



schlanker ■

Impressum
Nr. 01, Juli 2009

Herausgeber
Dr. Stefan Wenzel und Dr. Armin Schulz,
Geschäftsführer 3D Systems Engineering GmbH

Verantwortlich für den Inhalt im Sinne des Pressegesetzes
Dr. Armin Schulz, Geschäftsführer 3D Systems Engineering GmbH

Koordination
Elke Bögel, Marketing- und Kommunikationsberatung,
D-80335 München

Redaktionsleitung
Kathrin Moradi
3D Systems Engineering GmbH

Grafische Gestaltung | Artdirection
Nath.Communication, Agentur für Werbung & Kommunikation,
D-80538 München

Druck und Produktion
Schachtlbauer Offsetdruck
D-80636 München

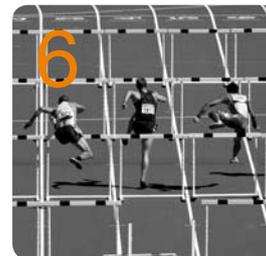
Kontakt, Presse und PR
Eva Schatz
3D Systems Engineering GmbH
Seidlstraße 18a
D-80335 München

Telefon +49 (89) 2060298-20
Telefax +49 (89) 2060298-21
E-Mail Kontakt@3DSE.de
Internet www.3DSE.de

Alle Rechte vorbehalten
Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung
des Herausgebers.

Bildnachweise
pressmaster, chagin, sportlibrary, soupstock, mapoli-photo @
fotolia, EADS (5), Bombardier Transportation GmbH

Inhalt



Entwickeln, aber schlank!

Die aktuelle Finanzkrise birgt neue Herausforderungen. Welche Weichen können in der Produktentwicklung gestellt werden, um gestärkt daraus hervorzugehen? Acht Prinzipien und ein 4-Phasen-Modell zeigen einen Lösungsansatz auf.



Zeit ist Geld!

3DSE-Berater im Praxistest. Prozesskostenoptimierung – Schwerpunkt Terminmanagement in der Triebwagen-Entwicklung bei Bombardier Transportation. Wie kann man Wertschöpfung steigern und gleichzeitig Verschwendung eliminieren?



Was ist Wert im Entwicklungsprozess?

Dr. Detlef Müller-Wiesner, COO Innovation bei EADS, im Gespräch mit Dr. Stefan Wenzel über schlanke Produktentwicklung. Herausforderungen und Lösungsansätze eines globalen Technologiekonzerns.



Der Wegweiser durch den Lean-Dschungel.

Wie findet man sich zurecht im Lean-Dschungel? Schulungen, Studien, Bücher und Konferenzen versprechen Hilfestellung. Wir zeigen, welche Ratgeber geeignet sind für Einsteiger, Fortgeschrittene und Experten.

