



# Eos Entrepreneur Foundation

Compartir – Conectar – Crecer

## Eos Entrepreneur Foundation – Ihr Partner

Eos Entrepreneur Foundation bietet Social Entrepreneurs adäquates Coaching in Unternehmensführung und ermöglicht bei Bedarf den Einsatz von finanziellen Mitteln, um kritische Lücken zu schliessen.

### Coaching – Fallbeispiel 1

ABC ist ein kleineres soziales Unternehmen, das sich auf die Herstellung spezifischer medizinischer Hilfsmittel in einem Entwicklungsland spezialisiert hat, die vorher für die Bevölkerung im entsprechenden Land nicht verfügbar waren. Die Produkte von ABC fanden bald eine grosse Nachfrage und wurden in eigenen Produktionsstätten produziert, unter anderem von behinderten Arbeitnehmern, für die ABC bewusst Arbeitsplätze schaffen wollte. Aufgrund der erzielten Erfolge erhielt ABC eine Reihe von Auszeichnungen und entsprechend viel Aufmerksamkeit. Dies führte dazu, dass diverse soziale Investoren das Unternehmen finanziell unterstützen wollten, damit ABC das erfolgreiche Modell weiter entwickeln und in zusätzliche Regionen expandieren kann.

Der Erhalt von finanziellen Mitteln ist einerseits natürlich eine grosse Chance, birgt andererseits aber auch grosse Gefahren, wenn es an Prozessen fehlt, um die erhaltenen Gelder richtig zu managen. Gerade in kleineren sozialen Unternehmen fehlt es oft an entsprechender Erfahrung und am kaufmännischen Know-how. Dies kann unter Umständen existenzbedrohend werden. ABC wollte den durch die Auszeichnungen und neuen Investoren generierten Schwung ausnützen und die Expansion in neue Regionen zügig vorantreiben. Dabei wurden verschiedenste finanzielle Verbindlichkeiten eingegangen wie neue Produktionsbetriebe, Vertriebsstrukturen, etc. Leider war die zugrunde liegende Finanzplanung äusserst mangelhaft. Geldeingänge und Ausgaben wurden nicht koordiniert und die Erwartungen bezüglich zukünftiger Einnahmen waren viel zu optimistisch. Dies führte zu Liquiditätsengpässen und der Konkurs der Unternehmung konnte nur noch durch den massiven Abbau von Arbeitsplätzen verhindert werden.

Ein externer Berater übernahm dann die Verantwortung für die Finanzen, etablierte ein Finanzplanungssystem, verhandelte mit Geldgebern, erschloss neue Finanzierungsquellen und schaffte es, ABC gerade noch vor dem Konkurs zu retten. Allerdings nicht ohne das Unternehmen wesentlich zu verkleinern. Gleichzeitig wurde der Rekrutierungsprozess für einen neuen CFO eingeleitet, damit die Unternehmung derartige Probleme künftig vermeiden kann.

Dieses Beispiel zeigt, wie wichtig es ist, dass soziale Unternehmen sicherstellen, dass das nötige Know-how vorhanden ist, um eine Wachstumsphase erfolgreich zu meistern. Da die finanziellen Mittel für eine Festanstellung eines erfahrenen Spezialisten oft nicht vorhanden sind, können Berater hier eine wichtige Rolle spielen, indem sie sozialen Unternehmen helfen, eine Wachstumsphase sorgfältig zu planen und essentielle Prozesse/Systeme, wie z.B. eine detaillierte Finanzplanung, zu etablieren. Dadurch können existenzbedrohende Situationen, wie die oben beschriebene, verhindert werden.

### Coaching – Fallbeispiel 2

m2m ist eine soziale Organisation, welche das Ziel hat, die Übertragung von HIV von schwangeren Frauen auf ihre Kinder zu verhindern. Dazu hat m2m ein innovatives Modell entwickelt, welches darauf basiert, das HIV positive Mütter von m2m ausgebildet und angestellt werden, um dann als sogenannte „Mentor Mothers“ neben Ärzten und Krankenschwestern in Kliniken und Spitälern zu arbeiten. Mentor Mothers tragen so zur Entlastung des Gesundheitssystems bei und beraten HIV positive, schwangere Frauen, wie sie das Risiko einer HIV-Infizierung ihres Babys möglichst tief

Eos Entrepreneur Foundation unterstützt Social Entrepreneurs mit Beratung und bei Bedarf mit Finanzdienstleistungen

Wir konzentrieren uns auf Social Entrepreneurs in Lateinamerika und in Randregionen der Schweiz

Eos Entrepreneur Foundation - Coaching um kontinuierlich soziale Wirkung zu erzielen auf dem Weg zur finanziellen Nachhaltigkeit

- Erreichung sozialer und ökologischer Wirkung
- Anstreben finanzieller Nachhaltigkeit
- Förderung des Denkens und des Managements entlang der Wertschöpfungskette

Fallbeispiele wurden verfasst von Rechtsanwalt Andre Lottersberger alottersberger@gmail.com

halten können und wie Mütter und Kinder anschliessend gesund bleiben. m2m wurde vor rund 10 Jahren in Südafrika gegründet und ist in den letzten Jahren aufgrund des äusserst effektiven Konzepts sehr stark und schnell gewachsen. Heute ist die Organisation in sieben afrikanischen Ländern und über 600 Kliniken aktiv und erreicht jede fünfte HIV positive, schwangere Frau weltweit.

