

<p>Titel</p> <p>Anforderungen an Projektideen, Projektanträge und Projektaufträge. Muster-Richtlinie</p>	<p>Registrier-Nr.:</p> <p>RL-UV 999</p>
<p>Weitere Schlagworte zur Kennzeichnung der Zweckbestimmung der Regelung:</p> <p>Projekte Planung</p>	<p>Datum der Herausgabe</p> <p>dd.mm.jjjj</p>
<p>Geltungsbereich/Adressaten der Regelung:</p> <p>Alle Unternehmensbereiche</p>	<p>Erarbeitung:</p> <p>OE Unternehmensentwicklung</p> <p>Bearbeiter</p> <p>Vorname, Name</p> <p>Telefon 99999</p>

Inhaltsverzeichnis

1	Gegenstand und Zielstellung der Richtlinie	4
2	Bezugnahmen	4
3	Anforderungen an eine Projektidee	5
4	Projektantrag, Projektauftrag, Projektfreigabeentscheidung	6
4.1	Begriffe	6
4.2	Inhalte von Projektanträgen	6
4.3	Präsentation	8
4.4	Entscheidung über den Projektantrag	9
5	Schlussbestimmungen	9
	Anlage 1: Formularmuster Projektidee	10
	Anlage 2: Deckblattmuster Projektantrag/Projektauftrag	10

1 Gegenstand und Zielstellung der Richtlinie

- (1) Der Gegenstand dieser Richtlinie besteht in der Vorgabe eines Standards für die Entwicklung von Projektideen¹ und -anträgen und für ein wirkungsvolles Management von Projektideen und Projektanträgen mit der Zielstellung,
 - a) eine qualifizierte Projektannahmeentscheidung zu ermöglichen und damit
 - b) die Voraussetzungen für die Implementierung einer dem angestrebten Projektergebnis dienlichen Projektorganisation, und –planung zu schaffen.
- (2) Die Grundsätze dieser Richtlinie gelten auf allen Unternehmensebenen und in allen Unternehmensbereichen, unabhängig von der vermutlichen Größenordnung des angestrebten Projekts und des Umfangs der wahrscheinlich zu beteiligenden internen und externen Partner.

2 Bezugnahmen

- (1) Diese Richtlinie basiert auf dem im Unternehmensleitbild („Titel“) vom (datum) festgelegten Grundsatz, (Ifd. Nr., Zitat)²
- (2) Sie bildet mit anderen unternehmensintern geltenden Richtlinien und Organisationsregelungen mit Bezug zum Projektmanagement dem Inhalt nach eine Einheit. Hierzu gehören die Richtlinien
 - a) (bzw. Betriebsvereinbarung) zum betrieblichen Vorschlagswesen
 - b) zu den Grundsätzen der teilautonomen Gruppenarbeit in selbststeuernden Teams³
 - c) Projekt-Geschäftsordnung⁴
 - d) Projektstrukturplanung⁵
 - e) Projektausschreibungen⁶

¹ Nach DIN 69901 wird mit dem Begriff „Projekt“ ein Vorhaben bezeichnet, „das im Wesentlichen durch Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie Zielvorgabe, zeitliche, finanzielle, personelle und andere Begrenzungen, Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben, projektspezifische Organisation“. Deshalb sollte - Nach <http://www.pm-handbuch.com/begriffe/> - eine betriebliche Aufgabe folgende Kriterien erfüllen, um sie als Projekt einzuordnen:

- komplexe, neuartige Aufgabenstellung (Produktentwicklung, Produkt-Markteinführung, Organisationsentwicklung, DV-Projekteinführung, Prozessoptimierung, Errichtung eines Bauwerks usw.)
- messbare Ziele & Ergebnisse
- zeitliche Befristung (Anfang und Ende)
- begrenzte Ressourcen (finanziell, personell, sachlich)
- Teamarbeit notwendig

