprechpartner: Stefan Paul



---

## Zur Person

Geschäftsführer, Diplom-Ingenieur  **DIIR**   
Geboren 1966

---

## Themen- & Branchenschwerpunkte

- Automotive, Maschinen-/Anlagenbau, Industriedienstleister
- Internationalisierung, Strategieentwicklung/BSC
- Controlling, Finanzen & Cash Management
- Operational Excellence, Qualitätssysteme
- Produktentstehungs- und Innovationsprozesse
- Target Costing
- Restrukturierung, Sanierung
- ERP-Einführung (z.B. SAP R/3 )

---

## Sprachen



# Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul



---

## Beruflicher Werdegang

---

### 2010 **Beratung & Interim-Management**

2008 – 2010 Principal, Horváth & Partners

2006 – 2008 CEO Continental Automotive Systems, Brasilien

1994 – 2006 Verschiedene Stationen in der Automobilindustrie (Tier 1) in Brasilien, Deutschland, Mexiko, USA:

- Projektmanagement , IT Leitung
- Geschäftsbereichs- & Konzerncontrolling
- CFO

1987 – 1993 Studium Maschinenbau an der TU Braunschweig (Schwerpunkte: Werkstoffe, Fertigungstechnik & Organisation)

---

## Projekterfahrung (Auszug)

---

- Aufbau eines neuen Standorts in Mexiko einschließlich Fertigungsverlagerung und Aufbau Transferpreiskonzept
- Implementierung & Optimierung von Steuerungs- / Controllingsystemen (Automotive Tier 1 Lieferanten)
- Restrukturierung eines Geschäfts hinsichtlich Qualitäts- und Finanzperformance mit Schwerpunkten in Fertigung, Produktentstehung, Einkauf
- Entwicklung einer Marktstrategie für elektronische Komponenten in Südamerika
- Mehr als 20 Prozessoptimierungsprojekte, z.B.
  - Life Cycle Costing
  - Produktentstehungsprozess & PLM
  - Strategieprozess
  - Logistikprozesse (Automatisierung, Revisionsicherheit, Durchlaufzeitreduzierung)
  - KRP, Änderungscontrolling (F+E), Qualitätssystemoptimierung, KVP Einführung

# Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul (Industrie- und Beratungserfahrung)



## Studiendesign und Durchführung

Studie:  
**Innovation in der Krise**

- Wie gelingt der Spagat zwischen Innovationskraft und Kostendruck?
- Wie kann die Innovationseffizienz gesteigert werden?
- Welche Auswirkungen hat die Krise auf das FuE-Netzwerk?
- Verlagert sich das Kundenbedürfnis zu Low-Cost-Produkten?
- Wie muss das FaE-Controlling gestaltet sein, damit die Freiheitsgrade für Innovationen erhalten bleiben?

„Gute alte Zeiten?“

HORVÁTH & PARTNERS MANAGEMENT CONSULTANTS | European Business School | STRASCHEG INSTITUTE for Innovation and Entrepreneurship | VDMA

### Innovation in der Krise:

Identifikation von Stellhebeln zum erfolgreichen Meistern der Wirtschaftskrise

### Operational Excellence:

Maßnahmen und deren Erfolgsfaktoren zur Erzielung überragender Leistungsfähigkeit in Produktion und Logistik

## Veröffentlichungen (Auswahl)



**Paul, S., Kammel, A. (1993):** „Re-Entry: Aufgabe des Personalmanagements multinationaler Unternehmen“

**Paul, S., Sauter, R. (2009):** Durchstarten in der Krise. Forschung und Entwicklung zwischen Kostenschraube und Innovationsdruck

**Paul, S., Sauter, R. (2010)** in Perspektiven des Innovationsmanagements 2009 (Hg. Gleich/Russo)

## Persönliche Referenzen (Auswahl)

- **Stefan Kerscher, TRUMPF Werkzeugmaschinen:**  
“*Stefan Paul arbeitet sehr zielorientiert und hat auch den Blick für Details...*“
- **Marcos T. Martins, CONTINENTAL Brasilien:**  
“*Excellent strategic thought aside and extremely accurate analytical skills are perfectly joined in Stefan...*“
- **Paul Huerta, GEDAS México:**  
“*Stefan is a multicultural manager with the ability to create motivated and goal-oriented teams. The improvements driven by technology and business processes were notorious during his assignment to the Mexican Plant...*“
- **Dr. Andreas Renner, HORVÁTH & PARTNERS:**  
“*...Herr Paul verstand es, seine Mitarbeiter zu hohen Leistungen zu führen...*“
- **Ulrich Kolzenburg, GIESECKE & DEVRIENT:**  
“*...Dabei sorgte er mit einem zielorientierten und stringenten Vorgehen dafür, in kürzester Zeit zu einem Ergebnis zu kommen, das für die Firma passt.*“

