

Projektbeispiel # 5144 – Logistikdienstleister

Zeitraum:

Juli bis Oktober 2015

Kunde:

Inhabergeführtes Speditions- und Transportunternehmen, 4 Mio. € Umsatz, Oberbayern

Ausgangssituation:

Die Ergebnissituation verschlechterte sich seit geraumer Zeit in hoher Geschwindigkeit

Projektziel:

Feststellen der Gründe für die Gewinnrückgänge, Vorschlagen von Maßnahmen, Umsetzung

Projektteam SCHOBER:

1 Seniorberater

Vorgehensweise:

- Durchführung einer Analyse der Finanzdaten und der Finanzkennzahlen,
- Analyse der speditionellen Arbeitsprozesse, u. a. Disposition,
- Analyse des Vertriebs,
- Nachkalkulation verschiedener Großkunden.

Maßnahmen und Effekte:

- Implementierung einer Fahrzeugkostenrechnung,
- Verkleinerung der eigenen Fuhrparks zur Erhöhung der Auslastung,
- Steigerung der Kompetenz für speditionelles Chartergeschäft ohne eigene Assets,
- Stabilisierung der Liquidität durch Kontaktaufnahme und Verhandlungen mit wesentlichen Kreditoren und Debitoren,
- Ausarbeitung eines Fortführungsgutachtens für die finanzierende Bank,
- Begleiten der Verhandlungen zur Kreditfinanzierung,
- Installation eines Informationssystems für die Geschäftsleitung,
- Installation weiterer Kostenrechnungselemente zur Steigerung der Transparenz und der Handlungsfähigkeit.

Weitere Informationen:

Gerne senden wir Ihnen auf Anfrage die Kontaktdaten unseres Referenzkunden; Sie erreichen uns unter office@christianschober.de – vielen Dank für Ihr Interesse!