

**Innovative und anforderungsgerechte Produkte, effiziente Entwicklungsprozesse und Vorgehensweisen, ein effektiver Ressourceneinsatz, kurze Durchlaufzeiten, null Fehler und Budgettreue – bereits diese kurze Aufzählung enthält die zentralen Schlüsselfaktoren, die in einer zeitgemäßen Forschung und Entwicklung (F&E) maßgeblich für die Wettbewerbsfähigkeit sind.**



Susanne  
Drexl-Wittbecker  
Partnerin bei ROI

dialog@roi.de

### Doch wo steht meine F&E wirklich?

Eine Frage, die ROI-Kunden häufig stellen. Genau diese Frage kann mit einem Scanning geklärt werden, das auf Basis der langjährigen F&E-Erfahrung von ROI entwickelt wurde. Im ROI F&E-Scanning wird der Status quo der F&E strukturiert aufgenommen. Die Themenvielfalt, die es als F&E-Manager zu beherrschen gilt, ist besonders umfangreich. Deshalb hat ROI sechs Bausteine gruppiert, die systematisch abgearbeitet werden:

1. F&E-Strategie
2. Produkte
3. Projekte
4. Prozesse und Methoden
5. Organisation
6. Führung und Kultur

Für jeden Baustein wurden gezielt Themen ausgewählt, die entscheidend sind für eine schlanke Entwicklung, und in einem Fragenkatalog zusammengeführt. Im Scanning wird die Ist-Situation der sechs Themenblöcke aufgenommen. Anschließend erfolgen eine Eigenbewertung und eine Fremdbewertung durch ROI anhand eines Best-Practice-Reifegradmodells. Die Eigenbewertung kann auch mehrstufig durchgeführt werden, zum Beispiel separat von Führungskräften und Mitarbeitern. Dies zeigt häufig interessante Differenzen in der Wahrnehmung der Situation in F&E durch verschiedene Hierarchie-Ebenen.

Die Einzelergebnisse werden je Baustein zu einem Gesamt-Reifegrad verdichtet und transparent als Cockpit dargestellt. Der besondere Vorteil des ROI F&E-Scannings ist, dass neben der Standortbestimmung auch klar die Stärken und Schwächen ersichtlich werden. Punktgenau können auf dieser Basis Ziele gesetzt und Verbesserungsaktivitäten abgeleitet werden. Wohlwissend, dass nicht immer alle Schwächen gleichzeitig angegangen werden können, ist das Scanning-Ergebnis eine hervorragende Orientierungs- und Priorisierungshilfe für zielgerichtete Maßnahmen.

### Welche Schwerpunkte werden im Scanning bewertet?

- Baustein F&E-Strategie

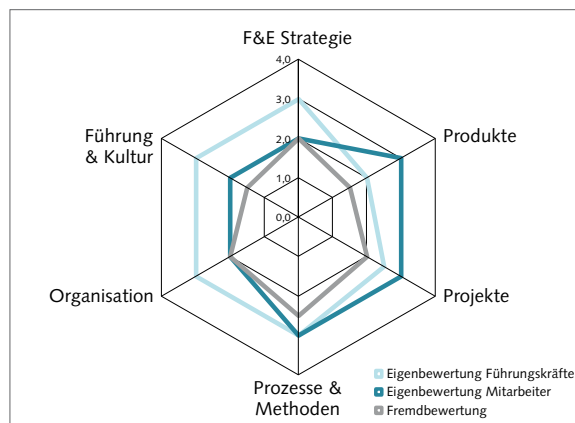
Sind die Elemente der Entwicklungsstrategie eindeutig definiert? Sind Entwicklungskompetenzen heute und zukünftig klar den Entwicklungsstandorten zugeordnet? Wie gut ist die Innovations-Pipeline gefüllt – gibt es überhaupt ausreichend Innovationsprojekte? Dies ist eine Auswahl von Fragen zur Überprüfung der langfristigen, strategischen Ausrichtung der F&E.