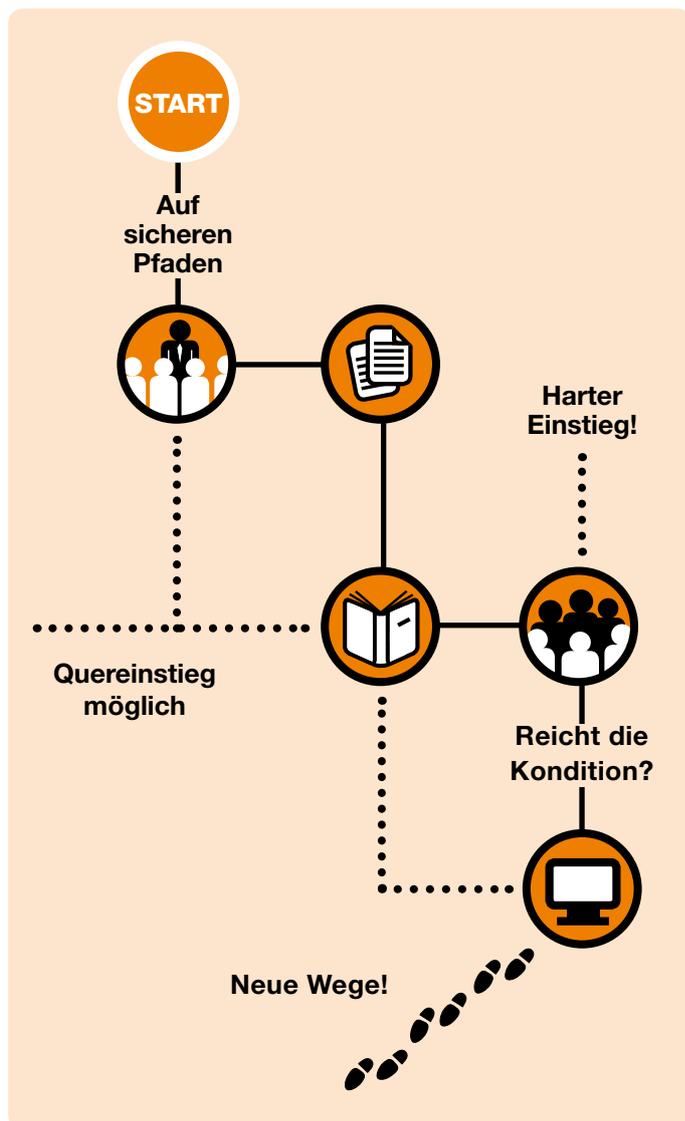


Zur Sache, Schätzchen!

PR-Frau Eva Schatz macht sich ihre ganz eigenen Gedanken zum Thema Lean: Was hat die Adlerjagd in der Mongolei mit Lean-Ansätzen gemeinsam? Und wie passen Ananas-Diät und Politikergehälter zusammen? Ein Erklärungsversuch.

Der Wegweiser durch den Lean-Dschungel

Text von Dr. Viktor Lévárdy



Die Lean-Thinking-Prinzipien, die ihren Ursprung in der Automobilindustrie haben, werden in immer mehr Industrie- und Unternehmensbereichen zum Standard. Eine Vielfalt an Büchern, wissenschaftlichen Papieren, Studien, Konferenzen und Schulungen zeigt die Bedeutsamkeit des Themas. Aber die Inhalte variieren stark. Deshalb geben wir Ihnen einen Wegweiser durch den Lean-Dschungel.

Empfehlungen für Einsteiger



Management-Circle-Schulung: „Der Weg zur effizienten Entwicklung“

Praxisorientierte Seminare mit zahlreichen Experten aus Top-Unternehmen bietet „Management Circle“, eine der besten Adressen für Business-Themen. Aus der Fülle der Angebote empfehlen wir das Seminar „Der Weg zur effizienten Entwicklung“. Im Rahmen der zweitägigen Veranstaltung werden neben der richtigen Mischung aus Theorie und Praxis auch Trends und Anforderungen an die moderne Entwicklung beleuchtet. Interessante Beiträge geben über den Toyota-Produktentwicklungsprozess und die japanische Entwicklungsphilosophie hinaus fundierte Informationen. Hervorzuheben sind die Themen Innovation versus Standardisierung, Kapazität für Freiräume schaffen mit Wertstromdesign, Steigerung der Qualität durch Design Review Based Failure Mode (DRBFM) sowie Veränderung nachhaltig gestalten. Einen beispielhaften Einblick in die Materie bietet die Fallstudie: „Lean Production und Kaizen“ – Abhängigkeiten zwischen Produktgestaltung und Produktionsprozess, vom Verbesserungsprozess zum Lernprozess.
Look and ask: <http://www.managementcircle.de>



Studie des WZL der RWTH Aachen: „Lean Innovation – Komplexität der Produktentwicklung beherrschen“

Effektivität und Effizienz in F&E sind die wichtigsten Treiber der Profitabilität in Entwicklungsprojekten. Aber was sind die maßgeblichen Erfolgsfaktoren? Dies ist die Kernfrage, die in der Studie „Lean Innovation – Komplexität der Produktentwicklung beherrschen“ behandelt wird. Wie gehen die produzierenden Unternehmen in Deutschland vor, um Verschwendung in der Produktentwicklung zu vermeiden? Die Antwort ist simpel: Lean Thinking auf das F&E Management übertragen. Im Detail untersucht die Studie Entwicklungsprojekte der befragten Unternehmen nach zehn Prinzipien, identifiziert die Unterschiede und leitet wichtige Erfolgsfaktoren für Lean Innovation ab. Aus diesem systematischen Vergleich beantwortet die Studie folgende Fragen: Welche der zehn Prinzipien werden bereits heute und in welchem Umfang umgesetzt; welche Wege sind erfolgreich?