² Beispiel: „Das Unternehmen wendet für Problemlösungen und Entwicklungsaufgaben die allgemein anerkannten Grundsätze des Projektmanagements an...“

³ Siehe hierzu von Dr.Cramer/Orgware online die Vorlage 0507-MRL „Teilautonome Gruppenarbeit in selbststeuernden Teams - Muster-Richtlinie Teamorganisation –,“

⁴ Siehe hierzu von Dr.Cramer/Orgware online die Vorlage 020603-MRL „Projektgeschäftsordnung. Muster-Richtlinie“

⁵ Siehe hierzu von Dr.Cramer/Orgware online die Vorlage 020402-MRL „Projektstrukturplanung. Muster-Richtlinie“

- f) *Projektausführungsplanungen (Termine, Kosten, Ressourcen, Risiken)*⁷
- g) *Projektcontrolling*⁸

3 Anforderungen an eine Projektidee

(1) Begriff

Eine Projektidee ist ein Anstoß zur Eröffnung eines Projekts. Sie umfasst einen Gedanken zur Prozessverbesserung, Produkt- und Technologieentwicklung, Verbesserung des Marktauftritts usw. Eine Projektidee kann auch aus einem vorangegangenen Projekt resultieren. Eine Projektidee

- a) repräsentiert das Bewusstsein über ein im Unternehmen bestehendes Problem als Abweichung des Ist- von einem definierten Soll-Zustand, sowohl für bestehende Zielsetzungen als auch hinsichtlich der Erschließung bisher nicht erkannter und genutzter Potentiale.
- b) enthält einen ersten Ansatz zur Problemlösung.
- c) wird soweit ausgearbeitet, dass Entscheidungsträger in die Lage versetzt sind, über die weitere Bearbeitung bis hin zum Projektantrag zu entscheiden.

(2) Inhalte

Inhalte einer Projektidee sollen sein:

- a) Beschreibung einer Problemsituation oder einer Entwicklungsaufgabe
- b) Definition der wichtigsten Anforderungen an eine Systemlösung, wenn möglich Skizzierung der Systemlösung
- c) Beschreibung der zu erwartenden Effekte
- d) Abschätzung des erwarteten Aufwands an Zeit, Personal, Hilfsmitteln und Kosten

(3) Dokumentation

Die Projektidee und die dazu getroffene Entscheidung sind auf einem von der (*Koordinationsinstanz MPM*)⁹ vorzugebenden Formblatt¹⁰ nach einheitlichem Standard darzustellen, wenn nötig ergänzt um grafische Darstellungen für eine bessere Verständlichkeit.

(4) Präsentation und Entscheidung

- a) Das Dokument „Projektidee“ ist durch den/die Einreicher zu unterzeichnen und dem nächsten Fachvorgesetzten zu übergeben mit der Bitte um Präsentation des Inhalts. Parallel ist das Dokument der (*Koordinationsinstanz MPM*) zwecks Aufnahme in die Ideen-Datenbank des Unternehmens zuzustellen.
- b) Die Führungskräfte sind gehalten, ihnen präsentierte Ideen vorbehaltlos

⁶ Siehe hierzu von Dr.Cramer/Orgware online die Vorlage 0208-MRL „Ausführung von Projektleistungen durch Dritte. Muster-Richtlinie“

⁷ Siehe hierzu von Dr.Cramer/Orgware online die Vorlage 020403-MRL „Leitlinien für die Projektplanungen. Muster-Richtlinie“

⁸ Hierzu ist als Arbeitsinstrument von Dr. Cramer/Orgware online die Excel-Vorlage 0207-TM „Projektcontrolling im Multiprojektmanagement“ verfügbar.

⁹ Instanz/Stelle im Bereich (*Unternehmenscontrolling*), die die Tätigkeit eines Arbeitsgremiums Multiprojektmanagement koordiniert, sowohl im strategischen als auch im operativen MPM.

¹⁰ Muster siehe Anhang