Weitere Kunden:



# Cont-Ex Consulting als Partner im Netzwerk: Gemeinsam unsere Kunden ganzheitlich unterstützen



Cont-Ex Consulting verzahnt Betriebswirtschaft mit Technologie und sorgt für akzeptierte, nachhaltige Umsetzung.



**pro<sub>o</sub>rise**  
strategy >>> optimized

Die **Procise gmbh** ist unser Partner für die Unterstützung im Rahmen von Lean Management, Six Sigma Beratung, Training und Coaching sowie IT Beratung.

 **controller akademie**

Die **Controller Akademie AG** besteht seit 1971 und ist unser Partner für praxisbezogene Weiterbildung von Controllern und Managern unserer Kunden.

**KORECON** ✓

**KORECON** ist spezialisiert in der Optimierung von Einkaufsprozessen und Optimierung der Materialkosten, eingebunden in ein internationales Netzwerk von Einkaufsbüros.

**cubus**

Die **cubus AG**, seit 20 Jahren im Markt, bietet mit cubus outperform alle Aspekte einer nachhaltigen, zukunftsorientierten Unternehmenssteuerung in einer leistungsfähigen, **modularen Anwendung**.

 **High Professionals**  
Interim Manager

**High Professionals** sind ein Partner-Netzwerk von Interim Managern für hohe Flexibilität, schnelles Handeln mit dem dazu notwendigen unternehmerischen Blick auf Prozesse & strategische Aufgaben.

# Inhalt

- Lieferantenassessment
- Cont-Ex Consulting
- **Ausgewählte Referenzen**



# Zusammenfassung ausgewählter Referenzen



## Strategie & Innovation

**LAUFFER**  
PRESSEN

**TRUMPF**

**HANDTE**  
Umweltechnik

**kiekert**  
150 YEARS TECHNOLOGY AND INNOVATION

**GD** Giesecke & Devrient

## Prozess Exzellenz

**LAUFFER**  
PRESSEN

**DURO**  
therm  
**INDELW**  
**DNBO**

**InfraServ**  
**KNAPSACK**

**KVG**

**RHP**

## Restrukturierung & Sanierung

- Automobilzulieferer Metallverarbeitung
- Automobilzulieferer Karosserieteile
- Automobilzulieferer Kunststoffteile
- Büromaterialhersteller
- Maschinenbauer Metalltechnik
- Unternehmen der Umwelttechnik
- Hersteller von Elektromotoren
- Unternehmen der Wasserschutztechnik
- Maschinenbauer Filtertechnik
- Unternehmen der Verfahrenstechnik
- Unternehmen der Prozesstechnik Gießerei

## Controlling & Finanzen

**perma-trade**  
Wasserbehandlung mit Zukunft

**LAUFFER**  
PRESSEN



MATTES & AMMANN ©

**Staufen-Demmler**



**KIRCHHOFF**  
AUTOMOTIVE

**InfraServ**  
**KNAPSACK**



Diese Präsentation wurde erstellt von:

Cont-Ex Consulting  
Stefan Paul  
Alexander-Fleming-Str. 65  
74321 Bietigheim-Bissingen  
Germany  
Phone: +49 7142 7882-98  
Fax: +49 7142 7882-97  
E-Mail: stefan.paul@controlling-excellence.com

© Copyright Cont-Ex Consulting, Bietigheim-BissingenGermany, 2012

All rights reserved. The content of this document is protected by copyright.

The modification, abridgement, expansion and endorsement of the document require the prior written consent from Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. Every duplication is permitted for personal use only and subject to the condition that the duplication contains this copyright notation. Every publication or every translation requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. The commercial use or use for educational purpose by third parties requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-BissingenGermany as well.