Eine Phase starken und schnellen Wachstums ist für jede Organisation eine grosse Herausforderung: oft bleibt nicht genügend Zeit, um die Prozesse und Systeme aufzubauen, die nötig sind, um eine grosse Organisation effizient zu führen. Dies gilt besonders für soziale Organisationen, wo die Mittel für die Anstellung hochqualifizierter Mitarbeiter oft knapp bemessen oder nicht vorhanden sind. Beratung kann daher ein sehr effizientes Mittel sein, um eine Organisation in einer starken Wachstumsphase und der anschliessenden Konsolidierungsphase zu unterstützen.

Bei m2m waren während dieser Phase Berater in verschiedenen Funktionen im Einsatz: Eine Strategieberaterin hat die Organisation bei der Erarbeitung einer langfristigen Unternehmensstrategie unterstützt, eine weitere Beraterin, hat wesentlich zur Aufbau eines Operational Planning Prozesses beigetragen, und ein Rechts- und Strategieberater hat m2m in der Konsolidierungsphase beim Aufbau eines Corporate Governance Frameworks unterstützt, Prozesse für die Einhaltung der regulatorischen Rahmenbedingungen in den diversen Standortländern implementiert, und die Unternehmensstruktur überprüft und angepasst, so dass der Zugang zu Fördergeldern auch zukünftig gewährleistet ist.

Diese Massnahmen haben wesentlich dazu beigetragen, dass m2m heute die notwendigen Prozesse und Systeme implementiert hat, welche aufgrund der Grösse der Organisation nötig geworden sind, und nun optimal aufgestellt ist, um die nächste Entwicklungsphase in Angriff zu nehmen. Es ist äusserst wichtig, dass eine Organisation sicherstellt, dass Prozesse und Systeme mit dem Wachstum mithalten können. Geschieht dies nicht, so gefährdet dies nicht nur den Erfolg der Organisation, sondern kann auch schnell existenz-bedrohend werden (vgl. Fallbeispiel 1).

### Wie Eos Entrepreneur Foundation Wert schafft

**Spenden** helfen «Gutes zu tun» und **Social Entrepreneurs** können **Coaching** und **Finanzierung** nutzen, um ihr soziales Unternehmen weiter zu entwickeln.

**Eos Entrepreneur Foundation** schafft die Verbindung zwischen Donatoren und Social Entrepreneurs. Durch Coaching Projekte und das Beraternetzwerk werden Einsichten, Wissen und relevante Praktiken genutzt. Die Stiftung kann zudem ihre Wirkung verstärken, indem sie Kapital in Form von Darlehen oder Eigenkapital vergibt.

### Motivation für Coaching

- Reisen in Entwicklungs- und Schwellenländern machen immer wieder bewusst, wie privilegiert Menschen leben dürfen, denen gute Ausbildungsmöglichkeiten, eine exzellente Gesundheitsversorgung, genügend Nahrung, etc. gewährleistet wird.
- Daraus entstand der Wunsch, selber etwas zur Verbesserung der Lebenssituation von Menschen in Entwicklungsländern beizutragen.
- Aufgrund meiner eigenen Erfahrung in der Wirtschaftswelt war ich fasziniert von Konzepten wie Social Entrepreneurship und Venture Philanthropy, welche auf den Einsatz von unternehmerischen Mitteln zur Adressierung sozialer Probleme setzen und grossen Wert auf Nachhaltigkeit, Effizienz und Wirksamkeit legen.
- Beim Aufbau eines sozialen Unternehmens stellen sich die gleichen Probleme wie bei jedem anderen Start-up Projekt. Aufgrund der meist sehr knappen Ressourcen (finanziell und personell) ist die Situation aber oft noch zusätzlich erschwert, und oft fehlt es an Erfahrung, wie man ein Unternehmen aufbaut und welches dabei die kritischen Erfolgsfaktoren sind.
- Coaching/Beratung kann hier einen wesentlichen Beitrag leisten und sozialen UnternehmerInnen helfen, ihre Geschäftsideen erfolgreich umzusetzen.

### Eos Entrepreneur Foundation verwendet folgende Indikatoren zur Wirkungseinschätzung:

- Schaffung von Arbeitsplätzen
- Zugang zu Grundnahrungsmitteln
- Integration und Ermächtigung von Frauen
- Krankheitsprävention und Gesundheitsvorsorge
- Vermeidung von Umweltverschmutzung u. Abfallbewirtschaftung
- Zugang zu erneuerbarer Energie
- Nachhaltige Landnutzung
- Einkommens- oder Produktivitätssteigerung

### Mitglieder des Stiftungsrates

**Dr. Erna Karrer, Präsidentin**  
**Dr. Urs Karrer, Vizepräsident**  
**Rechtsanwältin Marion Morad**  
**Dr. Philipp Aerni**

### Revisionsstelle

**Treuhandbüro Norbert Hutter AG**



### Kontaktinformationen

#### Eos Entrepreneur Foundation

+41 (0)78 891 18 79  
eos.entrepreneur@yahoo.com  
www.eosentrepreneurfoundation.org

#### Für Spenden

Eos Entrepreneur Foundation ist eine Stiftung nach Schweizer Recht mit Sitz in Zürich und untersteht der Eidg. Stiftungsaufsicht

Eos Entrepreneur Foundation  
Quarzstrasse 32  
CH-8053 Zürich  
Raiffeisenbank Thalwil  
CH-8800 Thalwil  
IBAN: CH75 8149 0000 0019 8991 7  
BIC: 81490 /SWIFT: RAIFCH22