- Baustein Produkte

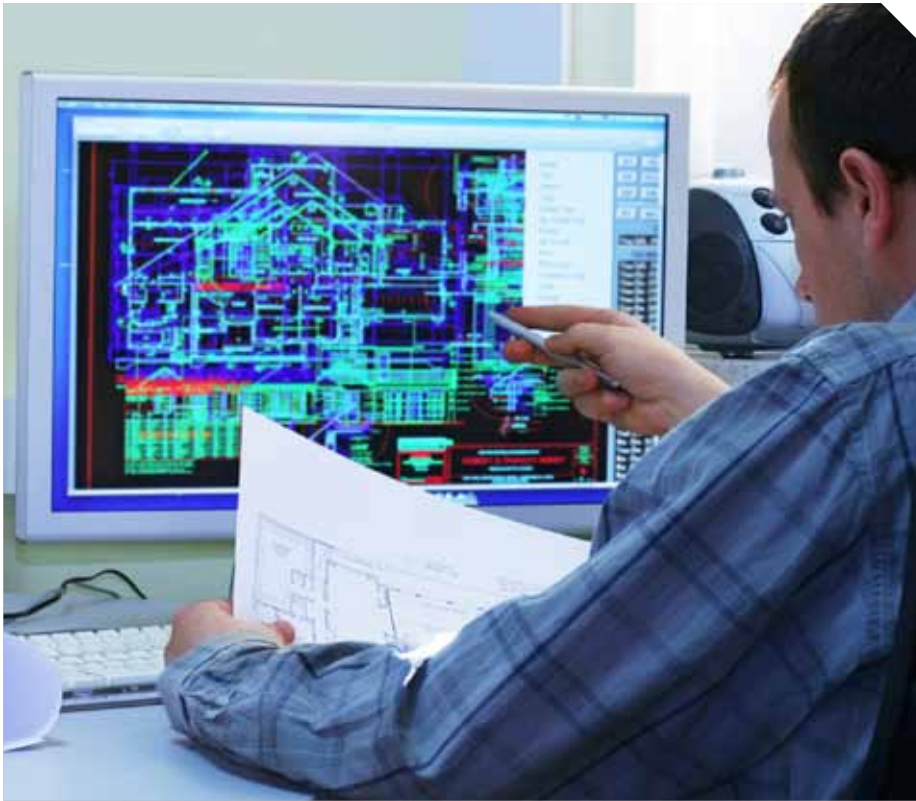
Hier liegt der Fokus auf der Gestaltung des Produkt-Portfolios, der Produktstrukturierung und Standardisierung wie auch auf den Themen Produktkosten- und Variantenmanagement. Maßgeblich wird hier aufgenommen, wie gut das Produktspektrum aufgestellt und kontinuierlich überarbeitet wird, um innovativ und wettbewerbsfähig zu sein und zu bleiben.

# FITNESSTEST FÜR IHRE F&E

Das ROI F&E-Scanning – eine griffige Methode, um die Weichen für eine schlanke Entwicklung zu stellen



Gesamtauswertung ROI F&E-Scanning



■ Baustein Projekte

Der Baustein Projekte stellt unter anderem die Themen Multi-Projektmanagement, Projektklassifizierung und -priorisierung, Ressourceneinsatz, Eskalationsmechanismen wie auch Effizienz im Projektablauf auf den Prüfstand. Denn im operativen Tagesgeschäft zeigen sich insbesondere in der Bearbeitung von F&E-Projekten häufig Probleme.

■ Baustein Prozesse und Methoden

In diesem Themenbereich liegen die Schwerpunkte auf der Gestaltung und Umsetzung des Innovationsprozesses und des Produktentstehungsprozesses. Dabei sind standardisierte und synchronisierte Teilprozesse, Quality Gate-Mechanismen, ein straffes Änderungsmanagement und ein homogener Einsatz von IT-Systemen wesentliche Kriterien in der Abfrage zur Reifegradermittlung.

■ Baustein Organisation

Ist die F&E-Organisation richtig ausgerichtet? Wie aufwändig sind Besprechungen und Berichtswesen? Sind Kapazitätsplanung und Aufgabentaktung in der richtigen Granularität aufeinander abgestimmt? Einige der Fragen, die zum Thema Organisation im Scanning bear-

beitet werden, um den Status quo richtig einstufen zu können.

■ Baustein Führung und Kultur

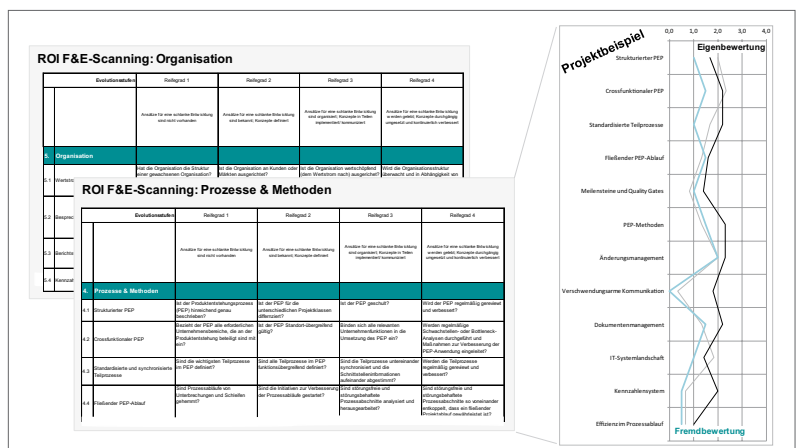
Abschließend steht im ROI F&E-Scanning der Baustein Führung und Kultur auf der Agenda. Dabei werden unter anderem der Umgang mit Fehlern, die Verbesserungskultur und auch das Thema Qualifikation kritisch beleuchtet und bewertet.

Durch die klare Gliederung des F&E-Scannings und die umfassende und strukturierte Bewertung innerhalb jedes Bausteins entsteht in sehr kurzer Zeit ein transparentes Bild zur Situation in F&E.

■ Der Online-Selbsttest

Für einen ersten Eindruck über den Reifegrad in Ihrer Entwicklung haben wir auf unserer Homepage einen Auszug des ROI F&E-Scannings für Sie bereit gestellt. Dort können Sie über ausgewählte Fragen eine erste Eigenbewertung durchführen und erhalten als Ergebnis ein erstes Cockpit mit Reifegradeinstufung. Los geht's unter: <http://www.roi.de/fuescanning.htm>

Nutzen Sie die Möglichkeit mit Hilfe unserer Erfahrung den Status Ihrer Forschung und Entwicklung auf den Prüfstand zu stellen und erste Potenziale schnell und zielgerichtet zu identifizieren.



Bewertungsbogen aus dem ROI F&E-Scanning und Teilauswertung