Look and search: <http://www.wzl.rwth-aachen.de>

Empfehlungen für Fortgeschrittene



Buch von James M. Morgan und Jeffrey K. Liker: „The Toyota Product Development System“

Ein Muss für jeden, der mehr über das Toyota-Entwicklungssystem wissen will. Die Autoren fokussieren nicht nur spezifische Lean-Methoden, sondern präsentieren ein ganzheitliches Modell für die Produktentwicklung.

In diesem Buch wird die Entwicklungsmethodik, die Toyota zu einem Marktführer gemacht hat, anhand der Prinzipien „People“, „Process“ und „Technology“ detailliert aufgeführt. Fallstudien, Beispiele und Best-practices untermauern die Aussagen anschaulich. Ergebnis: Toyota bindet seine Kunden zeitnah und regelmäßig in die Entwicklung ein. Der Entwicklungsaufwand wird konsequent in die frühe Phase verlagert. Standardisierte Komponenten werden verwendet. Es gibt enge Kooperationen mit den Lieferanten. Dies steigert die Produktivität und Profitabilität des Unternehmens kontinuierlich.

Look and buy: James M. Morgan, Jeffrey K. Liker: „The Toyota Product Development System: Integrating People, Process, and Technologies“, Productivity Press, 2006



Arbeitsgruppe INCOSE Lean Systems Engineering Working Group

INCOSE ist die weltweite Gesellschaft für Systems Engineering (SE). Die Lean SE Working Group erarbeitet, wie die Implementierung von Lean-Prinzipien durch SE-Werkzeuge unterstützt werden kann. Es wird eine Lean-SE-Vorgehensweise entwickelt, die Best-practices und Theorie integriert.



Viele der mehr als 100 Mitglieder der Arbeitsgruppe sind Experten aus US-Hochtechnologieunternehmen (z.B. Lockheed Martin). Diese Unternehmen sind nicht nur bekannt für Ihre Produkte, sondern auch für ihre schlanken und flexiblen Prozesse. Sie sind schon vor Jahren nach CMMI Level 5 zertifiziert worden. Eine

herausragende Branchenübersicht, Praxisorientierung und die Lernerfahrung in der Arbeitsgruppe durch den Expertenzugang sind garantiert. Die Arbeitsgruppe trifft sich zwei Mal jährlich: Ende Januar beim INCOSE International Workshop und im Sommer während des INCOSE International Symposiums.

Look and enjoy: <http://cse.lmu.edu/about/graduateeducation/systemsengineering/INCOSE.htm>

Empfehlungen für Experten



Webseite des Massachusetts Institute of Technology: „Lean Advancement Initiative“

Die Lean Advancement Initiative ist 1993 mit prominenten Partnern aus der nordamerikanischen Luft- und Raumfahrtindustrie gegründet worden, z.B. Boeing, Raytheon, usw. Das Ziel der Kooperation: eine revolutionäre, ganzheitliche Lean-Methodik für die US-Rüstungsindustrie entwickeln. Dies sollte zur nachhaltigen Produktivitätssteigerung der Firmen beitragen. Seit Kurzem transferiert die LAI die Methodik in andere Branchen.



Auf ihrer Webseite sind die neuesten Ergebnisse, bewährte Lean-Ansätze und spannende Erfahrungsberichte aus 15 Jahren LAI kostenlos downloadbar. Empfehlenswert sind die Best-practices und die Publikationen. Sie stellen die Schritte der LAI-Partner auf dem Weg der Lean-Implementierung detailliert dar. Case Studies zeigen zusätzlich, wie sich die Unternehmen langfristig durch die Anwendung der ganzheitlichen Methoden verbessert haben, in welchen Schritten die Veränderungsprojekte durchgeführt worden sind und welches die wichtigsten Erfolgsfaktoren sind.

Look and see: <http://lean.mit.edu/>

Hat Sie der 3DSE-Wegweiser erfolgreich durch den Lean-Dschungel geführt?

Für weitere Informationen, Tipps und Erfahrungen aus dem Bereich Lean steht Ihnen das gesamte 3DSE-Team jederzeit gerne zur Verfügung. ■



3D Systems Engineering GmbH
Seidlstraße 18a
D-80335 München

+49 (89) 2060298-20
Kontakt@3DSE.de
www.3DSE.de