



Vom Projekt zum Weg

Eine Arbeit im Rahmen eines Projekts der SAQ Sektion Basel Regio

Vom Projekt zum Weg

Koordinator	Urban Müller Freiburghaus	Höhere Kaderausildung der Armee
	Thomas Bollinger	Kantonsspital Bruderholz
	Jeannette Niederhauser	Sozialversicherungsanstalt Basel-Landschaft
	Roger E. Corpateaux	IVF Hartmann AG
	Paul W. Vogler	Fovea GmbH
	A. Y. Schneider	data to info gmbh

Diese Teilnehmer haben sich im Rahmen von Excellence - Workshops im Zeitraum Januar bis Mai 2009 mit dem ausgewählten Thema auseinandergesetzt. Die Arbeiten stellen formulierte Anliegen und das niedergeschriebene aktuelle Wissen der im Projekt Beteiligten dar.

Die Ergebnisse der Workshops sind in den einzelnen Unternehmen frei verwendbar. Die Inhalte dürfen jedoch ohne ausdrückliche schriftliche Einwilligung der SAQ Sektion Basel Regio nicht veröffentlicht oder anderweitig verwendet werden.

Kosten pro Ex. Fr. 15.–. Weitere Exemplare können über die Geschäftssteller der SAQ in Kircherg bezogen werden.

Vorwort

Wird noch formuliert

Bruno Birri
Präsident SAQ Sektion Basel Regio

Inhaltsverzeichnis

Vom Projekt zum Weg	1
Vorwort	3
Inhaltsverzeichnis	5
Definitionen.....	6
Projekt.....	6
Grundkonzepte.....	6
Kriterien.....	6
Roadmap zu Excellence	6
Vom Kennen über Bekenntnis, Verstehen und Anwendung zur umfassenden Integration.....	6
Von betrieblicher Notwendigkeit zum Preisträger	6
Hindernisse auf dem Weg zu Excellence	6
Faktor: "Committed" / Top-down Integration	6
Faktor: Kultur.....	6
Faktor: Durchhaltefähigkeit.....	6
Initialaufwand.....	6
Umgang mit Rückschlägen	6
Bottom-up Beteiligung und Identifikation	6
Instrumentalisierung versus Projektierung	6
Integrationsmethode (über Projekt oder über Tool-Einbindung)	6
Schattenorganisation (Qualitätssicherungsorganisation / Controllingorganisation).....	7
Praktische Anwendung der Grundkonzepte und der Kriterien	7
Korrelation Reifegrad und Grundkonzepte.....	7
Anwendung der Grundkonzepte	7
Strategische Ebene.....	7
Anwendung der Kriterien	7
Umsetzungsebenen	7
Messungen	7
Zusammenfassung und Konsequenzen	7
Abbildungsverzeichnis	7
Abkürzungsverzeichnis	7
Literaturverzeichnis.....	7

Grundlagen

Definitionen

Projekt

Grundkonzepte

Kriterien

Roadmap zu Excellence

Vom Kennen über Bekenntnis, Verstehen und Anwendung zur umfassenden Integration

Von betrieblicher Notwendigkeit zum Preisträger

Hindernisse auf dem Weg zu Excellence

Faktor: "Committed" / Top-down Integration

Faktor: Kultur

Faktor: Durchhaltefähigkeit

Initialaufwand

Umgang mit Rückschlägen

Bottom-up Beteiligung und Identifikation

Instrumentalisierung versus Projektierung

Integrationsmethode (über Projekt oder über Tool-Einbindung)

**Schattenorganisation (Qualitätssicherungsorganisation /
Controllingorganisation)**

Praktische Anwendung der Grundkonzepte und der Kriterien

Korrelation Reifegrad und Grundkonzepte

Anwendung der Grundkonzepte

Strategische Ebene

Anwendung der Kriterien

Umsetzungsebenen

Messungen

Zusammenfassung und Konsequenzen

Abbildungsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis

Literaturverzeichnis