



schlanker ■

Krise + lean = Chance

## Vorwort



**Dr. Stefan Wenzel  
und Dr. Armin Schulz,**  
Geschäftsführende  
Gesellschafter der  
3D Systems Engineering  
GmbH

Lieber Leser,

„Bin ich schlank genug?“ Diese Frage beschäftigt nicht nur den modernen Menschen an sich, sondern auch den Manager. Und das in zweierlei Hinsicht: beim prüfenden Blick in den Spiegel und auf das Unternehmen. Dabei spielt die Produktentstehung eine wichtige Rolle, vielleicht sogar die wichtigste. Geht es doch letztendlich darum, den Produktentstehungsprozess mit großer Innovationskraft und gleichzeitig hoher Effizienz zu gestalten.

Wo aber ist die Grenze zur unternehmerischen Magersucht – gerade in Zeiten der Wirtschaftskrise? Wie bewältigt man den Spagat zwischen Fettabbau und Muskelaufbau, also Verschwendung und Wert? Oder anders gesagt: Wie schlank ist schlank genug? Die erste Ausgabe unseres Magazins geht diesen Fragen auf den Grund.

Ursprünglich als Lean Production entdeckt, schwappt die Lean-Welle auch in andere Bereiche. Aber Lean Production ist nicht gleich Lean Development. Was sind die Grundprinzipien und welche sind auf die Produktentstehung übertragbar? Wie sieht ein wirkungsvolles Konzept aus? Unsere Titelgeschichte beantwortet diese Fragen.

Theorien sind meist einfach und logisch. Dass dies auch in der Realität funktionieren kann, stellen wir Ihnen in unserem Fallbeispiel aus dem Bereich Schienenfahrzeuge vor.

Vielleicht sind Sie skeptisch und fragen sich: „Gehört Lean zu den Trends, die heutzutage noch aktuell sind?“ Dr. Detlef Müller-Wiesner, COO Innovation der EADS, beantwortet Ihnen diese Frage in unserem Interview.

Neugierig geworden? Dann ran an den Speck. Viel Freude beim Lesen!

Impressum  
Nr. 01, Juli 2009

Herausgeber  
Dr. Stefan Wenzel und Dr. Armin Schulz,  
Geschäftsführer 3D Systems Engineering GmbH

Verantwortlich für den Inhalt im Sinne des Pressegesetzes  
Dr. Armin Schulz, Geschäftsführer 3D Systems Engineering GmbH

Koordination  
Elke Bögel, Marketing- und Kommunikationsberatung,  
D-80335 München

Redaktionsleitung  
Kathrin Moradi  
3D Systems Engineering GmbH

Grafische Gestaltung | Artdirection  
Nath.Communication, Agentur für Werbung & Kommunikation,  
D-80538 München

Druck und Produktion  
Schachtlbauer Offsetdruck  
D-80636 München

Kontakt, Presse und PR  
Eva Schatz  
3D Systems Engineering GmbH  
Seidlstraße 18a  
D-80335 München

Telefon +49 (89) 2060298-20  
Telefax +49 (89) 2060298-21  
E-Mail [Kontakt@3DSE.de](mailto:Kontakt@3DSE.de)  
Internet [www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)

Alle Rechte vorbehalten  
Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung  
des Herausgebers.

Bildnachweise  
pressmaster, chagin, sportlibrary, soupstock, mapoli-photo @  
fotolia, EADS (5), Bombardier Transportation GmbH

## Inhalt



### **Entwickeln, aber schlank!**

Die aktuelle Finanzkrise birgt neue Herausforderungen. Welche Weichen können in der Produktentwicklung gestellt werden, um gestärkt daraus hervorzugehen? Acht Prinzipien und ein 4-Phasen-Modell zeigen einen Lösungsansatz auf.



### **Zeit ist Geld!**

3DSE-Berater im Praxistest. Prozesskostenoptimierung – Schwerpunkt Terminmanagement in der Triebwagen-Entwicklung bei Bombardier Transportation. Wie kann man Wertschöpfung steigern und gleichzeitig Verschwendung eliminieren?



### **Was ist Wert im Entwicklungsprozess?**

Dr. Detlef Müller-Wiesner, COO Innovation bei EADS, im Gespräch mit Dr. Stefan Wenzel über schlanke Produktentwicklung. Herausforderungen und Lösungsansätze eines globalen Technologiekonzerns.



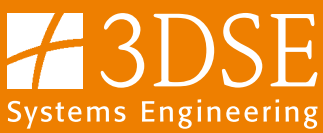
### **Der Wegweiser durch den Lean-Dschungel.**

Wie findet man sich zurecht im Lean-Dschungel? Schulungen, Studien, Bücher und Konferenzen versprechen Hilfestellung. Wir zeigen, welche Ratgeber geeignet sind für Einsteiger, Fortgeschrittene und Experten.



### **Zur Sache, Schätzchen!**

PR-Frau Eva Schatz macht sich ihre ganz eigenen Gedanken zum Thema Lean: Was hat die Adlerjagd in der Mongolei mit Lean-Ansätzen gemeinsam? Und wie passen Ananas-Diät und Politikergehälter zusammen? Ein Erklärungsversuch.



3D Systems Engineering GmbH  
Seidlstraße 18a  
D-80335 München

+49 (89) 2060298-20  
Kontakt@3DSE.de  
[www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)